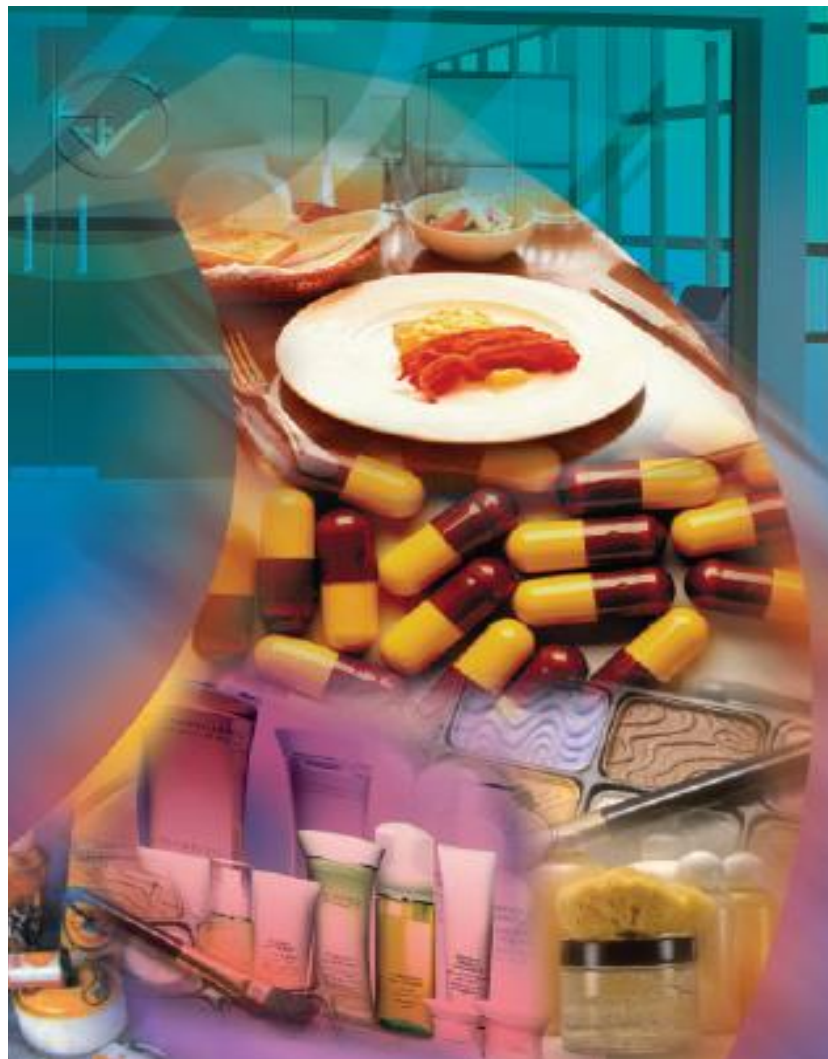


# แผนยุทธศาสตร์

สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา

พ.ศ. 2553 - 2556



มีนาคม 2553

## คำนำ

สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาเป็นหน่วยงานหลักในการ ปกป้อง ค้ำครองและส่งเสริม สุขภาพ ประชาชนจากการบริโภคผลิตภัณฑ์สุขภาพ มีการส่งเสริมพฤติกรรมกรรมการบริโภคที่ถูกต้อง ด้วยข้อมูลวิชาการ ที่มีหลักฐาน เชื่อถือได้และมีความเหมาะสม เพื่อให้ประชาชนได้บริโภคผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ปลอดภัย และ สมประโยชน์ แต่จากสถานการณ์ปัจจุบันที่ เปลี่ยนแปลงไป จะพบว่า ผลิตภัณฑ์สุขภาพที่จำหน่าย ในท้องตลาดมักจะมีส่วนผสมที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพจำนวนมาก มีการลักลอบผลิตนำเข้า และจำหน่าย มีการโฆษณาโอ้อวดสรรพคุณเกินจริง ซึ่งล้วนแล้วแต่เป็นภัยต่อสุขภาพทั้งสิ้น

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงาน ค้ำครองผู้บริโภค มีประสิทธิภาพ สมดังเจตนารมณ์ที่กำหนดไว้ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา จึง ต้องวางแผน การ ดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ ที่เปลี่ยนแปลงไป และวางระบบ ที่ดี เพื่อเป็นรากฐานการดำเนินงานใน อนาคต การวางแผนกลยุทธ์จึงเป็น เครื่องมือที่ช่วยให้องค์กรสามารถรับรู้และเข้าใจถึงสภาพแวดล้อม ทั้งภายในและภายนอกที่ปรับเปลี่ยนไป ซึ่ง สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาได้ใช้ กระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์ มาตั้งแต่ ปี 2545 และได้ทบทวนแผน ยุทธศาสตร์ มาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้องค์กร สามารถปรับตัวได้เท่าทันกับสถานการณ์ ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีประสิทธิภาพ

แผนยุทธศาสตร์สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา พ .ศ. 2553-2556 ฉบับนี้ ได้จัดทำขึ้น ภายใต้ กระบวนการมีส่วนร่วมของ เจ้าหน้าที่ทุกระดับ และเป็นไปตาม หลักการวางแผนเชิง ยุทธศาสตร์ และเกณฑ์ การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาค รัฐ โดย มีการวิเคราะห์ บริบทและสภาพแวดล้อมทั้งภายใน และภายนอกองค์กร เพื่อใช้เป็นแนวทางในการ กำหนดทิศทางและยุทธศาสตร์ขององค์กร ซึ่งจากการทบทวน สถานการณ์ ทำให้สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาต้องมีการ ปรับเปลี่ยนเนื้อหาจากเดิม โดยกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ใหม่ โดยสิ่งหนึ่งที่สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา มีการปรับเปลี่ยนไปจากเดิม ก็คือ การเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง (High Performance Organization : HPO) อันเนื่องมาจากวิสัยทัศน์ที่ปรับเปลี่ยนใหม่ ที่ว่า “องค์กรที่เป็นเลิศ ด้านการค้ำครอง และส่งเสริมการบริโภค ผลิตภัณฑ์สุขภาพที่มีคุณภาพ ปลอดภัย และสมประโยชน์ มุ่งสู่สังคมสุขภาพดี ” ทำให้องค์กรโดยเฉพาะ เจ้าหน้าที่ทุกคน ต้องปรับตัว และ พัฒนาตนเอง มุ่งสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรม เพื่อให้สำนักงาน คณะกรรมการอาหารและยาบรรลุวิสัยทัศน์ได้ ใน 4 ปีข้างหน้า

แผนยุทธศาสตร์ฯ ฉบับนี้สำเร็จได้ต้อง ขอขอบคุณ คณะทำงานฯ ที่ได้ร่วมแรงร่วมใจกันคิดวิเคราะห์ เพื่อให้แผนยุทธศาสตร์มีประสิทธิภาพสูงสุด แต่ สิ่งสำคัญต่อ สำคัญ จากนี้ ไปก็คือ การขับเคลื่อน แผนยุทธศาสตร์ให้เกิดผลในทางปฏิบัติ เพื่อให้ การพัฒนางานค้ำครองผู้บริโภคด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพ อย่างยั่งยืน ส่งผลให้ประชาชนมีสุขภาพดี

(นายพิพัฒน์ ยิ่งเสรี)

เลขาธิการคณะกรรมการอาหารและยา

มีนาคม 2553

## สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
บทสรุปสำหรับผู้บริหาร	1
ส่วนที่ 1 บทนำ	3
• หลักการและเหตุผล	3
• วัตถุประสงค์	3
• กรอบแนวคิดการจัดทำแผนยุทธศาสตร์	3
• กลวิธีการดำเนินงาน	4
ส่วนที่ 2 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม	8
• สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร	9
• สภาพแวดล้อมภายในองค์กร	30
ส่วนที่ 3 การประเมินศักยภาพองค์กร	41
• การประเมินสมรรถนะองค์กรจากผลกระทบของสภาพแวดล้อม (SWOT Analysis)	41
• ผลการประเมินศักยภาพของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา	41
• การประเมินสถานภาพปัจจุบันของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (Position Analysis)	44
ส่วนที่ 4 ทิศทางของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา	47
• วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม เป้าประสงค์ และผลการดำเนินงานที่คาดหวัง	47
ส่วนที่ 5 แผนยุทธศาสตร์สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา พ.ศ. 2553-2556	49
• ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาการบริหารจัดการ สู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง	49
• ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การปรับระบบและกลไกการกำกับดูแล การประกอบการผลิตภัณฑ์สุขภาพ	53
• ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การเสริมสร้างความเข้มแข็งแก่ประชาชน ในการบริโภคผลิตภัณฑ์สุขภาพ	57
• ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การควบคุมตัวยาและสารตั้งต้นที่เป็นวัตถุเสพติด	60

<b>ส่วนที่ 6</b>	<b>การนำยุทธศาสตร์ไปปฏิบัติ</b>	<b>62</b>
●	กรอบยุทธศาสตร์สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553-2556	63
●	แผนที่ยุทธศาสตร์สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553-2556	64
●	ตัวชี้วัด เป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนงาน/โครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553-2556	65
<b>ส่วนที่ 7</b>	<b>การติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์</b>	<b>71</b>
●	กรอบแนวคิดในการติดตามประเมินผล	71
●	ขอบเขตของการติดตามประเมินผล	71
●	ระบบฐานข้อมูลเพื่อการติดตามประเมินผล	74
●	แนวทางการติดตามประเมินผล	75
●	การสื่อสารผลการติดตามประเมินผล	76
<b>เอกสารอ้างอิง</b>		<b>78</b>
<b>ภาคผนวก</b>		
1	ความคาดหวังของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินงานของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา	81
2	คำสั่งแต่งตั้งคณะทำงาน	87
3	ตารางการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลปัจจัยที่ใช้ประกอบการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา	91
4	รายละเอียดโครงการที่สำคัญตามยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553-2556	98
5	รายนามคณะผู้จัดทำแผนยุทธศาสตร์	141
<b>สารบัญชภาพ</b>		
ภาพที่ 1	กระบวนการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา	7
ภาพที่ 2	แสดงปัจจัยภายในและภายนอกที่ใช้ในการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา	9
ภาพที่ 3	ดวงพิชัยสงคราม การจัดทำยุทธศาสตร์สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา	46

## บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

แผนยุทธศาสตร์สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อเป็นกรอบแนวทางการดำเนินงานคุ้มครองผู้บริโภคด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพ ในปี 2553-2556 ซึ่งครอบคลุมเนื้อหาสาระตั้งแต่หลักการและเหตุผล วัตถุประสงค์ กรอบแนวคิดการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ กลวิธีการดำเนินงาน ที่เริ่มจากการกำหนดปัจจัยที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ประเมินสถานะองค์กร กำหนดทิศทางองค์กร วางแผนยุทธศาสตร์ และติดตามประเมินผล โดยผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมจากบุคลากรในองค์กร ทุกระดับ และสอบถามความคิดเห็นจากบุคลากรภายนอกองค์กร ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน โดยใช้แบบสอบถาม จำนวน 127 ชุด เพื่อนำความเห็น และข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ มาปรับปรุงให้ แผนยุทธศาสตร์สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยามีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุด

ทั้งนี้ กระบวนการที่ใช้ในการจัดทำ แผนยุทธศาสตร์ จะเป็นไป ตามหลักการ การบริหารเชิงยุทธศาสตร์ และเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) เริ่มจากการวิเคราะห์บริบทและปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก โดยใช้ SWOT Analysis เป็นเครื่องมือวิเคราะห์และประเมินสถานะองค์กร ซึ่งผลจากการประเมินพบว่า สำนักงาน คณะกรรมการ อาหารและยามีจุดอ่อนและภัยคุกคามมาก ทำให้ต้องเร่งรัดการดำเนินการกิจให้เข้มแข็ง และปรับปรุงศักยภาพภายในองค์กรให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลมากขึ้น

ผลจากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม และการประเมินสมรรถนะองค์กรดังกล่าว ได้นำมากำหนดทิศทางขององค์กรและยุทธศาสตร์การพัฒนาของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ในระยะ 4 ปี ที่ว่า องค์กรที่เป็นเลิศด้านการคุ้มครองและส่งเสริมการบริโภคผลิตภัณฑ์สุขภาพที่มีคุณภาพ ปลอดภัย และสมประโยชน์ มุ่งสู่ สังคมสุขภาพดี โดยมีเป้าหมายเพื่อให้ ประชาชนได้บริโภคผลิตภัณฑ์สุขภาพที่มีคุณภาพ ปลอดภัย และสมประโยชน์มุ่งสู่สังคมสุขภาพดี และเชื่อมั่นสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาในการคุ้มครองผู้บริโภคด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพ

ดังนั้น การที่จะบรรลุเป้าหมายดังกล่าว สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาจึงได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

1. การพัฒนาการบริหารจัดการสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง มีแนวทาง/มาตรการหลัก 3 ด้าน ได้แก่

- (1.1) ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์องค์กรอย่างครบวงจรให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้
- (1.2) ปรับโครงสร้าง บทบาทภารกิจและกระบวนการให้เหมาะสมกับสถานการณ์

(1.3) พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรให้เป็นไปตามเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ

**2. การปรับระบบกลไกการกำกับดูแลการประกอบการด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพ** มีแนวทาง / มาตรการหลัก 3 ด้าน ได้แก่

(2.1) พัฒนาระบบการออกกฎหมายและบังคับใช้กฎหมายอย่างมีประสิทธิภาพ

(2.2) พัฒนาระบบการกำกับดูแลผลิตภัณฑ์สุขภาพและสถานประกอบการทั้งก่อนและหลังออกสู่ท้องตลาดให้เป็นมาตรฐานตามระบบคุณภาพสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา

(2.3) พัฒนาเครือข่ายและการมีส่วนร่วมระหว่างภาคส่วนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานคุ้มครองผู้บริโภค เพื่อสร้างความเข้มแข็งและร่วมมืออย่างจริงจัง

**3. การเสริมสร้างความเข้มแข็งแก่ประชาชนในการบริโภคผลิตภัณฑ์สุขภาพ** มีแนวทาง / มาตรการหลัก 2 ด้าน ได้แก่

(3.1) เผยแพร่ความรู้และประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ถูกต้อง ครบถ้วน รวดเร็วเพื่อสร้างความเข้าใจไม่ให้เกิดความสับสนจากผู้ประกอบการ รวมถึงพัฒนาระบบการแจ้งเตือนผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ผิดกฎหมายให้กับประชาชนอย่างรวดเร็ว

(3.2) พัฒนาเครือข่ายและสร้างการมีส่วนร่วมภาคประชาชนทั้งในระดับประเทศ จังหวัด และท้องถิ่น ให้เกิดความเข้มแข็ง และร่วมมือกันอย่างจริงจัง

**4. การควบคุมตัวยาและสารตั้งต้นที่เป็นวัตถุเสพติด** มีแนวทาง/มาตรการหลัก 4 ด้าน ได้แก่

(4.1) พัฒนามาตรฐานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระบบคุณภาพ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา

(4.2) พัฒนาระบบการจัดการข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับวัตถุเสพติด ให้ครบถ้วน ถูกต้อง สามารถนำข้อมูลไปใช้ในการจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(4.3) พัฒนาระบบการออกกฎหมายและปรับปรุงกฎหมายเกี่ยวกับวัตถุเสพติดให้ทันต่อสถานการณ์

(4.4) เสริมสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ วิทยาลัยและยุทธศาสตร์ดังกล่าวข้างต้น เป็นเพียงกรอบแนวทาง และมาตรการที่กำหนดไว้ แต่การที่จะบรรลุผลสำเร็จได้ตามเป้าหมายได้อย่างแท้จริง จำเป็นอย่างยิ่งที่จะ ต้องนำแผนยุทธศาสตร์ไปปฏิบัติให้เป็นรูปธรรม โดยดำเนินการตามตัวชี้วัด กลยุทธ์ และแผนงาน / โครงการที่กำหนดไว้ มีการสื่อสารให้บุคลากรภายในองค์กรรับทราบทิศทางองค์กร ยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการ เพื่อร่วมกันขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ องค์กรให้สัมฤทธิ์ผลมุ่งสู่การพัฒนางานคุ้มครองผู้บริโภค ด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพอย่างยั่งยืน ส่งผลให้สังคมมีสุขภาพดี

## 1. หลักการและเหตุผล

สืบเนื่องจากคณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบแนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการราชการ 4 ปี โดยให้แต่ละกระทรวงปรับปรุงและบูรณาการแผนปฏิบัติการราชการ 4 ปี ของส่วนราชการ ในลักษณะแบบ Rolling Plan ซึ่งต้องมีการทบทวนและปรับปรุง แผนยุทธศาสตร์ขององค์กร ให้ทันต่อสถานการณ์ทุกปีอย่างต่อเนื่องกันไป ซึ่งจะช่วยให้ส่วนราชการมีการคาดการณ์สถานการณ์ และมอง ภาพเชิงรุกไปข้างหน้าอย่างสม่ำเสมอ กอปรกับ สำนักงาน ก.พ.ร. ได้กำหนดให้ส่วนราชการพัฒนากระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ให้เป็นไปตามเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ภายใต้หมวด 2 การวางแผนยุทธศาสตร์ ดังนั้น เพื่อให้การคุ้มครองผู้บริโภคสามารถพัฒนาได้ทันต่อกระแสการพัฒนาระบบราชการและสภาวะการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว สามารถตอบสนอง ้องต่อความต้องการ /ความคาดหวังของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาจึงได้ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ฉบับเดิม (พ.ศ. 2552 - 2555) และจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ประจำปี พ.ศ. 2553 - 2556 ขึ้น เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ข้างต้น และ สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์กระทรวงสาธารณสุขและนโยบายรัฐบาล รวมทั้ง ใช้กรอบแนวทาง ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ และนำ ไปสู่การปฏิบัติของหน่วยงานให้เกิดผลเป็นรูปธรรม

## 2. วัตถุประสงค์

เพื่อเป็นกรอบแนวทางการปฏิบัติการของหน่วยงานในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาได้ร่วมกันขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ เพื่อคุ้มครองปกป้องสุขภาพของประชาชนให้ปลอดภัยและมีสุขภาพดีจากการบริโภคผลิตภัณฑ์สุขภาพ

## 3. กรอบแนวคิดการจัดทำแผนยุทธศาสตร์

ปัจจุบันการดำเนินงานคุ้มครองผู้บริโภคด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพ เป็นการดำเนินงานภายใต้สภาวะการ ณ์ที่เปลี่ยนแปลงและผันผวนอย่างมาก ไม่ว่าจะเป็นการเมือง เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และเทคโนโลยี ซึ่งความก้าวหน้าของวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในปัจจุบัน ได้ถูกพัฒนาขึ้นอย่างรวดเร็วและก่อให้เกิดนวัตกรรมใหม่ๆ ส่งผลกระทบต่อการพัฒนาทางด้านสาธารณสุข เนื่องจากได้มีการนำเอาเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้ามาใช้ในการรักษาพยาบาลและการป้องกันโรคมามากขึ้นอย่างเสรีและหลากหลาย เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค โดยมีได้คำนึงถึงคุณภาพ มาตรฐาน และความปลอดภัย นอกจากสภาวะการดังกล่าวข้างต้นแล้วการปฏิรูประบบราชการ โดยมีแผนยุทธศาสตร์พัฒนาระบบราชการ พ.ศ. 2551-2555 ทำให้สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาต้องเร่งปรับตัวพัฒนาองค์กรให้ตอบสนองต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการไทยที่กำหนดไว้ เช่น การยกระดับการบริการ

และการทำงานให้ตอบสนองความคาดหวังและความต้องการของประชาชน ปรับรูปแบบการทำงาน ให้ยืดหยุ่น แสวงหาเครือข่ายและการมีส่วนร่วมมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง และสร้างระบบ การกำกับดูแลตนเองที่ดีให้เกิดความโปร่งใส มั่นใจ และตรวจสอบได้ ดังนั้น สำนักงานคณะกรรมการ อาหารและยาต้อง ปรับตัวให้ก้าวทันต่อสถานการณ์ ดังกล่าว จึงได้นำกระบวนการบริหาร เชิงยุทธศาสตร์มาใช้องค์กร เพื่อให้องค์กรสามารถ วิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบันที่เผชิญอยู่ ได้ (Strategic Analysis) สามารถกำหนดทิศทางองค์กร กำหนดยุทธศาสตร์ นำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ และติดตาม ประเมินผล เพื่อให้ยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ขับเคลื่อนได้จริง และเห็นผลอย่างเป็นรูปธรรม

#### 4. กลวิธีการดำเนินงาน

สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาได้นำกระบวนการ “การบริหารเชิงกลยุทธ์” (Strategic Management) หรือ “การวางแผนกลยุทธ์” (Strategic Planning) มาใช้ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา พ.ศ. 2553-2556 ซึ่งได้พัฒนากระบวนการ /ระบบการวางแผน ยุทธศาสตร์ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) มีการสื่อสาร และถ่ายทอดให้บุคลากรทุกระดับรับทราบ และเข้าใจในกระบวนการวางแผน ยุทธศาสตร์ เพื่อร่วมกัน ผันึก กำลั้งขับเคลื่อน องค์กรไปสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ กระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย 7 ขั้นตอน ดังนี้

**4.1 การเตรียมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ (Strategic Preparation)** เป็นการเตรียมกระบวนการ วางแผนยุทธศาสตร์ตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบ และสามารถ ปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งประกอบด้วยขั้นตอนหลัก ๆ ดังนี้

- 1) การจัดทำคู่มือการวางแผนยุทธศาสตร์ขององค์กร
- 2) การจัดทำแผนภาพ (Flowchart) ของกระบวนการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์
- 3) การจัดทำกรอบความเชื่อมโยงแผนบริหารราชการแผ่นดินระดับชาติ แผนปฏิบัติราชการ

4 ปี ระดับกระทรวงลงสู่ระดับกรม

- 4) สื่อสารกระบวนการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ให้บุคลากรในองค์กรรับทราบโดยทั่วกัน

**4.2 การวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ขององค์กร (Strategic Analysis)** วิเคราะห์ถึงปัจจัยและ สภาวะ ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับองค์กร ทั้งภายในและภายนอก ด้วยเครื่องมือต่าง ๆ ที่เหมาะสม เพื่อมีความรู้ ความเข้าใจ และทราบสถานะของตัวองค์กร ซึ่งประกอบด้วยขั้นตอนหลัก ๆ ดังนี้

- 1) คัดเลือกเครื่องมือในการวิเคราะห์ที่เหมาะสมกับองค์กร
- 2) จัดทำกระบวนการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลในแต่ละประเภท



3) รวบรวมปัจจัยภายในและภายนอกที่สำคัญมาใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่

- การทบทวนวิสัยทัศน์ และพันธกิจขององค์กร
- ความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (จากหมวด 3)
- ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา ได้แก่
  - ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ 4 ปี และแผนปฏิบัติการประจำปี
  - ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติการ
  - ผลการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ
- ความเสี่ยงในด้านการเงิน สังคม และจริยธรรม
- กฎหมาย ระเบียบ โครงสร้างส่วนราชการ
- ปัจจัยอื่น ๆ ที่มีผลต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานขององค์กร
  - จุดแข็ง และจุดอ่อนของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงาน
- ปัจจัยภายในต่าง ๆ ขององค์กรที่มีผลต่อกระบวนการปฏิบัติงาน
- สภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อองค์กร

**4.3 การกำหนดทิศทางขององค์กร (Strategic Direction Setting)** เป็นการกำหนดเป้าหมายที่องค์กรต้องมุ่งไปสู่ หรือผลลัพธ์ระดับสูงที่องค์กรต้องการที่จะบรรลุ ได้แก่ การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม เป้าประสงค์ระยะสั้นและระยะยาวและผลการดำเนินงานที่คาดหวัง ซึ่งประกอบด้วย ขั้นตอนหลัก ๆ ดังนี้

- 1) กำหนดทิศทางขององค์กรให้มีความสอดคล้องกับพันธกิจ และความต้องการ / ความคาดหวังของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- 2) การจัดทำแผนภาพ (Flowchart) ของกระบวนการกำหนดทิศทางขององค์กร
- 3) สื่อสารทิศทางขององค์กรให้บุคลากรภายในและภายนอกองค์กรรับรู้ และเข้าใจสามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานได้
- 4) ติดตามและประเมินผลการกำหนดทิศทางขององค์กรอย่างเป็นระบบ

**4.4 การกำหนดยุทธศาสตร์ขององค์กร (Strategic Formulation)** เป็นการนำข้อมูลต่าง ๆ ที่ได้รับจากการกำหนดทิศทางขององค์กร และการวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอกองค์กรมาจัดทำเป็นยุทธศาสตร์ในระดับและรูปแบบต่าง ๆ เพื่อช่วยให้องค์กรสามารถบรรลุถึงวิสัยทัศน์ และภารกิจที่กำหนดไว้ ซึ่งประกอบด้วยขั้นตอนหลัก ๆ ดังนี้

- 1) กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัดและเป้าหมาย และกลยุทธ์หลักขององค์กรให้สอดคล้องต่อความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ความท้าทายที่กำหนดไว้ในลักษณะสำคัญขององค์กร ความสมดุลของโอกาสและความท้าทาย

ในระยะสั้น (มิติด้านการเงิน มิติด้านลูกค้า มิติด้านกระบวนการภายใน) และระยะยาว (มิติด้านการพัฒนาองค์กร) และความสมดุลของความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญทั้งหมด

2) วิเคราะห์ความเสี่ยงในแต่ละเป้าประสงค์ ที่ไม่สามารถบรรลุเป้าประสงค์ที่ต้องการ

3) สื่อสารยุทธศาสตร์ขององค์กรให้บุคลากรภายในและภายนอกองค์กรรับรู้ และเข้าใจ สามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานได้

**4.5 การนำยุทธศาสตร์ไปปฏิบัติ (Strategic Implementation)** เป็นการนำยุทธศาสตร์ที่ได้วางแผน จัดทำและคัดเลือกไว้มาดำเนิน การประยุกต์ ปฏิบัติ เพื่อให้เกิดผลลัพธ์ตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ซึ่งประกอบด้วยขั้นตอนหลัก ๆ ดังนี้

1) จัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์ของ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (Strategy Map) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการสื่อสารถ่ายทอดยุทธศาสตร์ของส่วนราชการให้กับบุคลากรในระดับต่าง ๆ

2) จัดทำแผนปฏิบัติการ (Action Plan) หรือแผนงาน/โครงการ ที่สอดคล้องกลยุทธ์หลักขององค์กร พร้อมรายละเอียดโครงการที่แสดงให้เห็นถึงรายละเอียดของแผนการดำเนินงาน แผนการใช้งบประมาณ และแผนการบริหารกำลังคน

3) สื่อสารแผนที่ยุทธศาสตร์และ แผนปฏิบัติการให้บุคลากรภายในและภายนอกรับรู้ และเข้าใจ สามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานได้

4) จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้และประสบการณ์ในการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการ ได้บรรลุเป้าหมายระหว่างกอง

#### **4.6 การสื่อสารและถ่ายทอดให้บุคลากรในองค์กรรับทราบ**

1) จัดทำแผนการสื่อสารและถ่ายทอดยุทธศาสตร์ให้บุคลากรภายในและภายนอกองค์กรรับทราบ

2) ประเมินผลตามแผนการสื่อสาร

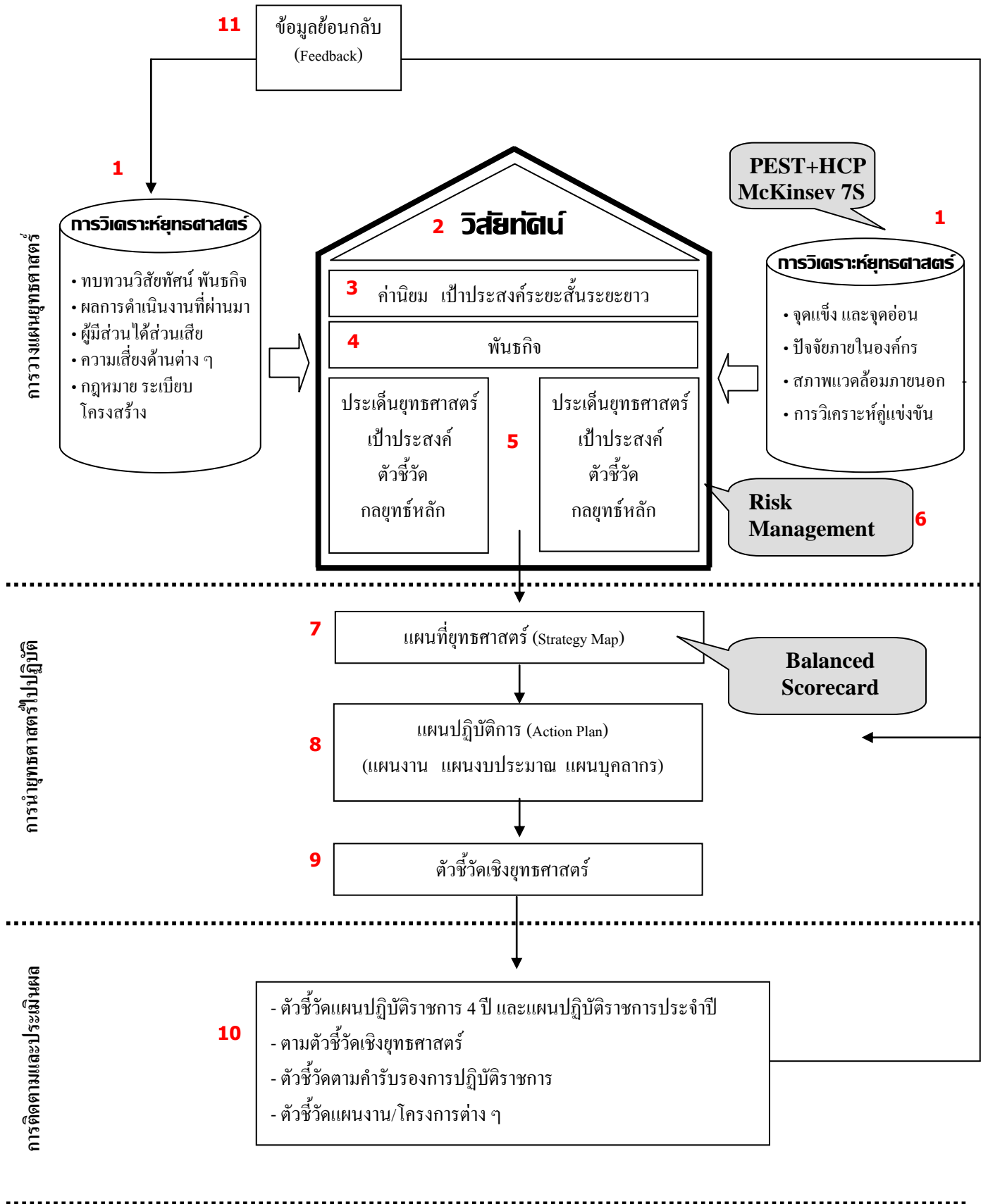
**4.7 การติดตามและประเมินผล (Strategic Control and Evaluation)** เป็นการติดตามและประเมินผลความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและแผนงาน /โครงการต่าง ๆ อีกทั้งยังเป็นเครื่องมือสำหรับผู้บริหารใช้ในการตัดสินใจในการดำเนินงานหรือปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงาน ให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งประกอบด้วยขั้นตอนหลัก ๆ ดังนี้

1) ติดตามและประเมินผลการดำเนินการตามกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์ พร้อมทั้งสรุปบทเรียนและข้อเสนอแนะสำหรับนำไปใช้ในการปรับปรุงกระบวนการจัดทำแผนเชิงยุทธศาสตร์ขององค์กรให้มีประสิทธิภาพต่อไป

2) ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ได้แก่

- แผนปฏิบัตินโยบาย 4 ปี และแผนปฏิบัตินโยบายประจำปี
- ตามตัวชี้วัดเชิงยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัตินโยบาย
- แผนงาน/โครงการต่าง ๆ

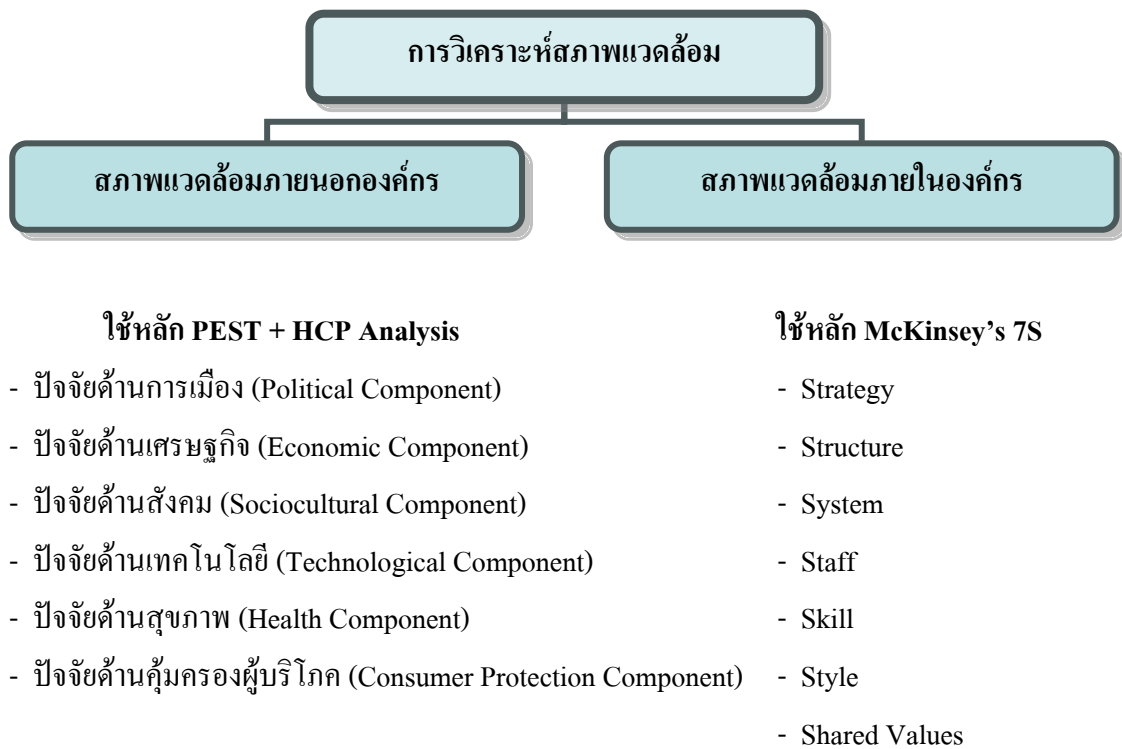
รายละเอียดตามภาพที่ 1



ภาพที่ 1 กระบวนการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา

แนวทางหรือวิธีการทำงานที่ดีที่สุด เพื่อให้สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาบรรลุวัตถุประสงค์ จุดมุ่งหมาย พันธกิจ และวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมจึงเป็นกระบวนการที่สำคัญในการวิเคราะห์องค์กร เพื่อองค์กรจะได้ รู้ว่า สภาพแวดล้อมภายนอก ทางด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางใด และสภาพแวดล้อมภายในองค์กรขณะนี้เป็นอย่างไบบ้าง เพื่อนำไปสู่การประเมินจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัยคุกคาม (SWOT Analysis) และนำไปกำหนดทิศทางและยุทธศาสตร์ในการพัฒนางานคุ้มครองผู้บริโภคด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาได้ทำการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม โดยได้กำหนดข้อมูลปัจจัยที่เกี่ยวข้อง ทั้งภายในและภายนอก และใช้ เครื่องมือ PEST Analysis เพื่อวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก และ McKinsey's 7S เพื่อวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน ซึ่งนอกจากเครื่องมือดังกล่าวข้างต้นที่ใช้ในการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมแล้ว สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยายังได้กำหนดปัจจัยที่ใช้ในการวิเคราะห์เพิ่มเติม ได้แก่ การวิเคราะห์สถานการณ์สภาวะสุขภาพของคนไทยและสถานการณ์การคุ้มครองผู้บริโภค (HCP Analysis) เนื่องจากเป็นสถานการณ์ที่มีผลกระทบโดยตรงต่อการดำเนินงาน ในฐานะที่เป็นหน่วยงานหลักในการคุ้มครองสุขภาพของประชาชน นอกจากนั้น ยังวิเคราะห์เพิ่มเติมในส่วนของ การทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจเดิม ความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา ความเสี่ยงด้านการเงิน สังคมและจริยธรรม กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง รายละเอียด ตามภาพที่ 2 โดยอาศัยกระบวนการมีส่วนร่วมภายในองค์กร ร่วมกันระดมความคิดเห็น ประเมินสภาพการณ์ในอดีตและปัจจุบัน เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดยุทธศาสตร์



**ภาพที่ 2** แสดงปัจจัยภายในและภายนอกที่ใช้ในการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม  
ของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา

### 1. สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร

ปัจจัยภายนอกในระดับกว้างที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ประกอบด้วยปัจจัยด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สุขภาวะ และการคุ้มครองผู้บริโภค ซึ่งมีรายละเอียดแต่ละด้าน ดังนี้

#### 1.1 ปัจจัยด้านการเมือง (Political Component = P)

##### 1.1.1 นโยบายรัฐบาล

รัฐบาลภายใต้การนำของนายอภิสิทธิ์ เวชชาชีวะ นายกรัฐมนตรี ได้แถลงนโยบายรัฐบาลเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2551 โดยแนวนโยบายดังกล่าว ได้แบ่งการดำเนินการเป็น 2 ระยะ คือ ระยะเร่งด่วนที่จะเริ่มดำเนินการและกำหนดเวลาแล้วเสร็จในปีแรกอย่างชัดเจน และระยะการบริหารราชการ 3 ปีของรัฐบาล โดยนโยบายเร่งด่วนที่จะเริ่มดำเนินการในปีแรก ได้แก่ การเสริมสร้างความสามัคคีและความสามัคคี การปฏิรูปการเมือง การสร้างความเชื่อมั่นของประเทศไทยในสายตาชาวโลกโดยการเป็นเจ้าภาพจัดประชุมสุดยอดผู้นำอาเซียน การฟื้นฟูเศรษฐกิจ การเร่งลงทุนเพื่อพัฒนาประเทศ การชะลอการเลิกจ้างงาน การสร้างหลัก งบประมาณด้านรายได้แก่ผู้สูงอายุ และการส่งเสริมบทบาทอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.) ทั่วประเทศให้ปฏิบัติงานเชิงรุก เป็นต้น สำหรับนโยบายที่จะดำเนินการในช่วงระยะเวลา 3 ปี เป็นการดำเนินการตามนโยบายพื้นฐานแห่งรัฐ โดยนโยบาย

ด้านสาธารณสุข จะเน้นการสนับสนุนการดำเนินการตามแนวทางของกฎหมายสุขภาพแห่งชาติ โดยเร่งดำเนินการมาตรการสร้างเสริมสุขภาพ และลดปัจจัยเสี่ยงที่มีผลต่อสุขภาพและ การเจ็บป่วยเรื้อรัง การสร้างขีดความสามารถในการเฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมโรค วัคซีน และดูแลรักษาพยาบาลอย่างเป็นระบบ การปรับปรุงระบบบริการด้านสาธารณสุข โดยลงทุนพัฒนาระบบบริการสุขภาพของภาครัฐในทุกระดับ ให้ได้มาตรฐาน ลงทุนผลิตและพัฒนาบุคลากรทางการแพทย์และสาธารณสุข และผลักดันการขับเคลื่อนให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางด้านสุขภาพและการรักษาพยาบาลในระดับนานาชาติ

### 1.1.2 เสถียรภาพทางการเมือง

เสถียรภาพทางการเมือง (Political stability) ถือเป็นสิ่งที่สร้างความเชื่อมั่นให้กับสังคมว่ากระบวนการทางการเมืองจะเป็นไปตามกฎเกณฑ์ต่าง ๆ มีการแก้ปัญหาอย่างสัมฤทธิ์ผล สามารถคาดการณ์ล่วงหน้าได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งนักลงทุนและนักธุรกิจ สำหรับภาครัฐ เสถียรภาพทางการเมืองก็เป็นปัจจัยที่สำคัญเช่นกัน เนื่องจากข้าราชการประจำจะมีความสับสนในแนวปฏิบัติ ส่งผลให้การดำเนินงานไม่มีประสิทธิภาพ ซึ่งจากสถานการณ์ที่ผ่านมา พบว่า ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2551 เสถียรภาพทางการเมืองไทยมีความอ่อนแออย่างมาก สังเกตได้จากมีการเปลี่ยนแปลงรัฐบาลถึง 3 ชุดภายใน 1 ปี ซึ่งการเปลี่ยนแปลง รัฐบาลหลายครั้ง ทำให้ขาดความต่อเนื่องในการบริหารประเทศ เช่น การวางแผนการดำเนินงานต้องปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องและเป็นไปตาม แผนบริหารราชการแผ่นดินของรัฐบาล การเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐมีความล่าช้าและต่ำกว่าเป้าหมาย การประชุมในรูปแบบที่มีรัฐมนตรีเป็นประธานต้องหยุดชะงัก หรือการพิจารณาภารกิจต่าง ๆ ที่ต้องให้อำนาจรัฐบาล หรือรัฐมนตรีเป็นผู้ตัดสินใจ ก็เกิดความล่าช้าตามไปด้วย

### 1.1.3 การพัฒนาระบบราชการ

ในยุคโลกาภิวัตน์ ประเทศต้องปรับตัวให้ทันกับกระแสการเปลี่ยนแปลงของโลก ซึ่งระบบราชการไทยเปรียบเสมือนกระดูกสันหลังของประเทศ จำเป็นต้องมีการปฏิรูป เพื่อให้สามารถบริหารประเทศให้อยู่รอดและเจริญก้าวหน้าได้ การปฏิรูประบบราชการไทย เริ่มปรากฏเป็นรูปธรรมเมื่อมีการประกาศใช้พระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2545 ซึ่งได้มีการกำหนดให้มีสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (สำนักงาน ก.พ.ร.) เป็นหน่วยงานขับเคลื่อนการพัฒนาระบบราชการของประเทศไทย โดยยึดหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี และประโยชน์สุขของประชาชน ซึ่งการปฏิรูปดังกล่าวเป็น การปรับเปลี่ยนกระบวนการและวิธีการทำงาน การปรับปรุงโครงสร้างการบริหารราชการแผ่นดิน การปรับระบบการเงินและการงบประมาณ การสร้างระบบบริหารงานบุคคลและค่าตอบแทนใหม่ การปรับเปลี่ยนกระบวนการ วัฒนธรรมและค่านิยม การเสริมสร้างระบบราชการให้ทันสมัย และการเปิดระบบราชการให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วม

#### 1.1.4 การกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่น

การกระจายอำนาจ เป็นวิวัฒนาการของระบบการเมืองการปกครอง ที่ประเทศต่าง ๆ กำลังเคลื่อนไปในทิศทางที่กระจายอำนาจจากส่วนกลางไปสู่การปกครองส่วนท้องถิ่นมากขึ้น ซึ่งในประเทศไทยได้มีการเริ่มต้นตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2540 และ พ.ร.บ. การกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 ได้กำหนดให้ภาครัฐต้องกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แต่จนถึงปัจจุบันการดำเนินการต่าง ๆ ยังไม่คืบหน้าเท่าที่ควร ในส่วนของ การกระจายอำนาจด้านสาธารณสุขนั้น แม้จะมีการถ่ายโอนภารกิจไปยังองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นบ้าง แต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการถ่ายโอนสถานบริการให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนั้น ยังมิได้มีการดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรม

จากรายงานการทบทวนการกระจายอำนาจด้านสาธารณสุขให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ระหว่างปี 2542 – 2550 พบว่า การดำเนินการถ่ายโอนงานสาธารณสุขสู่ข้า ขาดการเตรียมความพร้อมให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์กรบริหารส่วนจังหวัดยังไม่มี โครงสร้างการบริหารงานสาธารณสุข มีเพียงองค์กรบริหารส่วนตำบลและเทศบาลเท่านั้น ที่มีส่วนสาธารณสุขรองรับ โดยรายงานดังกล่าวได้ให้ข้อเสนอว่า ต้องมีกรอบแนวคิดการกระจายอำนาจ ที่ชัดเจน โดยให้อำนาจในการตัดสินใจแก่ท้องถิ่น มีความเป็นเอกภาพเชิงระบบ มีความเป็นธรรม ทางสุขภาพพหุรามาภิบาล โปร่งใสตรวจสอบได้ การมีส่วนร่วมและการตอบสนองต่อความต้องการ ของชุมชน และการจัดความสัมพันธ์ระหว่างท้องถิ่นกับรัฐบาลจะต้องปรับบทบาทไป เป็นผู้กำหนด มาตรฐาน ผู้กำกับดูแลและเสนอแนะ รวมทั้ง ให้การสนับสนุนและบริการทางวิชาการแก่องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น และสถานีอนามัยในสังกัด องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น ในขณะที่ องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นจะต้องเป็นผู้จัดบริการสาธารณะแก่ประชาชนในพื้นที่ และกำหนดรูปแบบ ระบบบริการ สาธารณสุขที่สอดคล้องกับบริบทของพื้นที่

### 1.2 ปัจจัยด้านเศรษฐกิจ (Economic Component = E)

#### 1.2.1 รายได้ประชากรและผลผลิตสินค้า

ภาพรวม เศรษฐกิจของประเทศไทยใน ปี 2551 พบว่า ขยายตัวเพียงร้อยละ 2.6 ซึ่งนับว่าเป็นการชะลอตัวลง เมื่อเทียบกับปี 2550 ที่มีการขยายตัวร้อยละ 4.9 แต่ในภาพรวมเศรษฐกิจ นับว่ายังมีเสถียรภาพ และคาดว่าเศรษฐกิจไทยจะปรับตัวดีขึ้นในปี 2553 ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับภาวะของ เศรษฐกิจโลกด้วย หากพิจารณาถึงรายได้ของประชากร ในปี 2551 พบว่า ประชากรมีรายได้ต่อคนต่อปี อยู่ที่ 135,895 บาท เพิ่มขึ้น 7,209 บาท จากปี 2550 ส่วนปี 2552 คาดว่า ประชากรจะมีรายได้ต่อหัวต่อปี อยู่ที่ 130,749 บาท ลดลง 5,146 บาทเมื่อเทียบกับปี 2551 นอกจากนี้ การบริโภคภายในลดลงจากร้อยละ 2.7 ในปี 2550 เป็นร้อยละ 2.2 ในปี 2551 และคาดการณ์ว่าจะลดลงเป็นร้อยละ 2.0 ในปี 2552

สำหรับผลผลิตสินค้า ในปี 2552 คาดว่า จะมีแนวโน้มชะลอตัวลงจากปี 2551 ในขณะเดียวกัน ระดับราคาสินค้าเกษตรโดยเฉลี่ยมีแนวโน้มลดลง เนื่องจากประเทศผู้นำเข้าส่วนใหญ่ ได้เพิ่มปริมาณการผลิต เพื่อเพิ่มความมั่นคงทางด้านอาหารของประเทศ และราคาน้ำมันดิบที่ลดลง ประกอบกับการแข่งขันในตลาดโลกมีแนวโน้มรุนแรงขึ้น ทำให้บทบาทของประเทศผู้ซื้อที่มีอำนาจ ต่อราคามากกว่าประเทศผู้ขาย ซึ่งเป็นปัจจัยหนึ่ง ที่ส่งผลให้ระดับราคาในตลาดโลกมีแนวโน้ม ที่ลดลงกว่าปี 2551

### 1.2.2 นโยบายทางเศรษฐกิจของรัฐบาล

จากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก จะพบว่า การดำเนินนโยบายเศรษฐกิจของประเทศ ต่าง ๆ ล้วนพร้อมใจกันออกมาตรการ เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ อย่างแข็งขัน สำหรับประเทศไทย แม้การชะลอตัวทางเศรษฐกิจได้เริ่มก่อตัวขึ้นตั้งแต่ปลายปี 2551 แต่สถานการณ์ทางการเมือง ในช่วงดังกล่าวไม่เอื้ออำนวยให้มีการดำเนินนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจ ได้อย่างจริงจัง

การบริหารเศรษฐกิจในปี 2552 เน้นการกระตุ้นและสร้างความเข้มแข็ง เศรษฐกิจ ภายในประเทศ ภายใต้แผนฟื้นฟูเศรษฐกิจและแผนการลงทุนระยะปานกลางและระยะยาว โดยการใช้ งบประมาณรายจ่ายรัฐบาลและการดำเนิน โครงการภาครัฐเป็นปัจจัยนำ และดำเนินมาตรการเพื่อดูแล ผลกระทบต่อภาคส่วนต่าง ๆ ได้แก่ การดูแลแรงงานผู้ถูกเลิกจ้างงาน ให้มีสวัสดิการรองรับ ที่เหมาะสม และได้รับการฝึกอบรม เพื่อเพิ่มทักษะและจัดหางานใหม่ การดูแลสาขาการผลิตและบริการที่อา จะ ได้รับผลกระทบรุนแรง เช่น การท่องเที่ยว การส่งออก อสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น และวางกลไกช่วยเหลือ เกษตรกร ที่เผชิญราคาผลผลิตลดลง ให้สามารถวางแผนการผลิตและได้รับผลตอบแทน ที่เหมาะสม รวมทั้ง ดูแลด้านสภาพคล่องให้มีเพียงพอ

### 1.2.3 อัตราภาษีอากรที่มีผลกระทบต่อการค้า

จากปัญหาการเก็บภาษีศุลกากร ในอัตราที่สูง ขอบคับแคบและขั้นตอนต่าง ๆ ของการค้า ระหว่างประเทศ ทำให้เกิดการลักลอบนำเข้าผลิตภัณฑ์สุขภาพอย่างผิดกฎหมาย จึงมีการรวมกลุ่ม เศรษฐกิจ ภายใต้เขตการค้าเสรีหรือการเจรจาการค้าแบบทวิภาคี โดยมีเป้าหมายเพื่อลดภาษีศุลกากร ระหว่างกันภายในกลุ่มที่ทำข้อตกลงลงให้เหลือน้อยที่สุด หรือเป็น ร้อยละ 0 และใช้อัตราภาษีปกติที่ สูงกว่ากับประเทศนอกกลุ่ม การทำเขตการค้าเสรีในอดีตมุ่งเน้นด้านการเปิด เสรีด้านสินค้า (Goods) โดยการลดภาษีและอุปสรรคที่ไม่ใช่ภาษีเป็นหลัก แต่เขตการค้าเสรีในระยะหลัง ๆ นั้น รวมไปถึง การเปิดเสรีด้านบริการ (Service) และการลงทุนด้วย ซึ่งเขตการค้าเสรีที่สำคัญในปัจจุบัน คือ NAFTA และ AFTA



#### 1.2.4 ความร่วมมือทางเศรษฐกิจ

ท่ามกลางกระแสการเปลี่ยนแปลงของ เศรษฐกิจโลก และการแข่งขันในยุคโลกาภิวัตน์ ส่งผลให้ประเทศต่าง ๆ ต้องดำเนินยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ อย่างรอบคอบ พร้อมทั้งกำหนดวิสัยทัศน์ ที่ชัดเจน เพื่อนำพาประเทศให้รอดพ้นจากวิกฤตเศรษฐกิจ การสร้างความสมดุลระหว่างเศรษฐกิจภายใน และภายนอกประเทศ จึงเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศได้อย่างมั่นคงและ ยั่งยืน

ประเทศไทยมีความร่วมมือกับ ต่างประเทศที่เป็นความผูกพันตามกรอบความร่วมมือ ระหว่างประเทศระดับภูมิภาคและระดับโลก ซึ่งส่วนใหญ่เป็นกรอบกติกาด้านเศรษฐกิจ โดยมีกรอบ ความร่วมมือสำคัญ เช่น องค์การการค้าโลก (WTO) ที่เป็นการเปิดเสรีการค้าระหว่างประเทศ ความร่วมมือทางเศรษฐกิจระหว่างเขตเศร ษฐกิจ (Economy) ในภูมิภาค เอเชีย-แปซิฟิก (APEC) และสมาคมประชาชาติเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (ASEAN) ที่จะมีการจัดตั้งประชาคมอาเซียน (ASEAN Community) ให้แล้วเสร็จภายในปี พ .ศ. 2563 ซึ่งประกอบด้วย 3 ด้านหลัก ได้แก่ ประชาคม ความมั่นคง อาเซียน (ASEAN Security Community - ASC) ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community - AEC) และ ประชาคมสังคม- วัฒนธรรมอาเซียน (ASEAN Socio- Cultural Community - ASCC)

ซึ่งจะทำให้มีตลาดและฐานการผลิตร่วมกัน (single market and single production base) และจะมีการเคลื่อนย้ายสินค้า บริการ การลงทุนเงินทุน และแรงงานฝีมืออย่างเสรี (free flows of goods services investment and skilled labors and free flow of capital) โดยจะมีการดำเนินงานในประเด็นหลัก ๆ ดังนี้

1. การลดภาษีสินค้า
2. มาตรการที่มีใช้ภายใน
3. กฎว่าด้วยแหล่งกำเนิดสินค้า
4. พิธีการด้านศุลกากร
5. มาตรฐานและการรับรอง จะมี คณะกรรมการที่ปรึกษาด้านมาตรฐานและ

คุณภาพของอาเซียน (ASEAN Consultative Committee for Standards and Quality - ACCSQ )

ดูแลกิจกรรมด้านการมาตรฐาน คุณภาพ และการรับรองของอาเซียน

นอกจากนี้ ระดับภูมิภาคยังมีกรอบความร่วมมือทางการค้าระหว่างไทยกับประเทศ เพื่อนบ้านที่สำคัญ ได้แก่ ความร่วมมือทางเศรษฐกิจในอนุภูมิภาคแม่น้ำโขง (GMS) ความร่วมมือ ทางเศรษฐกิจอิรวดี-เจ้าพระยา-แม่โขง (ACMECS) การพัฒนาเขตเศรษฐกิจ 3 ฝ่าย อินโดนีเซีย- มาเลเซีย- ไทย (IMT-GT) และกรอบความร่วมมือทางเศรษฐกิจแห่งอ่าวเบงกอล (BIMSTEC) ซึ่งแนวโน้ม ในอนาคตจะก่อให้เกิดโอกาสในการพัฒนาที่สำคัญ แต่หากไม่มีการเตรียมการรองรับที่ดี อาจส่งผล

กระทบต่อปัญหาทางสังคมหลายด้าน เช่น ปัญหาแรงงานต่างด้าว ปัญหาสาธารณสุข ปัญหาผลิต ภัณฑท์ที่ไม่ได้คุณภาพมาตรฐานและสิ่งแวดล้อม ปัญหาอาชญากรรม และปัญหาเด็กไร้สัญชาติ

ดังนั้น เพื่อเป็นการ ค้ำครองผู้บริโภคและป้องกันผลิตภัณฑท์สุขภาพที่เป็นอันตราย และผิดกฎหมาย ที่เกิดจากการเคลื่อนย้ายสินค้าอย่างเสรี สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ต้องปรับบทบาทการดำเนินงานเชิงรุกมากขึ้น เพื่อรองรับภารกิจ ด้านการค้ำครองผู้บริโภค ที่คาดว่า จะเกิดขึ้นในอนาคต รวมทั้ง ปรับระบบ และกลไกการดำเนินงานต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ การเปลี่ยนแปลง

### 1.2.5 ปัญหาวิกฤตเศรษฐกิจ

ประเทศไทยได้เผชิญกับวิกฤตเศรษฐกิจระหว่างปี พ .ศ. 2540 - 2541 หลังจากนั้น เศรษฐกิจเริ่มฟื้นตัวขึ้นอย่างต่อเนื่องระหว่างปี พ.ศ. 2542-2547 และเริ่มเข้าสู่ภาวะการชะลอตัวมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2548 โดยมีการขยายตัวร้อยละ 4.5 และขยายตัวดีขึ้นในปี 2549 ด้วยอัตรา ร้อยละ 5.1 แต่ได้ขยายตัวในอัตราที่ลดลงเป็นร้อยละ 4.9 ในปี 2550 และจากเกิดปัญหา Sub-Prime ในประเทศสหรัฐอเมริกา และลุกลามเป็นวิกฤตเศรษฐกิจไปทั่วโลก รวมถึงประเทศไทยด้วย เนื่องจากกลไกหลักในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทย คือ การส่งออกสินค้า โดยในปี 2551 มีธุรกิจที่ได้รับผลกระทบมากมาย ที่ต้องปิดกิจการและปลดพนักงานออก ส่งผลให้เกิดการว่างงานมากขึ้น ทำให้ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ในไตรมาสแรกของปี พ.ศ. 2552 ตีลบร้อยละ 7.1

### 1.2.6 การเติบโตทางเศรษฐกิจ

ในปี 2552 คาดว่า เศรษฐกิจไทยมีความเสี่ยงที่จะหดตัว แต่คาดว่าจะปรับตัวดีขึ้น ในช่วงครึ่งปีหลัง เนื่องจากมีปัจจัยสนับสนุน คือ การผลักดันการดำเนินมาตรการ เพื่อฟื้นฟูเศรษฐกิจของรัฐบาล การเร่งรัดการเบิกจ่ายการดำเนินโครงการภายใต้กรอบงบประมาณประจำปี พ .ศ. 2552 การวางแผนและเตรียมความพร้อมให้สามารถเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี พ .ศ. 2553 ให้ได้ตามเป้าหมาย การเร่งดำเนินโครงการลงทุนสำคัญของภาครัฐ เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจในภาพรวมของประเทศ และรัฐบาลได้กำหนดกรอบวงเงินงบประมาณรายจ่ายของประเทศลดลง จาก 1,951,700 ล้านบาท ในปี 2552 เหลือเพียง 1,700,000 ล้านบาท ในปี 2553 จะส่งผลกระทบต่อ งบประมาณ การดำเนินงานของทุกส่วนราชการ รวมถึงสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาด้วย

## 1.3 ปัจจัยด้านสังคม (Sociocultural Component = S)

### 1.3.1 โครงสร้างอายุของประชากร

จากการศึกษา แนวโน้มของโครงสร้างประชากรประเทศไทยในอนาคต พบลักษณะ ะ การเปลี่ยนแปลง 4 ประการ ได้แก่

- ๑) ประชากรไทยในอนาคตจะมีการเพิ่มขึ้นของเพศหญิงมากกว่าเพศชาย
- ๒) จะมีผู้สูงอายุเพิ่มมากขึ้น

๓) สัดส่วนผู้อาศัยในเขตเมืองทั่วประเทศจะเพิ่มขึ้น

๔) อัตราการเพิ่มขึ้นของประชากรจะลดลง

ดังนั้น จึงเป็นการบ่งชี้ได้ว่า ในระยะยาว สังคมไทยอาจจะกลายเป็นสังคมผู้สูงอายุ และจำนวนประชากรเพศหญิงมากขึ้น ย่อมทำให้ความต้องการในสินค้าสำหรับผู้สูงอายุและสตรีเพิ่มมากขึ้น การที่ประชากรผู้สูงอายุเพิ่มขึ้น จะมีการใช้จ่ายเกี่ยวกับการซื้อสินค้าหรือ บริการเพื่อสุขภาพ และเพื่ออำนวยความสะดวก ในการใช้ชีวิตประจำวันทดแทนการเสื่อมประสิทธิภาพของร่างกาย ดังนั้น การมีจำนวนและสัดส่วนประชากรสูงอายุที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว หมายถึง ประเทศมีระยะเวลาที่ค่อนข้างสั้นในการเตรียมรองรับการดูแลผู้สูงอายุที่จะเพิ่มขึ้น ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี รัฐบาลจึงได้มีการกำหนดให้มีการเตรียมความพร้อมสังคมไทยสู่สังคมสูงอายุ เป็นยุทธศาสตร์หนึ่งในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และมีการจัดทำแผนผู้สูงอายุแห่งชาติรองรับแล้ว

### 1.3.2 ค่านิยมและทัศนคติในการบริโภคของประชาชน

ความเจริญก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ในปัจจุบัน ทำให้ประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารได้รวดเร็ว และหลายช่องทาง ขณะเดียวกัน ผู้ประกอบการ ก็มีกลยุทธ์ทางการตลาด และการโฆษณาที่นำเสนอคุณสมบัติของสินค้าว่ามีประสิทธิภาพ โดยมักจะใช้นักแสดงที่มีชื่อเสียง เป็น Presenter ให้กับผลิตภัณฑ์นั้น หรืออ้างอิงผลการศึกษาวิจัยที่ไม่ถูกต้องหรือครบถ้วนทั้งหมด ดังนั้น อาจจะกล่าวได้ว่า การโฆษณา ในปัจจุบัน มีบทบาทสูงในการแข่งขัน เพื่อแย่งชิงพื้นที่ทางการตลาด ซึ่งรูปแบบของการโฆษณา ในบางครั้ง อาจมีการสื่อสารค่านิยม ทัศนคติ ที่ไม่เหมาะสม เช่น ค่านิยมผู้หญิงน่ามองต้องมีผิวขาว รักเร้าขาว ค่านิยมผู้หญิงสวยต้องผอม เป็นต้น บางค่านิยมส่งผลต่อสถานะสุขภาพโดยตรง ได้แก่ ค่านิยมการบริโภคเลียนแบบตะวันตก เช่น การบริโภคอาหารจานด่วน บริโภคผลิตภัณฑ์อาหารเสริม และวิตามิน เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีค่านิยมที่มีมาแต่โบราณ และยังคงอยู่ในปัจจุบัน ได้แก่ ค่านิยมในการซื้อยามารับประทานเองเมื่อเจ็บป่วย โดย ไม่ยอมไปพบแพทย์ และมีทัศนคติที่ดีต่อยาสมุนไพรและยาลูกกลอน ทำให้เกิดพฤติกรรมการซื้อยาจากร้านขายยา หาบเร่ แผงลอย แม้ว่าปัจจุบันรัฐบาลจะพยายามส่งเสริมให้ประชาชนเข้าถึงการรักษาพยาบาล มากขึ้น โดยการให้เข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลของรัฐได้ฟรี และผลักดันให้โรงพยาบาลของรัฐได้รับการรับรองคุณภาพบริการ (HA) เพื่อนำไปสู่การบริการทางการแพทย์และสาธารณสุขที่มีคุณภาพแล้วก็ตาม แต่ประเทศไทยยังคงมีปัญหาการใช้ ยาที่ไม่เหมาะสม หรือใช้ยาเกินความจำเป็นอยู่ จากการศึกษาด้านมูลค่าการบริโภคยาในประเทศไทย พบว่า แต่ละปีมีมูลค่าการใช้ยาประมาณ 27,000 – 34,000 ล้านบาท (คิดจากราคายส่งปี พ .ศ. 2541 - 2543) หรือคิดเป็นร้อยละ 30 ของค่าใช้จ่ายด้านสุขภาพทั้งหมด ซึ่งนับว่า สูงกว่าประเทศที่พัฒนาแล้ว

### 1.3.3 ปัญหายาเสพติด

ปัจจุบันปัญหาเสพติดได้ทวีความรุนแรงมากขึ้น และมีความหลากหลายของชนิดและรูปแบบของยาเสพติดมากขึ้นด้วย สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาเป็นหน่วยงานกลางที่ทำหน้าที่ในการเก็บรักษาเสพติดให้โทษของกลาง เพื่อสร้างความโปร่งใสในกระบวนการปราบปรามยาเสพติดของหน่วยงานปราบปราม และยังมีวัตถุประสงค์ที่จะช่วยป้องกันการรั่วไหลของยาเสพติดให้โทษของกลาง จากข้อมูลพบว่า ยาเสพติดให้โทษของกลางที่พบมากที่สุด คือ เมทแอมเฟตามีน (ยาบ้า) ยาไอซ์ กัญชา ตามลำดับ และหน้าที่สำคัญมากอีกอย่างของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา คือ การควบคุม ป้องกันสารเคมีบางชนิด ที่อาจนำไปเป็นสารตั้งต้นในการผลิตยาเสพติด หรือยาที่มีการนำมาใช้ประโยชน์ในการแพทย์ ไปใช้เป็นยาเสพติด เช่น ยาแก้ไอที่มี ส่วนผสมของโคดีอิน ยาแก้หวัด แก้แพ้ที่มีส่วนผสมของ Pseudoephedrine เป็นต้น

## 1.4 ปัจจัยด้านเทคโนโลยี (Technological Component = T)

### 1.4.1 ความก้าวหน้าของเทคโนโลยี

การเปลี่ยนแปลงของโลกที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน เป็นผลมาจากความก้าวหน้าทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ที่เป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อน และพัฒนา กระบวนการผลิตต่าง ๆ ให้มีความรวดเร็วตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้ทันทั่วถึง โดยเฉพาะ ในปัจจุบันการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication Technology) ทำให้การติดต่อสื่อสาร และการแพร่กระจายข้อมูล ข่าวสาร และความรู้ เป็นไปอย่างรวดเร็วหมด ทำให้หน่วยงานต่างๆ ไม่สามารถพัฒนาระบบงานได้ทันตามการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีได้ รวมทั้ง การขยายตัวของอุตสาหกรรมทั้งภาคการผลิตและบริการ โดยใช้ความรู้เป็นฐาน (Knowledge-based Economy) หรือการขับเคลื่อน ระบบเศรษฐกิจยุคโมเลกุล (Molecular Economy) ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความสำคัญเทคโนโลยีสารสนเทศที่ผนวกกับศาสตร์ต่างๆ ที่มีส่วนสำคัญของเศรษฐกิจยุคโมเลกุลนี้ คือ เทคโนโลยีชีวภาพ นาโนเทคโนโลยีและวัสดุศาสตร์ ดังนั้น ความรู้จึงเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนการพัฒนาทั้งทางด้านเศรษฐกิจและสังคม (Knowledge-driven Development)

ดังจะเห็นได้จาก ผู้ประกอบการธุรกิจด้านเครื่องสำอางได้นำนาโนเทคโนโลยี มาใช้กับผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง มากขึ้น รวมทั้ง นำมากล่าวอ้างในการโฆษณาเครื่องสำอางนี้ ว่ามีอนุภาคระดับนาโน ซึ่งก็ได้รับความนิยมและความสนใจจากผู้บริโภคเป็นอย่างมาก อย่างไรก็ตามยังมีข้อจำกัดเกี่ยวกับข้อมูลทางวิชาการ ที่จะใช้อ้างอิงถึงผลกระทบที่อาจเป็นอันตรายต่อสุขภาพอนามัย เนื่องจากข้อมูลส่วนใหญ่ในขณะนี้ เป็นข้อมูลที่วิจัยเพื่อประโยชน์ทางการค้า ยังขาด การศึกษาวิจัยเพื่อค้นหาข้อสรุปเกี่ยวกับผลกระทบต่อสุขภาพอนามัย เพื่อเป็นข้อมูลอ้างอิงในการคุ้มครองผู้บริโภค ให้ได้รับความปลอดภัยอย่างเป็นปัจจุบันด้วย ทั้งนี้ แนวโน้มความก้าวหน้าของเทคโนโลยีสารสนเทศที่ผนวกกับ

ศาสตร์ต่าง ๆ ในอนาคต จะยังคงมีการพัฒนาใช้กับ ผลิตภัณฑ์สุขภาพต่าง ๆ เพิ่มมากขึ้น เพื่อขยายตลาด และตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้มากที่สุด

#### 1.4.2 การเข้าถึง/ช่องทางของเทคโนโลยี

พัฒนาการของเทคโนโลยีจากอดีตถึงปัจจุบัน ทำให้การดำรงชีวิตของมนุษย์เปลี่ยนแปลงไปมาก โดยเฉพาะ เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่ในปัจจุบันมีการพัฒนาอย่างรวดเร็ว และมีศักยภาพมากขึ้น โดยสามารถที่จะต่อเป็นระบบเครือข่าย เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกันได้ทุกหนทุกแห่ง ทำให้ผู้ใช้ได้เข้าถึงข้อมูลที่สะดวกและรวดเร็ว เชื่อมโยงไปทั่วโลก ซึ่งก็มีทั้งข้อมูลความรู้ที่ดีมีประโยชน์ และข้อมูลที่ไม่ดีมีประโยชน์หรือไม่ถูกต้องแอบแฝงปะปนกันอยู่ ขึ้นอยู่กับวิจารณญาณและความรู้ของผู้ใช้ที่จะแยกแยะว่า ข้อมูลใดถูกต้องหรือข้อมูลใดไม่ถูกต้อง คนที่มีค่านิยมและทัศนคติที่ดีมักจะถูกหลอกหลวงได้ง่าย สังเกตได้จากปัจจุบัน มีการโฆษณาผลิตภัณฑ์ สุขภาพผ่านทางอินเทอร์เน็ตเกิดขึ้นมากมาย เนื่องจากกลุ่มเป้าหมายมีอยู่ทั่วโลก ดังนั้น ปัญหาที่พบส่วนใหญ่เป็นปัญหาการโฆษณาโดยไม่ได้รับอนุญาต ข้อมูลที่ให้นั้นเกินจริง เป็นเท็จ หรือหลอกหลวงผู้บริโภคให้หลงเชื่อ คำโฆษณา แต่อย่างที่กำลังข้างต้นข้อมูลความรู้ที่ดีและมีประโยชน์ก็มีอยู่ให้เห็นทางอินเทอร์เน็ต ซึ่งก็เป็นช่องทางที่หลายภาคส่วนได้นำเข้าข้อมูล เพื่อเป็นการเผยแพร่ความรู้ให้กับประชาชนโดยทั่วไป

### 1.5 สถานการณ์และแนวโน้มด้านสถานะสุขภาพ

#### 1.5.1 พฤติกรรมการบริโภค

##### 1.5.1.1 พฤติกรรมการบริโภคอาหาร

การบริโภคอาหารของคนไทย ในปัจจุบัน เปลี่ยนแปลงไปตามวิถีชีวิตที่เปลี่ยนแปลงและมีความแตกต่างกันระหว่างประชากรในเขตเมืองและชนบท โดยประชากรเขตเมืองมีการบริโภคเนื้อ ไขมันและไขมันเพิ่มขึ้น แต่บริโภคผักผลไม้ลดลง เด็กวัยรุ่นนิยมบริโภคอาหารแนวตะวันตกมากกว่าอาหารท้องถิ่นหรืออาหารไทย รวมถึง วิถีชีวิตที่เร่งรีบมากขึ้น ทำให้มีการบริโภคอาหารพร้อมปรุง และอาหารกึ่งสำเร็จรูปมากขึ้น ซึ่งมีแนวโน้มพบทั้งในเขตเมืองและชนบท เมื่อพิจารณาข้อมูลการใช้จ่ายเรื่องอาหาร พบว่า คนกรุงเทพมหานคร ใช้จ่ายสำหรับอาหารสำเร็จรูปหรือปรุงสำเร็จ ประมาณร้อยละ 50 ของการใช้จ่ายด้านอาหาร ขณะที่เขตชนบทพบร้อยละ 20 นอกจากนี้ยังพบ พฤติกรรมกินตามใจปาก รับประทานอาหารไม่มีประโยชน์ต่อร่างกาย โดยประเภทอาหาร / เครื่องดื่มที่ยอมรับว่าขาดไม่ได้ คือ น้ำอัดลม ชา กาแฟ รองลงมาเป็นอาหารปิ้ง /ย่าง พฤติกรรมการบริโภคแป้งและน้ำตาลเกินความจำเป็น พบว่า อัตราการบริโภคน้ำตาลต่อคนเพิ่มสูงขึ้นเป็น 2.6 เท่า จาก 12.7 กิโลกรัม/คน/ปี ในปี พ.ศ. 2526 เป็น 33.2 กิโลกรัม /คน/ปี ในปี พ.ศ. 2549 พฤติกรรมการบริโภคอาหารที่มีปริมาณไขมันและแคลอรีสูง ก่อให้เกิดปัจจัยเสี่ยงสำคัญ ที่ทำให้เกิดโรคหัวใจและหลอดเลือด และเกิดภาวะน้ำหนักเกินและอ้วนมากขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มอายุ 20-39 ปี และ 60 ปีขึ้นไป

พฤติกรรมกรรมการบริโภคขนมขบเคี้ยว ของเด็กมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะในเด็กอายุต่ำกว่า 5 ปี และเด็กประถมศึกษา ซึ่งจากการสำรวจพบว่า เด็กไทยนิยมบริโภคขนมขบเคี้ยว และเครื่องดื่มที่มีการเติมน้ำตาลสูงถึงร้อยละ 61.7 สำหรับพฤติกรรมกรรมการบริโภคผักและผลไม้ พบว่า คนไทยบริโภค ในปริมาณต่อวันไม่ถึงมาตรฐานที่กำหนดไว้ (400 – 800 กรัมต่อวัน)

#### 1.5.1.2 พฤติกรรมบริโภคยา

มูลค่าการบริโภทยาของคนไทยในปี พ .ศ. 2548 ประมาณ 186,331 ล้านบาท (ราคาขายปลีก ) คิดเป็นร้อยละ 42.8 ของรายจ่ายด้าน สุขภาพทั้งหมด ซึ่งนับว่าสูงมากเพราะ ประเทศที่พัฒนาแล้วจะมีอัตราส่วนการบริโภคยาต่อ รายจ่ายด้านสุขภาพทั้งหมด ประมาณร้อยละ 10-20 เท่านั้น เมื่อดูข้อมูลพฤติกรรมกรรมการบริโภทยาของคนไทย พบว่า ประชาชนมีพฤติกรรมกรรมการบริโภค โดยผ่านการตัดสินใจหรือคำแนะนำจากผู้ประกอบวิชาชีพ ประมาณ 2 ใน 3 และบริโภคโดยการตัดสินใจของประชาชน โดยอาศัยคำแนะนำจากญาติ เพื่อน หรือการโฆษณา ประมาณ 1 ใน 3 และมีแนวโน้มที่จะบริโภคผ่านการตัดสินใจและแนะนำจากผู้ ประกอบวิชาชีพมากขึ้นเรื่อย ๆ แต่ไม่ว่า จะบริโภคยาผ่านใคร ก็มีหลักฐานอย่าง ชัดเจนว่า ยัง มีการบริโภทยาที่ไม่เหมาะสมเกินความจำเป็น ในทุกระดับ โดยเฉพาะการบริโภทยาปฏิชีวนะ

#### 1.5.1.3 การบริโภคเครื่องดื่มที่ผสมคาเฟอีน

การบริโภคเครื่องดื่มที่ผสมคาเฟอีน มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วอันเป็นผลมาจากการส่งเสริมการขายทุกรูปแบบ จาก 131.10 ล้านลิตร ในปี พ .ศ. 2535 เป็น 310.05 ล้านลิตร ในปี พ.ศ. 2540 จนกระทั่งวิกฤตเศรษฐกิจ ปริมาณการบริโภคเครื่องดื่มผสมคาเฟอีนมีแนวโน้มลดลง อย่างไรก็ตาม เมื่อเศรษฐกิจเริ่มฟื้นตัวการบริโภคเครื่องดื่มผสมคาเฟอีนกลับเพิ่มสูงขึ้นเป็น 391.06 ล้านลิตร ในปี พ.ศ. 2549

ในปี พ.ศ. 2543 สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา สถาบันวิจัยโภชนาการ มหาวิทยาลัยมหิดล และสถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข ได้ร่วมกันทำการสำรวจพฤติกรรมกรรมการบริโภคเครื่องดื่มผสมคาเฟอีน พบว่า คนไทยอายุ 12 ปีขึ้นไป ประมาณ 2 ใน 5 (ร้อยละ 38.6) ดื่มเครื่องดื่มที่ผสมคาเฟอีน ประมาณ 2 ใน 3 (ร้อยละ 66.6) ดื่มน้ำกาแฟ และประมาณ 3 ใน 4 (ร้อยละ 77.0) ดื่มน้ำอัดลมผสมคาเฟอีน นอกจากนี้ ยังพบว่าคนไทยมีความชุกของการบริโภครวมทั้ง 3 ประเภท ประมาณร้อยละ 23.7 โดยเป็นเพศชาย (ร้อยละ 36.6) สูงกว่าเพศหญิง (ร้อยละ 11.1) ประมาณเกือบ 4 เท่า สำหรับเหตุผลที่ดื่มเครื่องดื่มที่มีคาเฟอีนประเภทต่าง ๆ เพราะแก้่วงนอน ทำให้สดชื่น และชอบในรสชาติ

#### 1.5.1.4 การเสพยาเสพติด

ปัญหาเสพยาเสพติดในปัจจุบันมีความรุนแรงและความซับซ้อนมากขึ้น ตามการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจและสังคม โดยสามารถพบได้ทั้งในชุมชน สถานประกอบการ

และ สถานศึกษา แม้ว่าจะมีมาตรการทางกฎหมายออกมาควบคุม และ การปราบปราม รวมทั้ง การรณรงค์ต่าง ๆ มาโดยตลอด แต่สถานการณ์ของปัญหาสารเสพติดก็ยังไม่ ลดลง สารเสพติดสำคัญ ที่เป็นปัญหามากที่สุดคือ ยาบ้า จากข้อมูลทางสถิติพบว่า การจับกุมยาบ้ามีจำนวนเพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ โดยเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 16.7 ในปี พ.ศ. 2538 เป็นร้อยละ 46.0 ในปี พ.ศ. 2549 โดยเฉพาะ ชายแดน ภาคเหนือเป็นส่วนใหญ่

### 1.5.2 ปัจจัยเสี่ยงต่อสุขภาพ

สุขภาพมีความสัมพันธ์เชื่อมโยงกับปัจจัยต่าง ๆ มากมาย ทั้งด้านปัจเจกบุคคล และสภาพแวดล้อมในทุกมิติที่จะกระทบต่อสุขภาพ ได้แก่ เศรษฐกิจ การศึกษา ประชากร ครอบครัว และการอพยพย้ายถิ่น ค่านิยม ความเชื่อและวัฒนธรรม การเมืองและการปกครอง สิ่งแวดล้อม โครงสร้างพื้นฐานและเทคโนโลยี รวมทั้ง ตัวระบบบริการสุขภาพเอง ซึ่งในปัจจุบันปัจจัยต่าง ๆ มีผลกระทบต่อสุขภาพประชาชนเป็นอย่างมาก เช่น วิกฤติชนั้ไพร์ม และวิกฤตการเงินในสหรัฐอเมริกา ทำให้เศรษฐกิจถดถอยลุกลามไปทั่วโลก ส่งผลกระทบอย่างหนักต่อสุขภาพ เนื่องจากอัตราว่างงานเพิ่มสูงขึ้น หลักประกันทางสังคมลดน้อยลง งบประมาณด้านสุขภาพของรัฐบาลก็ปรับตัวลดลงด้วย หรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่เห็นได้ชัด คือ ภาวะโลกร้อน ส่งผลให้มีฤดูกาลที่เปลี่ยนแปลงไป เกิดสึนามิ น้ำท่วม แผ่นดินไหว รวมถึง มีโรคอุบัติใหม่ อุตุน้เข้าเกิดขึ้นด้วย

จากปัญหาดังกล่าวล้วนเป็นปัจจัยเสี่ยงต่อสุขภาพ ส่งผลกระทบทั้งทางตรง และทางอ้อม เกิดปัญหาสุขภาพกายและจิตและเกิดปัญหาสังคมตามมาด้วย

## 1.6 สถานการณ์ด้านการคุ้มครองผู้บริโภค

### 1.6.1 ด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพ

#### 1) ด้านอาหาร

จากกระแส โลกาภิวัตน์ ทำให้เกิดการ เปลี่ยนแปลงสภาพสังคม เทคโนโลยี การแข่งขันที่รุนแรง กระแสการบริโภคนิยม ที่หันมาใส่ใจสุขภาพมากขึ้น ผู้ประกอบการมีการพัฒนา ผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการผู้บริโภค การใช้ เทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ ในอุตสาหกรรมอาหารมากขึ้น เช่น การฉายรังสี GMOs นาโนเทคโนโลยี การส กัดสารใหม่จากพืช หรือ สัตว์ ที่ไม่มีประวัติการใช้เป็นอาหาร ในการผลิตอาหารเพื่อสุขภาพ หรือผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร ผู้ประกอบการบางรายขาดจริยธรรม และความรับผิดชอบต่อสังคม ใช้วิธีโฆษณาโอ้อวด กล่าวอ้าง เกินจริง เพื่อหลอกลวงผู้บริโภค บางรายจงใจ ผลิตอาหารไม่ได้มาตรฐาน ปลอมปนสารเคมีที่ห้ามใช้ หรือใช้เกินปริมาณที่กำหนด เพื่อประโยชน์ทางการค้า เจตนาหลอกลวง การตรวจสอบของรัฐ เช่น กรณี นมโรงเรียนไม่ได้มาตรฐาน การใช้วัตถุ กันเสียเกินปริมาณที่กำหนด การจงใจปลอมปนสารเมลามีน ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ไม่เป็นไปตามกฎหมายกำหนด อีกทั้ง ขาดการประสานนโยบายและการปฏิบัติงาน ของหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดห่วงโซ่อาหาร ทำให้ไม่สามารถแก้ปัญหาความไม่ปลอดภัย

ด้านอาหารได้ครบวงจร ประกอบกับต้องปฏิบัติตามหลักการและแนวทางสากลของการค้าระหว่างประเทศที่ประเทศไทยเป็นสมาชิก ทำให้ต้องมีการปรับปรุงกฎหมายให้สอดคล้องกับหลักการที่กำหนด อย่างไรก็ตามในปี 2551 ได้มีกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยด้านอาหารเกิดขึ้น 2 ฉบับ ได้แก่ พ.ร.บ. มาตรฐานสินค้าเกษตร พ.ศ. 2551 เพื่อควบคุม กำกับ ดูแลการผลิตตั้งแต่ระดับฟาร์ม ทำให้สินค้าเกษตรได้มาตรฐานและมีความปลอดภัย และ พ.ร.บ. คณะกรรมการอาหารแห่งชาติ พ.ศ. 2551 ที่กำหนด ให้มีคณะกรรมการอาหารแห่งชาติในการกำหนดนโยบายและยุทธศาสตร์ด้านอาหารทุก ๆ มิติในภาพรวมของประเทศ ซึ่งทั้งสอง พ.ร.บ. จะทำให้การกำกับดูแลด้านความปลอดภัยของอาหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดทั้งห่วงโซ่อาหาร

## 2) ด้านยา

ในปี ปัจจุบันความก้าวหน้าทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเกี่ยวกับการผลิตยาได้เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว เช่น เทคโนโลยีชีวภาพการบำบัดรักษาโรคด้วย gene therapy, stem cell therapy รวมทั้ง การพัฒนาวัคซีนชนิดใหม่ ๆ จึงมีความจำเป็นที่จะต้องเตรียมความพร้อมของเจ้าหน้าที่ในการรองรับภาระดังกล่าว ทั้งในด้านความเชี่ยวชาญและจำนวนเจ้าหน้าที่ที่เพียงพอ อีกทั้งความก้าวหน้าของเทคโนโลยีในด้านต่าง ๆ ที่รู้ดหน้าอย่างรวดเร็ว ทั้ง ในเรื่องของการสื่อสารโทรคมนาคมและการคมนาคม ทำให้การติดต่อระหว่างประเทศและระหว่างทวีปเป็นไปอย่างรวดเร็วมากขึ้น ซึ่งจะเห็นจากการระบาดของ ไข้หวัดใหญ่สายพันธุ์ใหม่ในทวีปอเมริกา และ มีการแพร่ระบาด ไปยังประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก ในทุกทวีปในระยะเวลาอันสั้น ส่งผลให้ในอนาคตข้างหน้าหากมีการแพร่ระบาดของ โรคติดต่อในทวีปใดทวีปหนึ่งในโลก จะทำให้ระบาดไปยังประเทศและทวีปต่าง ๆ ได้อย่างรวดเร็ว เฉกเช่นในปัจจุบัน ที่มีการแพร่ระบาดของเชื้อไข้หวัดใหญ่สายพันธุ์ใหม่ไปทั่วโลก ทำให้หน่วยงานต้องมีการวางแผนรองรับสถานการณ์เร่งด่วนที่อาจเกิดขึ้น ทั้งในเรื่องการผลิตยาเพื่อใช้ในการรักษา ซึ่งอาจจะต้องใช้เทคโนโลยีที่สูงขึ้น ในการผลิตและการบริหารจัดการยาที่มีอยู่ในประเทศให้เพียงพอกับความต้องการของประชาชนในประเทศ กรณีที่เกิดปัญหาการแพร่ระบาดในประเทศขึ้น และในยุคกระแสโลกาภิวัตน์ที่ประเทศไทยต้องเข้าร่วมเป็นสมาชิกองค์กรระหว่างประเทศ เช่น WTO, AFTA, APEC โดยสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาเข้าร่วมประชุมเพื่อร่วมจัดทำข้อตกลงระหว่างประเทศ ข้อกำหนดและพันธกรณีด้านต่าง ๆ รวมทั้ง การเจรจาต่อรอง โดยคำนึงผลประโยชน์ของประเทศที่ตั้ง และมีมาตรการป้องกันการเอารัดเอาเปรียบหรือความไม่เป็นธรรมในการปฏิบัติตามข้อตกลง ข้อกำหนด และพันธกรณีดังกล่าว โดยเฉพาะอย่างยิ่งผลิตภัณฑ์ยาใหม่ที่นำเข้ามีราคาแพงมาก ทำให้ผู้ที่ต้องการใช้ยามีปัญหาการเข้าถึงยา และแนวโน้มมูลค่าการนำเข้ายาจะเพิ่มขึ้นทุกปี ซึ่งจะส่งผลถึงการพึ่งพาตนเองด้านยาของประเทศจะถดถอยลง ดังนั้นการพัฒนาศักยภาพอุตสาหกรรมภายในประเทศทั้งยาแผนปัจจุบันและยาจากสมุนไพรให้เข้มแข็ง



เป็นสิ่งจำเป็น โดยยาที่ผลิตออกมานั้นควรมีคุณภาพมาตรฐานเป็นที่ยอมรับโดยสากล อีกทั้งสามารถผลิตยาจำเป็นที่ต้องใช้ภายในประเทศได้ เพื่อการพึ่งพตนเองและลดมูลค่าการนำเข้าจากต่างประเทศ

### 3) ด้านเครื่องมือแพทย์

ปัจจุบันเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความจำเป็นด้านการแพทย์และสาธารณสุข ตลาดของเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ในประเทศไทยมีแนวโน้มสูงขึ้นเรื่อย ๆ ตามความหลากหลายและความเจริญก้าวหน้าของเครื่องมือและเทคโนโลยีทางการแพทย์และความต้องการของตลาด ที่สนองต่อคุณภาพชีวิต และปัญหาสุขภาพความเจ็บป่วยของประชาชน ซึ่งการดำเนินงานในปัจจุบันได้ อาศัยอำนาจตาม พ.ร.บ. เครื่องมือแพทย์ พ.ศ. 2551 ในการกำกับดูแลคุณภาพ มาตรฐาน ประสิทธิภาพ และความปลอดภัยของเครื่องมือแพทย์ที่ผลิต นำเข้า หรือจำหน่ายในประเทศ รวมทั้ง การตรวจสอบเฝ้าระวังการโฆษณา และส่งเสริมให้ประชาชนได้รับข้อมูลข่าวสาร ที่ถูกต้องและเป็นธรรม

จากพัฒนาการด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ในปัจจุบันก่อให้เกิดนวัตกรรมใหม่ ๆ ที่มีการผสมผสานของเทคโนโลยีเพิ่มมากขึ้น เช่น Biomedical Engineering, Material Technology และ Nanotechnology ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์มีความหลากหลาย และคาบเกี่ยวระหว่างผลิตภัณฑ์มากขึ้น ประกอบกับ ในปัจจุบันได้มีการพัฒนาและประดิษฐ์เครื่องมือหรืออุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ประยุกต์ตามหลักการทางการแพทย์ เพื่อให้สะดวกต่อการใช้งาน และผู้บริโภคสามารถนำไปใช้ได้ด้วยตนเอง เพื่อสุขภาพและยังมีการนำมาใช้อย่างกว้างขวางในธุรกิจด้านเสริมความงาม ก่อให้เกิดการใช้เครื่องมือแพทย์อย่างไม่เหมาะสม มีการโฆษณาและส่งเสริมการขายหลากหลายรูปแบบ เช่น เปิดสถานที่จำหน่ายให้บริการหรือทดลองใช้ โดยย้ายสถานที่ไปเรื่อย ๆ การขายตรง การขายทางอินเทอร์เน็ต การชักชวนเป็นสมาชิก โดยให้หุ้นและให้ชักชวนผู้อื่นต่อส่วนใหญ่แอบแฝงด้วยการโฆษณาโอ้อวด เป็นเท็จ เกินจริง และฝ่าฝืนกฎหมาย ซึ่งปัญหาดังกล่าวเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง แต่ยังไม่มีความเห็นที่ชัดเจน ซึ่งจากการเฝ้าระวังคุณภาพมาตรฐานของเครื่องมือแพทย์ที่ต้องได้รับอนุญาตระหว่างปี 2549 – 2551 พบว่าได้มาตรฐานร้อยละ 98.10, 97.80 และ 98.92 ตามลำดับ โดยเครื่องมือสำหรับตรวจโรคมีคุณภาพมาตรฐานเพียงร้อยละ 75, 75.32 ในปี 2550 และ 2551 ตามลำดับ

### 4) ด้านเครื่องสำอาง

ปัจจุบันพบว่าเครื่องสำอาง ครีมหรือโลชั่นประเภทบำรุงผิว ป้องกันแสงแดด หรือทำให้หน้าขาวมีการ ลักลอบผสมสารที่เป็นอันตราย เช่น ปรอท ไฮโดรควิโนน หรือกรดวิตามินเอ ผสมอยู่ ผู้ป่วยหลายรายต้องเข้ารับการรักษา และหลายรายไม่สามารถเยียวยาแก้ไขผิวหนังที่เสียกลับคืนสู่สภาพเดิมได้ บางรายต้องประสบกับฝ้าถาวร ผิวหน้าด่างขาวไปตลอด ผู้บริโภคเองยังขาดความรู้ความเข้าใจถึงโทษพิษภัยอันตรายที่อาจได้รับ ผู้ประกอบการก็มิได้ ตระหนัก ยังมุ่งทำการตลาดด้วยการโฆษณา ชักนำให้เกิดค่านิยม โดยเน้นว่า “ความสวยต้องคู่กับผิวขาวใส ” ส่งผลให้ผู้บริโภค

มองหาผลิตภัณฑ์ที่ใช้ได้ผลเร็ว ราคาข่อมเยา วัที่เกดขึ้นมากมายหลายชนิด นับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2548 มีการประกาศรายชื่อเครื่องสำอางอันตราย จำนวน 54 รายการ ปี 2549 มีรายชื่อใหม่ ๆ เพิ่มขึ้นรวม 96 รายการ และในปี 2550 มีจำนวนรวมมากกว่า 140 รายการ ซึ่งหากพิจารณากฎหมายเครื่องสำอาง ได้กำหนดให้เครื่องสำอางบางประเภทต้องทำการขึ้นทะเบียน หรือจดแจ้งก่อนการผลิตหรื นำเข้า นับเป็นจุดอ่อนสำคัญที่ทำให้เครื่องสำอางส่วนใหญ่ขาดการควบคุมกำกับดูแลตั้งแต่ต้น ปัจจุบันจึงได้ทำการปรับปรุงข้อกำหนด เพื่อให้เครื่องสำอางทุกประเภทต้องจดแจ้งก่อนผลิตหรือนำเข้า โดยได้ออกประกาศฯ ควบคุมตั้งแต่ปลายปี 2551 แต่สำหรับเครื่องสำอางเดิมที่เคย มีการผลิต /นำเข้า อยู่ก่อน ก็จะได้รับผ่อนผันไปจนถึงสิ้นปี 2553 ในส่วนการควบคุมการโฆษณาเครื่องสำอาง กฎหมายไม่ได้ กำหนดบังคับให้ต้องทำการขออนุญาตโฆษณา การติดตามกำกับดูแลจึงทำได้ยาก

นอกจากนี้ ประเทศไทยโดยรัฐมนตรีเศรษฐกิจอาเซียนได้ลงนามในข้อตกลง Agreement on ASEAN Harmonized Cosmetic Regulatory Scheme (AHCRS) เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2546 เพื่อปรับกฎระเบียบเกี่ยวกับเครื่องสำอางให้สอดคล้องกัน และได้จัดทำ ASEAN Cosmetic Directive (บทบัญญัติเครื่องสำอางแห่งอาเซียน ) โดยกำหนดให้ประเทศสมาชิกต้องควบคุมกำกับดูแล ให้ผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางที่ วางจำหน่ายต้องให้ไปตามข้อตกลง ทั้งในเรื่องรายการสารที่ใช้เป็นส่วนผสม ฉลากผลิตภัณฑ์ และความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ หากประเทศสมาชิกละเลยไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง กลุ่มประเทศสมาชิกสามารถใช้เป็นข้ออ้างในการกีดกันทางการค้า ซึ่ง จะส่งผลกระทบต่อ การส่งออกสินค้าอย่างมหาศาล จากข้อมูลปริมาณนำเข้า – ส่งออก สินค้าเครื่องสำอาง ระหว่าง ปี 2550 พบว่า กลุ่มประเทศคู่ค้าสำคัญในปัจจุบันก็คือ กลุ่มประเทศในภูมิภาคอาเซียน ซึ่งประเทศไทยมีปริมาณ การส่งออกสูงถึง 13,820 ล้านบาท เมื่อเทียบกับประเทศสหรัฐอเมริกาประมาณ 1,051 ล้านบาท สหภาพ ยุโรป 2,249 ล้านบาท และญี่ปุ่น 5,059 ล้านบาท

##### 5) ด้านวัตถุอันตราย

ผลิตภัณฑ์วัตถุอันตราย เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีการใช้กันอย่างแพร่ห ลายตามบ้านเรือน อาคาร สำนักงาน และมีแนวโน้มความต้องการในการใช้มากขึ้นตามลำดับ ในปี จจุบันมีผู้ประกอบการ ด้านวัตถุอันตรายมากกว่า 600 ราย มีใบอนุญาตที่ขออนุญาตไว้ประมาณ 4,000 ฉบับ (ไม่นับรวมสถานที่ จำหน่ายซึ่งไม่ต้องขออนุญาต ) ใบสำคัญการขึ้นทะเบียนประมาณ 6,000 รายการ โดยในแต่ละปี จะมีการยื่นคำขอขึ้นทะเบียน และขอแก้ไขเปลี่ยนแปลงปีละประมาณ 1,500 - 2,000 ฉบับ ขอใบอนุญาต ต่ออายุ และขอแก้ไขเปลี่ยนแปลงรวมประมาณ 2,000 ฉบับ สำหรับการรับแจ้งการดำเนินการ วัตถุอันตราย ชนิดที่ 2 และการออกใบรับรองการขาย ประมาณปีละ 100 – 150 ฉบับเช่นกัน

สำหรับการตรวจสอบเฝ้าระวัง สามารถตรวจสอบสถานประกอบการได้ปีละ 300 ราย พบว่า ได้มาตรฐาน มากกว่าร้อยละ 95 การตรวจสอบผลิตภัณฑ์วัตถุอันตรายปีละ 300 – 400 รายการ พบว่า ได้มาตรฐาน ร้อยละ 75 – 85 เนื่องจาก จะมีการนำระบบสากลว่าด้วยการจัดกลุ่ม ผลิตภัณฑ์เคมี

การติดฉลาก และข้อมูลความปลอดภัย (Globally Harmonized System of Classification and Labeling of Chemical :GHS) ซึ่งกำหนดให้มีการจัดทำฉลากและเอกสารความปลอดภัยในแนวทางเดียวกันทั่วโลก มาใช้ในงานกำกับดูแลวัตถุอันตราย จึงต้องมีการเตรียมความพร้อมในการนำระบบดังกล่าวมาใช้ โดยในปี 2550-2552 ได้อบรมพัฒนาเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ประกอบการ ให้ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับระบบ GHS และมีการจัดทำโครงการพัฒนาฉลากวัตถุอันตรายตามแนวทางการจัดกลุ่มความเป็นอันตรายตามระบบ GHS โดยจัดครั้งละกลุ่มผลิตภัณฑ์ เช่น ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด ผลิตภัณฑ์กำจัดแมลง และผลิตภัณฑ์ฆ่าเชื้อโรค

#### 6) ด้านวัตถุเสพติด

วัตถุเสพติด เป็นผลิตภัณฑ์สุขภาพที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ซึ่งวัตถุเสพติดเหล่านี้จะถูกควบคุมให้อยู่ในระบบ โดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายที่เข้มงวด ทำให้ปัญหาที่พบจากการดำเนินงานคุ้มครองผู้บริโภคด้านวัตถุเสพติดที่พบส่วนใหญ่มิใช่ปัญหาทางด้านผลิตภัณฑ์และสถานประกอบการที่ไม่ได้มาตรฐาน แต่เป็นปัญหาจากการนำไปใช้ผิดแปลงให้เป็นสารเสพติดของกลุ่มผู้ค้ายาเสพติด และกลุ่มผู้เสพยาเสพติด ซึ่งพอจะสรุปเป็นประเด็นได้ดังนี้

6.1) การนำยาแก้หวัดสูตรผสม Pseudoephedrine ไปสกัดเป็นสารตั้งต้นผลิตยาบ้า จากการรายงานของสำนักงานตำรวจแห่งชาติและกรมศุลกากร (ด่าน) ประกอบกับรายงานการขายของผู้ประกอบการ และการดำเนินงานของกลุ่มตรวจสอบติดตามเฝ้าระวังตัวยาและสารตั้งต้น ที่กองควบคุมวัตถุเสพติดเป็นผู้ตรวจสอบ พบการซื้อขายและส่งออกในปริมาณที่มากกว่าปกติ (ซึ่งยาแก้หวัดสูตรผสมนี้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ กองควบคุมยา)

6.2) การนำสารเคมีมาใช้ทดแทนยาเสพติดเพิ่มมากขึ้น เช่น สารเคมี Acetic Anhydride หรือที่ เรียกกันว่า “AA” / คาเฟอีน / Ergotamine รวมถึง ยาเสพติดในประเภท 4 ซึ่งที่พบส่วนใหญ่เป็นการลักลอบนำเข้ามาทางชายแดนและการสกัดสารตั้งต้นเอง จากการรักษาโรคที่มีการใช้อยู่ตามปกติในสถานพยาบาลและร้านยาต่างๆ

6.3) การใช้ยาเสพติดในสถานบันเทิง (Club Drug) โดยกลุ่มวัยรุ่นที่มีฐานะ เช่น ยาไอซ์ส่วนใหญ่จะเป็นการนำเข้าจากนักท่องเที่ยวต่างชาติ

6.4) ปัญหาการแพร่ระบาดของกระท่อมผสมยาแก้ไอ (สีถูนร็อย , วันทูกอล ) ได้มีการเปลี่ยนแปลงไป ทั้งรูปแบบการเสพ ตัวยาที่เสพ มูลเหตุของการเสพ และกลุ่มประชากรที่เสพ

6.5) ปัญหาจากการใช้วัตถุเสพติดที่ใช้ทางการแพทย์ หลายชนิดไม่เหมาะสม ทั้งปริมาณข้อบ่งชี้ยาและการรักษาโรค เช่น ยานอนหลับ และยาลดความอ้วน เป็นต้น

6.6) ปัญหาวัตถุเสพติดปลอม อันเนื่องมาจากระบบการกำกับดูแลที่เข้มงวด ทำให้ยาเสพติดที่มีอยู่ในท้องตลาดขาดแคลน ทำให้กลุ่มผู้ค้ายาเสพติดหาทางผลิตยาปลอมขึ้นมาทดแทน

## 7) ด้านผลิตภัณฑ์นำเข้า ณ ด้านอาหารและยา

ผลิตภัณฑ์สุขภาพนำเข้า ณ ด้านอาหารและยา มีปริมาณเพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ จากสถิติย้อนหลัง 10 ปี พบว่า ปริมาณรายการตรวจสอบผลิตภัณฑ์สุขภาพนำเข้า ณ ด้านอาหารและยาเพิ่มขึ้นประมาณ 4-5 เท่า (157,323 รายการ ในปี 2541 และ 715,049 รายการ ในปี 2551) และมูลค่าการนำเข้าเพิ่มขึ้น 6-7 เท่า (35,753.74 ล้านบาท ในปี 2541 และ 224,435.24 ล้านบาท ในปี 2551) เนื่องจากธุรกิจทุนนิยมข้ามชาติ การสื่อสารที่รวดเร็วผ่านอินเทอร์เน็ต และข้อบังคับ ขององค์การการค้าโลก (WTO) กระแสการบริโภคนิยม (Consumerism) ข้อตกลงร่วมในเรื่องเขตการค้าเสรี (FTA) ลดมาตรการกีดกันทางการค้าที่มีใช้เรื่องภาษี (Non-Tariff Barrier) และการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ เป็นต้น

จากการที่ประเทศไทยมีการทำข้อตกลงร่วมในเรื่องเขตการค้าเสรี (FTA) ระหว่างประเทศมากขึ้น เช่น FTA ไทย-จีน ทำให้มีการนำเข้าผลิตภัณฑ์จาก ประเทศจีนเพิ่มมากขึ้น และพบว่าบางผลิตภัณฑ์ไม่มีคุณภาพมาตรฐาน ก่อให้เกิดปัญหาต่อผู้บริโภค เช่น การปลอมปนสารเมลามีน ในผลิตภัณฑ์อาหาร ลิปสติกมีการผสมสีซูดานเรด (Sudan red) ที่เป็นสารก่อมะเร็ง การปลอมปนสารไดเอทิลีนไกลคอล (Diethylene glycol) ในกลีเซอริน (Glycerine) เป็นต้น ก่อให้เกิดความเจ็บป่วยหรือปัญหาสุขภาพระยะยาว และ เกิดความเสียหายทางเศรษฐกิจสำหรับเป็นค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาล นอกจากนี้ ยังพบว่ามีการหลบเลี่ยง ลักลอบนำเข้าผลิตภัณฑ์สุขภาพ หลายครั้ง โดยผ่านจุดที่ยังไม่มีด่านอาหารและยา หรือลักลอบนำเข้าผ่านด่านนำเข้าที่ไม่มีเจ้าหน้าที่ประจำด่านตลอดเวลา

## 8) ด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพชุมชน

สถานการณ์ด้าน มาตรฐานของสถานที่ผลิตผลิตภัณฑ์สุขภาพชุมชน โดยรวม มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 30.38 ในปี 2547 (จากจำนวน 3,973 แห่ง) เป็นร้อยละ 85.38 ในปี 2551 (จากจำนวน 431 แห่ง) สังเกตว่า กลุ่มผู้ผลิตชุมชนหรือวิสาหกิจผลิตผลิตภัณฑ์ สุขภาพชุมชน มีปริมาณลดลง ทำให้การดำเนินงานพัฒนาเป็นไปอย่างทั่วถึง และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้คุณภาพของผลิตภัณฑ์สุขภาพชุมชนมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ในขณะที่การ พัฒนา มาตรฐานของสถานที่ผลิตผลิตภัณฑ์สุขภาพชุมชน จะมีผลการดำเนินงานต่างกัน อันเกิดจากการพัฒนาสถานที่ผลิตเฉพาะกลุ่ม แทนการพัฒนาสถานที่ผลิตทั้งหมดในคราวเดียวกัน ซึ่งการที่จะพัฒนามาตรฐานการผลิตผลิตภัณฑ์สุขภาพชุมชนให้สัมฤทธิ์ผลได้ การบูรณาการดำเนินงานร่วมกับหน่วยงานอื่น เป็นสิ่งสำคัญยิ่ง เช่น การพัฒนาผลิตภัณฑ์และสถานที่ผลิต ผลิตภัณฑ์สุขภาพชุมชน ได้ร่วมกับภาคส่วนต่าง ๆ เช่น กรม การพัฒนาชุมชน กระทรวงมหาดไทย กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กระทรวงอุตสาหกรรม กระทรวงพาณิชย์ สถาบันการศึกษา และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งจะก่อให้เกิดการพัฒนาผลิตภัณฑ์สุขภาพชุมชนอย่างยั่งยืนและมีประสิทธิภาพสูง

## 1.6.2 ด้านพัฒนาศักยภาพผู้บริโภค

ประเทศไทยเป็นประเทศที่มีเศรษฐกิจแบบทุนนิยม ที่มีการขยายตัวอย่างรวดเร็วมีการนำความรู้ทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมาใช้ผลิตสินค้าน้ำและบริการมากขึ้น ขณะที่ ผู้บริโภคส่วนใหญ่ยังขาดความรู้ ในเรื่องคุณภาพสินค้าและบริการ และขาดอำนาจต่อรอง ทำให้ผู้ประกอบการมีการจำหน่ายสินค้าหรือบริการ ที่มีข้อบกพร่อง ทั้งที่เจตนาหรือไม่เจตนาก็ตาม ดังนั้น จึงได้มีการตราพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้บริโภค ขึ้น เพื่อกำหนดสิทธิของผู้บริโภคที่จะได้รับความคุ้มครองตามกฎหมาย ซึ่งเมื่อผู้บริโภคถูกละเมิดหรือไม่ได้รับความเป็นธรรม สามารถร้องเรียนไปยังหน่วยงานของรัฐที่ดูแลเกี่ยวกับการคุ้มครองผู้บริโภคได้ เช่น สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ กระทรวงสาธารณสุข และแพทยสภา เป็นต้น นอกจากนี้ พระราชบัญญัติวิธีพิจารณา คดีผู้บริโภคยังเปิดโอกาสให้สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภคสามารถดำเนินการฟ้องคดีผู้บริโภคต่อศาลเพื่อเรียกร้องค่าเสียหายแทนผู้บริโภคได้

นอกจากการดำเนินการด้านกฎหมายแล้ว การพัฒนาผู้บริโภคให้มีศักยภาพ นับว่าสำคัญมาก ถือเป็น การติดอาวุธทางปัญญาให้แก่ผู้บริโภค โดยการส่งเสริมความรู้ให้ผู้บริโภคทราบถึงวิธีเลือกซื้อ เลือกบริโภคสินค้าและบริการที่ถูกต้อง มีข้อมูลในการประกอบการตัดสินใจที่เพียงพอ และรู้เท่าทันผู้ประกอบการ โดยเฉพาะแพร่ความรู้ ประชาสัมพันธ์และรณรงค์ ผ่าน ช่องทางต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างกระบวนการเรียนรู้ และ ให้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริโภคที่ปลอดภัย และ รู้จักปกป้องสิทธิ หากพบปัญหาหรือไม่ได้รับความเป็นธรรม หรือถูกเอาเปรียบจากผู้ประกอบการให้รู้จักร้องเรียน หรือใช้ช่องทาง ของกฎหมายให้เกิดประโยชน์ เพื่อให้ผู้ประกอบการเกิดความระมัดระวังในเรื่องการผลิต /จำหน่ายและโฆษณาสินค้าและบริการ จากสถิติที่ผ่านมา พบว่า ผู้บริโภคได้รับการพัฒนา ศักยภาพและรู้จักคุ้มครองตนเองจากการบริโภคเพิ่มขึ้น จะเห็นได้จากสถิติการร้องเรียนที่มีแนวโน้ม สูงขึ้น เช่น การร้องเรียนผ่านสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค ในปี 2545 มีจำนวน 4,537 ราย เพิ่มขึ้นเป็น 5,647 ราย ในปี 2550 การร้องเรียนผ่านสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ในปี 2545 มี จำนวน 881 ราย เพิ่มขึ้น 1,507 ราย ในปี 2551 เป็นต้น และมีองค์กรเอกชน ด้านการคุ้มครองผู้บริโภค เกิดขึ้นมากมาย ทั้งที่ทำงานในระดับประเทศและระดับท้องถิ่น รวมทั้ง ในสถานศึกษาก็มีกลุ่ม /ชมรม ด้านการคุ้มครองผู้บริโภคเกิดขึ้น เช่น อย .น้อย นอกจากนี้ยังมีภาคเอกชน สมาคม /ชมรมเอกชนที่ยินดี เข้าร่วมร่วมสนับสนุนในงานคุ้มครองผู้บริโภคด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพ โดยในปี 2550 และ 2551 มีการร่วม เฝ้าระวังการโฆษณาผลิตภัณฑ์สุขภาพ และในปี 2552 ก็จะร่วมดำเนินการรณรงค์ความรู้ให้กับผู้บริโภค

## 1.7 ความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

### 1.7.1 ด้านความพึงพอใจในการให้บริการ

การพัฒนากระบวนการไทย ได้กำหนดเป้าหมายให้ส่วนราชการมีการพัฒนาคุณภาพการให้บริการแก่ประชาชนที่ดีขึ้น สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาได้ดำเนินงานตอบสนองต่อการพัฒนาระบบราชการ ภายใต้เป้าหมายนี้ อย่างต่อเนื่อง โดยได้ดำเนินการพัฒนาระบบการให้บริการขององค์กรให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ได้แก่ การลดขั้นตอนในการขออนุมัติต่าง ๆ การจัดให้มีศูนย์บริการผลิตภัณฑ์สุขภาพเบ็ดเสร็จ (One Stop Service Center : OSSC) ตั้งแต่ปี 2547 และการปรับระบบบริการเพื่อให้ผู้มารับบริการเกิดความประทับใจ มาโดยตลอด ซึ่งผลการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการกลุ่มเป้าหมาย ที่มาติดต่อกับสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ตั้งแต่ปี 2546- 2551 พบว่า ผู้รับบริการกลุ่มเป้าหมายมีความพึงพอใจในการรับบริการอยู่ในระดับพอใจ โดยมีค่าคะแนน คือ 68.20, 70.0, 73.49, 77.26, 78.98 และ 77.1 ตามลำดับ โดยประเด็นที่ผู้ประกอบการประทับใจ คือ บุคลากรมี Service Mind สำหรับปัญหาหรือความไม่ประทับใจ ในเรื่องการให้บริการยังคงมีอยู่ ได้แก่ เจ้าหน้าที่ ยังไม่มีความรู้ที่ถูกต้องในการให้บริการ / ให้คำแนะนำ ทำให้บางครั้งการให้ข้อมูลต่าง ๆ ของผลิตภัณฑ์ ทั้งในด้านกฎหมาย หลักเกณฑ์ วิธีการ แนวทางในการปฏิบัติและการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการขึ้นทะเบียน ผลิตภัณฑ์ ไม่เป็นมาตรฐานเดียวกัน ซึ่งผู้ประกอบการได้ให้ข้อเสนอแนะให้มีการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ สามารถให้บริการที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน

นอกจากการสำรวจด้านการบริการแล้ว ผู้ประกอบการ ยังคาดหวัง ให้สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ดำเนินงานในเรื่อง การกำกับดูแล ส่งเสริมและพัฒนาให้ผู้ประกอบการสามารถนำเสนอ (ผลิต นำเข้า และจำหน่าย) ที่มีคุณภาพ ปลอดภัย และข้อมูลที่ต้องแก่สังคม รวมทั้งการให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องและรวดเร็ว โดยเฉพาะข้อมูลด้านกฎระเบียบ ขั้นตอนการขออนุญาต การประชาสัมพันธ์ในสื่อต่าง ๆ

### 1.7.2 ข้อร้องเรียน

เหตุจากผู้ประกอบการธุรกิจบางรายที่ขาดศีลธรรมจรรยาแห่งวิชาชีพ พยายามเอาัดเอาเปรียบผู้บริโภค ผลิตภัณฑ์ที่ไม่มีคุณภาพ กล่าวอ้างสรรพคุณเกินจริง หลอกลวง หรือทำให้เข้าใจผิดเพียงเพื่อหวังผลกำไร ซึ่งภาครัฐเองก็พยายามที่จะ ประชาสัมพันธ์ ข้อมูลข่าวสาร และณรงค์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ประชาชนรับรู้ถึงสิทธิผู้บริโภค และปกป้องสิทธิของตนเมื่อไม่ได้รับความเป็นธรรม หรือได้รับอันตรายจากการซื้อสินค้าหรือบริการ โดยให้ผู้บริโภคร้องเรียนไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งทำให้ผู้บริโภคมีความตื่นตัวในการปกป้องสิทธิมากขึ้น จากสถิติเรื่องร้องเรียนที่สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาได้รับตั้งแต่ปี 2545 จำนวน 881 เรื่อง มีจำนวนเพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ จนเมื่อปี 2551 ได้รับเรื่องร้องเรียน จำนวน 1,507 เรื่อง และจากการวิจัยการประเมินผลสัมฤทธิ์การพัฒนาศักยภาพผู้บริโภคของกองพัฒนาศักยภาพผู้บริโภค ปี 2551 พบว่า ประชาชนเคยได้รับ

อันตรายหรือได้รับความเสียหายจากการบริโภค ประมาณร้อยละ 61.10 – 69.70 แต่ส่วนใหญ่ไม่ได้ร้องเรียนหรือแจ้งสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาด้วย โดยจะใช้วิธีบอกคนใกล้ชิดไม่ให้ซื้อสินค้า นั้นแทน (ร้อยละ 30.60 – 36.90)

ที่ผ่านมาสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาได้พัฒนาระบบการจัดการเรื่องร้องเรียน มาอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2551 ผลการสำรวจความพึงพอใจและความคาดหวังของผู้บริโภคที่มาร้องเรียน ด้วยตนเอง พบว่า ผู้ร้องเรียนมีความพึงพอใจต่อการรับเรื่องร้องเรียนในระดับมากที่สุด ดังนั้น สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ควรส่งเสริม สนับสนุนให้ผู้บริโภคมีความรู้ในการปกป้องสิทธิ ของผู้บริโภคอย่างเข้มแข็ง ซึ่งจะส่งผลให้ผู้ประกอบ ธุรกิจต้องแสดงความรับผิดชอบต่อ ผู้บริโภค และสังคม โดยการผลิตสินค้าหรือบริการที่มีคุณภาพมาตรฐาน และให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้า อย่างตรงไปตรงมาแก่ผู้บริโภค

### 1.7.3 ความต้องการของผู้บริโภค

จากการสำรวจความคาดหวังของประชาชนทั่วประเทศ อายุระหว่าง 12-60 ปี จำนวน 3,000 คน พบว่า ด้านความคาดหวังต่อการดำเนินงานของ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและ ยา ประชาชนส่วนใหญ่ต้องการให้สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาเผยแพร่ ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ สุขภาพและข้อมูล ที่ถูกต้อง รวดเร็ว ร้อยละ 39.30 ด้านการคุ้มครองผู้บริโภค ประชาชน ส่วนใหญ่ ต้องการให้สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ดำเนิน การตรวจสอบคุณภาพของอาหาร ยา เครื่องสำอางที่วางจำหน่ายในท้องตลาดให้มีคุณภาพ มาตรฐาน คิดเป็น ร้อยละ 37.70 รองลงมา คือ การออกกฎหมายคุ้มครองผู้บริโภค ที่มีบทลงโทษผู้กระทำความผิดและชดเชยค่าเสียหาย ประกาศรายชื่อ ผู้กระทำความผิด ยึดใบอนุญาต คิดเป็นร้อยละ 15.70 ด้านความต้องการการเผยแพร่รณรงค์ประชาสัมพันธ์ ของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ประชาชน ส่วนใหญ่ต้องการ ให้สำนักงานคณะกรรมการ อาหารและยา ประชาสัมพันธ์ทุกด้านอย่างทั่วถึง สม่าเสมอ คิดเป็นร้อยละ 29.80 รองลงมาคือ ให้มีการประชาสัมพันธ์ในเนื้อหาเกี่ยวกับวิธีการเลือกซื้อ เลือกบริโภคอาหาร ยา เครื่องสำอาง ที่ปลอดภัย คิดเป็นร้อยละ 17.90

### 1.7.4 ความต้องการของหน่วยงานภาครัฐ

ในปีงบประมาณ 2551 สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาได้ ทำการสำรวจหน่วยงาน ราชการ /รัฐวิสาหกิจ ที่มาติดต่อกับสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา โดยศึกษาความพึงพอใจ ด้านต่าง ๆ เช่น ด้านการให้บริการเจ้าหน้าที่ ด้านการอำนวยความสะดวก ด้านการให้ข้อมูล ซึ่งผล การสำรวจพบว่า มีระดับความพึงพอใจ การให้บริการจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาอยู่ใน ระดับมาก หรือร้อ ยละ 69.80 ลดลงจากปี 2550 (ร้อยละ 77) ซึ่งผู้ติดต่อก็ มีความประทับใจ ต่อการให้บริการที่สุภาพ มีอัธยาศัยดี มั่นใจ ขณะที่ความไม่ประทับใจจะเป็นเรื่องเจ้าหน้าที่ ตอบคำถาม/

ให้ข้อมูล ค่าซ้ำ ไม่ตรงประเด็น และไม่ เป็นมาตรฐานเดียวกัน อีกทั้ง มีเจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอที่จะให้ คำปรึกษา/ตอบคำถาม

### 1.7.5 ความต้องการของภาคประชาชน

จากข้อมูลความคิดเห็นของภาคประชาชนจากเวทีประชาเสวนาใน 46 จังหวัด จากประชากร 39,283,480 คน พบว่า ประชากรกลุ่มตัวอย่างมีความเห็นต่อประเด็นเรื่องการคุ้มครองผู้บริโภค ดังนี้ (ที่มา : จากผลการประชุมร่างธรรมนูญสุขภาพแห่งชาติ ของสำนักงานสุขภาพแห่งชาติ)

1) การดำเนินการโดย ให้ ภาครัฐเป็นผู้รับผิดชอบ เช่น มีกฎหมายที่เข้มแข็ง และมีกฎหมายเฉพาะในการคุ้มครองผู้บริโภค ควบคุมสื่อโฆษณา ตรวจสอบมาตรฐานผลิตภัณฑ์ อาหาร ตั้งกองทุนชดเชยผู้เสียหายจากการใช้บริการต่างๆ มีบทลงโทษผู้ที่ประ กอบอาชีพโดยมิชอบ การร้องเรียนต่างๆ ให้ประชาชนสามารถกระทำโดยง่าย มีองค์กรอิสระ เพื่อคุ้มครองการบริการ พัฒนา มาตรฐาน ตลอดจนดูแลเรื่องคดีความต่างๆ ให้ความรู้แก่ประชาชน เกี่ยวกับการคุ้มครองผู้บริโภค ให้ทั่วถึง ทั้งในเขตเมืองและชนบท มีการกระจายข้อมูล ที่ถูกต้องลงสู่ชุมชน และพื้นที่ผ่านสื่อต่าง ๆ เช่น หอกระจายข่าวในชุมชน

2) การดำเนินการโดย ให้ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นผู้รับผิดชอบ เช่น ออกข้อบัญญัติท้องถิ่นดูแลผู้บริโภค จัดตั้งศูนย์เรียนรู้ เพื่อสร้างกระบวนการเรียนรู้ในชุมชน ให้ประชาชนรู้เท่าทันในการเลือกซื้อสินค้าและบริการและจัดตั้งศูนย์รับเรื่องร้องเรียนในชุมชน

3) การดำเนินการโดย ให้ชุมชนเป็นผู้รับผิดชอบ เช่น รวมกลุ่มกันสร้าง ความเข้มแข็ง มีระบบเฝ้าระวังผู้บริโภคในชุมชน และสร้างอาสาสมัครอบรมให้คว ามรู้เพื่อให้ความรู้แก่คนในชุมชน เผยแพร่แก่ครอบครัวและญาติพี่น้อง

4) การดำเนินการโดย ให้ครัวเรือน/ประชาชนเป็นผู้รับผิดชอบ เช่น มีความรู้เรื่องสิทธิ เรื่องการคุ้มครองผู้บริโภค

5) การดำเนินการโดย ให้ภาคเอกชน/ธุรกิจเป็นผู้รับผิดชอบ เช่น มีความรับผิดชอบต่อ สินค้าและบริการ ภาคเอกชนเข้ามาจัดกลไกคุ้มครองผู้บริโภคได้ แต่อยู่ภายใต้การควบคุมมาตรฐานของ ภาครัฐ

6) การดำเนินการโดย ให้หลายภาคส่วนเป็นผู้รับผิดชอบประชาชน และองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นรวมตัวจัดกลไกคุ้มครองผู้บริโภคในระดับที่เหมาะสม

## 1.8 กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับภายนอกที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

### 1.8.1 พระราชบัญญัติคณะกรรมการอาหารแห่งชาติ พ.ศ. 2551

การจัดการความปลอดภัยด้านอาหารนั้น มีหน่วยงานที่ดูแลตลอดห่วงโซ่อาหารมากถึง 6 กระทรวง รวมกว่า 30 หน่วยงาน ได้แก่ กระทรวงสาธารณสุข กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กระทรวง พาณิชย์ กระทรวงการต่างประเทศ กระทรวงอุตสาหกรรม และกระทรวงมหาดไทย แต่มีปัญหา



การดำเนินการ เนื่องจากขาดการประสานงานระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในห่วงโซ่อาหารตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ ทำให้เกิดความซ้ำซ้อนในการทำงาน นอกจากนี้ ยังไม่สามารถกำหนดหรือจัดแบ่ง ความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานได้อย่างชัดเจน ทำให้เกิดช่องว่างในการปฏิบัติงานด้วย พ.ร.บ. ดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2551 ซึ่งกำหนดให้มีคณะกรรมการอาหารแห่งชาติ เป็นองค์กรหลักและกลไกของประเทศ ในการกำหนดนโยบาย และยุทธศาสตร์ ด้านคุณภาพ ความปลอดภัย ความมั่นคง ทางด้านอาหาร และอาหารศึกษา ครอบคลุมห่วงโซ่อาหารอย่างมีเอกภาพ และมีประสิทธิภาพ ในลักษณะบูรณาการการทำงานและการบังคับใช้กฎหมายของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง การเกิดขึ้นของคณะกรรมการอาหารแห่งชาติ จึงเป็นโอกาสอันดี ที่จะทำให้เกิดนโยบายการกำกับดูแล ความปลอดภัยด้านอาหารที่เป็นเอกภาพ ส่งผลให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

### 1.8.2 พระราชบัญญัติมาตรฐานสินค้าเกษตร พ.ศ. 2551

ปัจจุบันได้มีพระราชบัญญัติมาตรฐานสินค้าเกษตร พ.ศ. 2551 (เริ่มมีผลบังคับใช้ ตั้งแต่วันที่ 20 สิงหาคม 2551) เป็นกลไกในการพัฒนา เพื่อยกระดับ การผลิตสินค้าเกษตรให้มีคุณภาพ มาตรฐาน ทั้งสินค้าพืช ปศุสัตว์ และสินค้าประมง และเป็นเครื่องมือที่ใช้ควบคุมมาตรฐานสินค้าเกษตร และกิจกรรมต่อเนื่องที่ไม่มีกฎหมายอื่นใช้บังคับ ตั้งแต่ระดับฟาร์ม การแปรรูปและการขนส่ง พ.ร.บ. ฉบับนี้ควบคุม กำกับ ดูแลการผลิตตั้งแต่ระดับฟาร์มซึ่งเป็นการดูแลตั้งแต่ต้นน้ำ ทำให้สินค้าเกษตร ซึ่งเป็นวัตถุดิบ ตั้งต้นมีความปลอดภัย ส่งผลให้ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ซึ่งดูแล ความปลอดภัยด้านอาหารที่ผลิตและจำหน่ายเพื่อบริโภค ภายในประเทศ ทำงานได้ง่ายขึ้น เนื่องจากสินค้า เกษตรจากต้นน้ำมีมาตรฐานและความปลอดภัยมาตั้งแต่ต้นทาง

### 1.8.3 ข้อตกลงระหว่างประเทศ

จากที่ประเทศไทยเป็นประเทศสมาชิกองค์การการค้าโลก ดังนั้น ในการออกกฎระเบียบ หรือกฎหมายด้านอาหาร จึงต้องคำนึงถึงหลักการสากลและต้องไม่ขัดกับ ข้อตกลงระหว่างประเทศ มาตรฐานความปลอดภัยด้านอาหารซึ่งเป็นที่ยอมรับและใช้ในการค้าระหว่างประเทศกำหนด ขึ้นโดย โครงการมาตรฐานอาหารระหว่างประเทศหรือที่มีชื่อเรียกว่า CODEX (Codex Alimentarius Commission) ซึ่งเป็นองค์กรที่ได้รับการยอมรับภายใต้ความตกลง SPS (Agreement on the Application of Sanitary and Phytosanitary Measures) ซึ่งได้กำหนดหลักการในการดำเนินการ เพื่อความจำเป็น ในการปกป้องสุขภาพ และชีวิตมนุษย์ สัตว์และพืช โดยอยู่บนพื้นฐานของหลักการทางวิทยาศาสตร์ และไม่เลือกปฏิบัติ มาตรการที่ใช้ต้องสอดคล้องกับมาตรฐานระหว่างประเทศ เพื่อมิให้ประเทศสมาชิก กำหนดมาตรการตามอำเภอใจ ซึ่งอาจเป็นอุปสรรคต่อการค้า

นอกจากข้อตกลงระหว่างประเทศด้านอาหารแล้ว ด้านเครื่องสำอางก็เป็นอีกผลิตภัณฑ์ ที่ได้ลงนาม ในข้อตกลง ว่าด้วยการปรับระบบการกำกับดูแลเครื่องสำอางให้ เป็นหนึ่งเดียวแห่งอาเซียน (Agreement on ASEAN Harmonized Cosmetic Regulatory Scheme : AHCRS) โดยรัฐมนตรีของ

ประเทศสมาชิกอาเซียนได้ลงนามร่วมกัน ซึ่งมีผลให้ประเทศสมาชิกกลุ่มอาเซียนต้องปรับระบบ การกำกับดูแลเครื่องสำอางให้เป็นแนวทางเดียวกันตาม ASEAN Cosmetic Directive ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มกราคม 2551 โดย AHCRC กำหนดให้ตั้งคณะกรรมการเครื่องสำอางแห่งอาเซียน (ASEAN Cosmetic Committee : ACC) เพื่อรับผิดชอบต่อการบังคับใช้ความตกลงตาม AHCRC ให้จัดตั้ง คณะกรรมการวิชาการเครื่องสำอางอาเซียน (ASEAN Cosmetic Scientific Body :ACSB) เพื่อช่วย คณะกรรมการ ACC ในการทบทวนรายการสารสำคัญ ประเด็นทางด้านวิชาการและความปลอดภัย โดยคณะกรรมการ ACSB ประกอบด้วย ผู้แทนจากประเทศสมาชิกในกลุ่มอาเซียน

## 2. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในองค์กร สำนักงาน คณะกรรมการอาหาร และยา ใช้หลัก McKinsey's 7S Model ของ R. Waterman ที่คิดตัวแบบ 7 องค์ประกอบที่สำคัญในการบริหารองค์กร โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 2.1 โครงสร้างองค์กร (Structure)

#### 2.1.1 โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ

ตามกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา พ.ศ. 2552 ลงวันที่ 3 ธันวาคม 2552 กำหนดให้สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยามีภารกิจเกี่ยวกับการปกป้องและคุ้มครองสุขภาพของประชาชนจากการบริโภคผลิตภัณฑ์ ซึ่งล้วนถือเป็นผลิตภัณฑ์สุขภาพ โดยผลิตภัณฑ์สุขภาพเหล่านั้นต้องมีคุณภาพและปลอดภัย มีการส่งเสริมพฤติกรรมบริโภค ที่ถูกต้อง ด้วยข้อมูลทางวิชาการที่มีหลักฐาน เชื่อถือได้ และมีความเหมาะสม เพื่อให้ประชาชน ได้บริโภคผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ปลอดภัยและสมประโยชน์ โดยแบ่งส่วนราชการออกเป็น 4 สำนัก 5 กอง 1 สำนักงาน

#### 2.1.2 การปรับโครงสร้างภายในให้เหมาะสม

การปรับปรุงโครงสร้างสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ที่ผ่านมามีข้อจำกัดหลายประการ เช่น ระยะเวลาในการวิเคราะห์โครงสร้างขาดความถี่ถ้วนในการทบทวนบทบาทภารกิจขององค์กร ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ขาดการพิจารณาความเหมาะสม ที่จะขอตั้งหรือขยายหน่วยงานเพิ่มเติม ซึ่งจากการดำเนินงานที่ผ่านมาพบว่า สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ต้องจัดตั้งหน่วยงานพิเศษเป็นการภายใน เช่น ศูนย์บริการผลิตภัณฑ์สุขภาพเบ็ดเสร็จ ศูนย์เฝ้าระวังและรับเรื่องร้องเรียนผลิตภัณฑ์สุขภาพ และ ศูนย์อำนวยความสะดวกป้องกันและปราบปรามการกระทำ ผิดกฎหมายเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์สุขภาพ เป็นต้น เพื่อให้การดำเนินงานเกิดความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รองรับภารกิจใหม่ที่เพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ได้มีความพยายามในการปรับโครงสร้างองค์กร

ให้มีความทันสมัยและมีประสิทธิภาพ ซึ่งขณะนี้ ได้ดำเนินการจัดทำ ข้อเสนอกรอบ โครงสร้าง ใหม่ เสร็จเรียบร้อยแล้ว

## 2.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กร (Strategy)

แผนพัฒนางานคุ้มครองผู้บริโภคด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพ ในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 (พ.ศ. 2550-2554) ถือเป็นแผนยุทธศาสตร์หลักขององค์กร เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทาง ในการดำเนินงานให้ บรรลุเป้าหมาย ทั้งในระดับชาติ ระดับกระทรวง และระดับกรม นอกจากนี้ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ยังได้จัดทำแผนปฏิ บัติราชการ 4 ปี ที่สอดคล้องกับแผนบริหาร ราชการแผ่นดินและแผนปฏิบัติการ 4 ปี กระทรวงสาธารณสุข ซึ่งได้จากการทบทวนเนื้อหาหลัก ของแผนพัฒนางานคุ้มครองผู้บริโภค ด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพ ฉบับที่ 10 ผนวกกับนโยบายรัฐบาล ที่ได้แถลงไว้ ทำให้สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยากำหนดยุทธศาสตร์ในการดำเนินงานไว้ 3 ประเด็นยุทธศาสตร์ ได้แก่

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1** การควบคุมตัวยาและสารตั้ง ต้นที่เป็นวัตถุเสพติด ประเด็นนี้ ถือเป็น ยุทธศาสตร์หลัก ทั้ง ในระดับชาติ ระดับกระทรวงและ ระดับ กรม ไม่ว่า รัฐบาล สมัยใดก็ ยังคง ให้ความสำคัญกับปัญหาเสพติด

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2** การกำกับดูแลและพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์สุขภาพและ สถานประกอบการให้มีคุณภาพมาตรฐาน ซึ่ ถือเป็นภารกิจหลักของสำนักงาน คณะกรรมการอาหาร และยา ในการปกป้องและคุ้มครองสุขภาพของประชาชนจากการบริ โภคผลิตภัณฑ์สุขภาพ โดยต้อง ดำเนินการภายใต้มาตรการการควบคุมกำกับผลิตภัณฑ์สุขภาพทั้งก่อนและหลังออกสู่ตลาด

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3** การพัฒนาพฤติกรรมผู้บริโภคผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ถูกต้อง ซึ่งไม่ เพียงแต่ภารกิจในการกำกับดูแลเฝ้าระวังตรวจสอบผลิตภัณฑ์สุขภาพ และสถานประกอบการเท่านั้น การเผยแพร่ความรู้เพื่อติดอาวุธทางปัญญา ก็เป็นยุทธศาสตร์ที่สำคัญประการหนึ่ง เพื่อให้ประชาชนได้มี ความเข้าใจ สามารถตัดสินใจเลือกซื้อผลิตภัณฑ์สุขภาพที่สมประโยชน์ต่อสุขภาพ

## 2.3 ระบบในการดำเนินงานขององค์กร (System)

การดำเนินการของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาแบ่งเป็น 2 ระบบ ดังนี้

**2.3.1 ระบบงานหลัก** ประกอบด้วย ระบบยา อาหาร เครื่องมือแพทย์ เครื่องสำอาง วัตถุอันตราย และวัตถุเสพติด ซึ่งแต่ละระบบมีการดำเนินการที่ครบวงจรทั้งด้าน Pre-Marketing และ Post-Marketing

**2.3.2 ระบบงานสนับสนุน** มีระบบที่สำคัญ ๆ ได้แก่ ระบบโลจิสติกส์ด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพ ซึ่งมีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ มาใช้ในการดำเนินการพิจารณาอนุญาต แ ละการกำกับติดตาม ตรวจสอบ ตลอดจนเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ ในการคุ้มครองผู้บริโภค ระบบการให้บริการเบ็ดเสร็จ ณ จุดเดียว โดยการจัดตั้งศูนย์บริการผลิตภัณฑ์ สุขภาพเบ็ดเสร็จ (OSSC) ขึ้น ซึ่งเป็นระบบการบริหารจัดการแบบ Cross-functional เพื่อให้งานบริการ

ด้านพิจารณาอนุญาตทุกผลิตภัณฑ์ เป็นไปด้วยความสะดวกและรวดเร็ว ระบบการส่งเสริม สนับสนุน ส่วนภูมิภาคและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาได้มีการมอบอำนาจ การเป็นผู้อนุญาตตามกฎหมายบางฉบับให้แก่ผู้ว่าราชการจังหวัดและนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด และ แต่งตั้งให้เจ้าหน้าที่ระดับจังหวัด อำเภอ เช่น สาธารณสุขอำเภอ และเภสัชกรโรงพยาบาลชุมชน เป็นพนักงานเจ้าหน้าที่ตามกฎหมาย นอกจากนี้ ยังได้แต่งตั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้แก่ กรุงเทพมหานคร เมืองพัทยาและเทศบาลเป็นพนักงานเจ้าหน้าที่ตามกฎหมายอาหาร และอยู่ระหว่างการถ่ายโอนบทบาทภารกิจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต่อไป

## 2.4 ลักษณะแบบแผนหรือพฤติกรรมในการบริหารงานของผู้บริหารระดับสูง (Style)

### 2.4.1 การดำรงตำแหน่งของผู้บริหาร

ภายในระยะเวลา 5 ปี (2547- ปัจจุบัน) สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา มีการเปลี่ยนแปลงเลขาธิการคณะกรรมการอาหารและยาถึง 4 ท่าน ทำให้ต้องมีการปรับเปลี่ยนนโยบาย และแนวทางการดำเนินงาน เพื่อให้มีความสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของผู้บริหารแต่ละท่าน

### 2.4.2 รูปแบบการทำงาน

ผู้บริหารของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาแต่ละท่านจะมีรูปแบบการดำเนินงาน ที่ต่างกัน ผู้บริหารคนปัจจุบัน (นพ.พิพัฒน์ ยิ่งเสรี) เมื่อเข้ามาดำรงตำแหน่งได้กำหนดรูปแบบการบริหาร จัดการ ดังนี้

#### 2.4.2.1 การบริหารงานและการมอบอำนาจการบริหารงาน

โดยได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี (Organizational Governance) เพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 มีการ มอบ แนวทางการดำเนินงานให้ผู้ปฏิบัติไว้ชัดเจน เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2551 เช่น การพัฒนาคุณภาพงานบริการ ให้มีความรวดเร็ว และทันสมัย การสร้างและพัฒนา เครือข่ายให้เข้มแข็ง การพัฒนากฎหมาย และการสร้างขวัญกำลังใจ ให้กับเจ้าหน้าที่สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมอบอำนาจการบริหารงานให้กับรองเลขาธิการฯ ทั้ง 3 ท่าน ในการปฏิบัติราชการแทนเลขาธิการฯ และมอบหมายให้รองเลขาธิการฯ โดยแบ่ง ภารกิจตามภาคต่าง ๆ มีการ กำกับดูแลงานคุ้มครองผู้บริโภค ด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพในส่วนภูมิภาคและท้องถิ่น (Area Based) มอบหมายงานให้ผู้ทรงคุณวุฒิ และผู้เชี่ยวชาญมีบทบาทในการติดตามงานนโยบายและ โครงการพิเศษ และดำเนินงานเชิงพัฒนา มากขึ้น

#### 2.4.2.2 การบริหารงบประมาณ

โดยการมอบอำนาจให้ผู้อำนวยการกองในการอนุมัติสั่งซื้อหรือสั่งจ้างได้ภายใน วงเงินไม่เกิน 100,000 บาท/ครั้ง (ยกเว้นวิธีพิเศษ) มีการสนับสนุนงบประมาณ งบกลาง เพื่อใช้ ในการดำเนินงานตามนโยบายหรือโครงการเร่งด่วนต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพสูงสุด

### 2.4.2.3 การบริหารบุคลากร

ให้ความสำคัญกับการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยจัดให้มีแผนปฏิบัติการ การบริหารทรัพยากรบุคคลของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา เพื่อพัฒนาสมรรถนะ ของบุคลากรในหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพและสมรรถนะสูง โดยมีโครงการต่าง ๆ รองรับ เช่น โครงการพัฒนาภาวะผู้นำ โครงการข้าราชการผู้มีผลสัมฤทธิ์สูง (HiPPs) โครงการบริหารจัดการความรู้ เป็นต้น และสนับสนุนให้มีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรและสมรรถนะของบุคลากร สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา เพื่อให้บุคลากรในสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ได้รับการพัฒนา ตรงตามแผนที่กำหนดไว้ โดยมีการสนับสนุนงบประมาณให้เป็นค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมกับหน่วยงาน ภายนอกมีการจัดอบรมให้กับบุคลากรภายในตามหลักสูตรต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ และส่งบุคลากรในศึกษา ต่อในต่างประเทศ

### 2.4.2.4 การติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงาน

มีการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานของหน่วยงานภายใน สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาอย่างสม่ำเสมอ โดยจัดให้มีระบบการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน 3 ส่วน ได้แก่ ตามตัวชี้วัดการรับรองการปฏิบัติราชการ ตามตัวชี้วัดเชิงยุทธศาสตร์ และตามแผนงาน / โครงการที่สำคัญของ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา โดยกำหนดให้มีการติดตามผลการดำเนินงานทุกเดือน และรายงานให้ผู้บริหารทราบทุกไตรมาส

### 2.4.2.5 รูปแบบการสร้างบรรยากาศภายในองค์กร

กำหนดแนวทางการดำเนินงานในการช่วยเหลือสังคม เช่น การจัดตั้ง ศูนย์ประสานงานช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติต่าง ๆ เช่น น้ำท่วม หรือภัยธรรมชาติ เป็นต้น มีการจัดตั้ง ศูนย์รับเลี้ยงเด็กเล็กของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา และจัดให้มีการสร้างความสัมพันธ์ ร่วมกัน เช่น งานทำบุญทอดกฐินและผ้าป่าสามัคคี งานกีฬาสามัคคี งานเลี้ยงสังสรรค์ปีใหม่ และการจัด กิจกรรมพัฒนาทีมงาน พัฒนาองค์กร (OD) เป็นต้น

## 2.5 บุคลากรภายในองค์กร (Staff)

### 2.5.1 อัตรากำลัง

ข้าราชการของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา มีอัตรากำลังรวมทั้งสิ้น 612 อัตรา (อัตรารว่าง 18 อัตรา) โดยมีสัดส่วนเพศหญิงมากกว่าเพศชาย ประมาณ 3:1 (หญิง 472 คน คิดเป็นร้อยละ 77.13 และ ชาย 140 คน คิดเป็นร้อยละ 22.87) (ข้อมูล ณ วันที่ 2 มิถุนายน 2552)

- ระดับของข้าราชการ ขณะนี้มีข้าราชการระดับ 5 มากที่สุด 194 คน (ร้อยละ 27.39) รองลงมาเป็นระดับ 7 จำนวน 166 คน (ร้อยละ 24.69) และระดับ 8 จำนวน 133 คน (ร้อยละ 19.50)

- **ช่วงอายุ** ของข้าราชการสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาอยู่ ระหว่าง 50–54 ปี มากที่สุด จำนวน 115 คน (ร้อยละ 18.79) รองลงมาช่วงอายุ 25–29 ปี จำนวน 97 คน (ร้อยละ 15.85) และช่วงอายุ 30–34 ปี จำนวน 94 คน (ร้อยละ 15.36)

- **จำนวนบุคลากรในแต่ละหน่วยงาน** จำนวนบุคลากรแยกตามกองจากมากไปน้อย ตามลำดับ ดังนี้ กองที่มีจำนวนข้าราชการมากที่สุด ได้แก่ กองควบคุมยา จำนวน 121 คน (ร้อยละ 19.77) รองลงมาเป็นกองควบคุมอาหาร จำนวน 85 คน (ร้อยละ 13.89) และสำนักควบคุมเครื่องสำอางและวัตถุอันตราย จำนวน 83 คน (ร้อยละ 13.56)

- **อัตราการสูญเสียบุคลากร** อัตราการเกษียณอายุราชการของข้าราชการ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นโดยคาดว่าจะอีก ประมาณ 6-10 ปีข้างหน้า จะมี ข้าราชการเกษียณ อายุและลาออกก่อนกำหนด ประมาณ 160 คน (คิดเป็น ร้อยละ 26.14 ของข้าราชการทั้งหมด ) ซึ่งจะมีอัตราตำแหน่งคงเหลือรวม 452 อัตรา

### 2.5.2 วุฒิการศึกษา

ข้าราชการส่วนใหญ่มีวุฒิกศีกษาด้านเภสัชศาสตร์ 272 คน (ร้อยละ 44.44) และด้านวิทยาศาสตร์อาหาร 85 คน (ร้อยละ 13.89) ที่เหลือจบการศึกษาด้านอื่น ๆ 210 คน (ร้อยละ 34.31) ซึ่งตามวุฒิกศีกษายังคงสอดคล้องกับภารกิจและความรับผิดชอบของหน่วยงาน โดยกำลังคนส่วนใหญ่สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี จำนวน 369 คน (ร้อยละ 60.29) ระดับปริญญาโทจำนวน 169 คน (ร้อยละ 27.7) ระดับต่ำกว่าปริญญาตรีจำนวน 58 คน และปริญญาเอกจำนวน 16 คน (ร้อยละ 2.6)

จากข้อมูลระดับการศึกษา ข้างต้น แสดงว่า บุคลากรส่วนใหญ่ของ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาเป็นบุคลากรที่มีคุณภาพ เพียงพอสำหรับการปฏิบัติงานในความรับผิดชอบของหน่วยงาน เมื่อวิเคราะห์การศึกษาระดับที่สูงขึ้น พบว่า บุคลากรที่จบการศึกษาระดับปริญญาโทส่วนใหญ่จบการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์ที่เป็นวิชาการต่อเนื่องจากปริญญาตรี (ประมาณ ร้อยละ 65) เช่น เทคโนโลยีการอาหาร เภสัชวิทยา เภสัชศาสตร์ ส่วนที่เหลือเป็นด้านสนับสนุนการดำเนินงานด้านอื่น ๆ สำหรับบุคลากรที่สำเร็จ การศึกษาระดับ ปริญญาเอก ส่วนใหญ่ ร้อยละ 78.57 จบการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์ โดยเฉพาะทางด้านเภสัชศาสตร์และด้านวิทยาศาสตร์การอาหาร

### 2.5.3 การบริหารทรัพยากรบุคคล

การพัฒนาสมรรถนะการบริหารทรัพยากรบุคคล หรือ “HR Scorecard” เป็นเครื่องมือที่นำมาใช้พัฒนาและสร้างกลไกการประเมินประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ตลอดจนความคุ้มค่า และความพร้อมในการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยขั้นตอนการทำ HR Scorecard จะมีการประเมินสถานภาพปัจจุบันด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ตามกรอบมาตรฐานความสำเร็จ 5 มิติ เพื่อให้ทราบระดับสมรรถนะการบริหารทรัพยากรบุคคล จุดอ่อน จุดแข็ง ความคาดหวังของผู้บริหาร

และผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจากการประเมิน ความคิดเห็นของข้าราชการต่อการบริหารทรัพยากรบุคคลของ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ประจำปี 2551 และการสำรวจความพึงพอใจของเจ้าหน้าที่ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ประจำปีงบประมาณ 2551 พบว่า ข้อมูลที่นำมาวิเคราะห์ มีประเด็นความสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกัน พบปัจจัยที่แสดงถึงจุดอ่อน 3 อันดับแรก คือ

1. ความก้าวหน้าในอาชีพและเลื่อนตำแหน่ง
2. การบริหารความขัดแย้ง การร้องทุกข์ การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ
3. การบริหารผลการปฏิบัติงาน

ในส่วนปัจจัยที่แสดงถึงผลการประเมินสถานภาพที่เป็นจุดแข็งในปัจจุบัน ได้แก่การถ่ายทอดยุทธศาสตร์ องค์การสู่การปฏิบัติ การส่งเสริมบรรยากาศการเรียนรู้ในองค์กร และการส่งเสริมวัฒนธรรมการมุ่งเน้น ผลงาน

#### 2.5.4 การพัฒนาบุคลากร

หน่วยงานส่วนใหญ่ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากรของ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา และมีการจัดการ อบรมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะเห็นได้ว่า จำนวนครั้งของการอบรมเพิ่มขึ้น จาก 243 ครั้งในปีงบประมาณ 2549 เป็น 298 ครั้งในปีงบประมาณ 2550 และ 348 ครั้งในปี 2551 ส่วนจำนวนคนที่ได้รับการอบรมมีจำนวนลดลง โดยในปีงบประมาณ 2549 จาก 528 คน (นับซ้ำ ทุกครั้งที่เข้ารับการอบรม) ในปีงบประมาณ 2550 มีผู้เข้ารับการอบรมรวม 525 คน (นับซ้ำทุกครั้งที่เข้ารับการอบรม) และในปีงบประมาณ 2551 มีผู้เข้ารับการอบรมรวม 513 คน และในส่วนของ การจัดสรรงบประมาณมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น โดยในปีงบประมาณ 2549 มีค่าใช้จ่ายรวม 2,529,686 บาท ในปีงบประมาณ 2550 มีค่าใช้จ่ายรวม 2,659,023 บาท และในปีงบประมาณ 2551 มีค่าใช้จ่าย ในการฝึกอบรมรวม 4,488,772 บาท จะเห็นว่าแนวโน้มสูงขึ้นตามลำดับ

#### 2.6 ความรู้ความสามารถขององค์กร (Skill)

สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา มีสมรรถนะหลัก ประกอบด้วย 3 ประการ ดังนี้ เพื่อคุ้มครองผู้บริโภคให้ปลอดภัยจากการบริโภคผลิตภัณฑ์สุขภาพ

**2.6.1 การบริหารจัดการความเสี่ยง** สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา มีการ กำกับดูแล ผลิตภัณฑ์สุขภาพทั้งก่อนและหลังออกสู่ท้องตลาด โดยผ่านกระบวนการ Risk Assessment, Risk Reduction และ Risk Communication ซึ่งจากการเปลี่ยนแปลงทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่มีความก้าวหน้าทาง Biotechnology ICT และ Material Science ทำให้มีผลิตภัณฑ์สุขภาพใหม่ และมีการนำสารเคมีใหม่ๆ มาใช้ ก่อให้เกิดผลกระทบต่อความปลอดภัยของประชาชน

**2.6.2 Law Enforcement** สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา อาศัยอำนาจตามกฎหมาย 9 ฉบับที่ให้อำนาจในการเป็นผู้อนุญาต ควบคุม กำกับ ติดตาม ตรวจสอบ และดำเนินการตามกฎหมาย กับผู้ฝ่าฝืนกฎหมาย ซึ่งสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา มีบุคลากรที่มีทักษะความสามารถ

ในการดำเนินการ แต่ขาดความต่อเนื่องของบุคลากรรุ่นใหม่ที่จะเข้ารับช่วงในการดำเนินการ ซึ่งต้องพัฒนาบุคลากรที่จะมาทดแทนให้มีความรู้ความสามารถในการดำเนินการ

**2.6.3 Empowerment** สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา มีการพัฒนาศักยภาพผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง ผ่านการรณรงค์เผยแพร่ให้ความรู้ผ่านสื่อต่าง ๆ และรณรงค์ผ่าน โครงการ อย . น้อย ซึ่งประสบความสำเร็จในระดับหนึ่ง อย่างไรก็ตาม การพัฒนาผู้บริหารก็ยังคงต้องเสริมความเข้มแข็งในการดำเนินการผ่านเครือข่าย อสม. และภาคประชาชนอื่น ๆ

**2.6.4 การเจรจาการค้าและความร่วมมือระหว่างประเทศ** เป็นกลไกสำคัญในยุคการค้าเสรี แต่มีความซับซ้อนทั้งกลไกการเจรจาและเนื้อหาที่ต้องไปเจรจา รวมถึง องค์ประกอบของคณะเจรจาหน่วยงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในแต่ละกรอบเจรจา อันมีผลกระทบ ทั้งด้านบวกและลบจากการตัดสินใจ และข้อตกลงนั้น ซึ่งสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาจำเป็นต้องมีทักษะในการเจรจา และกำหนดท่าที ซึ่งเป็นปัจจัยที่สำคัญที่จะทำให้ประเทศไทยได้เปรียบจากการกำหนดมาตรฐานร่วมกัน

## 2.7 ค่านิยมร่วมกันของสมาชิกในองค์กร (Share Value)

เมื่อปี พ.ศ. 2549 คณะกรรมการประสานราชการใสสะอาด ได้ทบทวนค่านิยมสร้างสรรค์ และกำหนดค่านิยมที่สั้นกระชับ ง่ายต่อการจดจำ และนำมาปฏิบัติให้เกิดผลตามวัตถุประสงค์ โดยใช้ค่านิยมสร้างสรรค์ใหม่ตามคำขวัญที่ชนะเลิศการประกวด คือ “ซื่อสัตย์ โปร่งใส รักษาวินัย พร้อมให้บริการ ประชาสามัคคี ” และได้ประกาศเป็นคำสั่งสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา พร้อมทั้งเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ตามช่องทางต่าง ๆ ให้ทราบโดยทั่วกัน พร้อมกันนี้มีกิจกรรมส่งเสริมค่านิยมสร้างสรรค์อย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะเห็นได้ว่าการดำเนินการหรือการร่วมกิจกรรมต่าง ๆ เป็นการดำเนินงาน ที่มีส่วนร่วมตั้งแต่ผู้บริหารจนถึงบุคลากรผู้ปฏิบัติ มีการกระตุ้น รณรงค์ส่งเสริมเพื่อการปลูกจิตสำนึกและปลูกฝังการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรให้ตระหนักรู้ มีจิตสำนึกและรักองค์กร อย่างไรก็ตาม ในส่วนการดำเนินการค่านิยมสร้างสรรค์ เห็นว่า การกำหนดค่านิยมดังกล่าวยังไม่สอดคล้องตามวิสัยทัศน์ปัจจุบันของ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ด้วยเหตุผลที่ว่า การกำหนดหรือจัดทำค่านิยมสร้างสรรค์และการกำหนดวิสัยทัศน์มาจากคณะกรรมการคนละชุดซึ่งอาจจะมอง ภาพความเชื่อมโยงไม่ต่อเนื่องกันทำให้เกิดปัญหาดังกล่าว

## 2.8 ความเสี่ยง

### 2.8.1 ด้านการเงิน

สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ได้เริ่มจัดทำระบบบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2550 และดำเนินการอย่างต่อเนื่องมา ตลอด ในปีงบประมาณ 2552 ได้มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงและจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงทางด้านการเงิน โดยมีการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องด้านการเงิน สรุปเป็นประเด็นความเสี่ยงหลัก ๆ ดังต่อไปนี้



- 1) ความเสี่ยงจากการขาดแคลนงบประมาณ
- 2) ความเสี่ยงจากการจัดสรรงบประมาณที่ไม่เหมาะสม
- 3) ความเสี่ยงจากความผิดพลาดในการเบิกจ่ายเงิน
- 4) ความเสี่ยงจากกระบวนการจัดซื้อ จัดจ้างไม่ถูกต้องตามระเบียบ

จากสถานการณ์ที่ผ่านมามีความเสี่ยงด้านการเงิน ส่งผลกระทบที่ชัดเจนต่อการดำเนินงานของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา โดยเฉพาะความเสี่ยงในเรื่องของงบประมาณไม่ว่าจะเป็น ความเสี่ยงจากการขาดแคลนงบประมาณ หรือ การจัดสรรงบประมาณที่ไม่เหมาะสม ซึ่งการขาดแคลนงบประมาณ ทำให้ไม่สามารถจัดหาอุปกรณ์ เครื่องมือที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานได้ ขณะเดียวกันการจัดสรรงบประมาณที่ไม่เหมาะสม ทำให้ภารกิจงานที่จำเป็นบางงานไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณที่เพียงพอ เนื่องจากงบประมาณมีอยู่จำกัด สำหรับความเสี่ยงในเรื่องของความผิดพลาดในการเบิกจ่ายเงินและกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างไม่ถูกต้องตามระเบียบ ส่วนใหญ่เกิดจากสาเหตุกฎระเบียบทางการเงินมีการเปลี่ยนแปลงบ่อยครั้ง เจ้าหน้าที่ไม่ทราบระเบียบที่เปลี่ยนแปลงไป หรือมีการเปลี่ยนแปลงเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ ทำให้เจ้าหน้าที่ใหม่อาจจะยังไม่มีความเชี่ยวชาญในระเบียบทางการเงินนั้น ๆ ความเสี่ยงเหล่านี้ส่งผลกระทบต่อสำนักงานฯ โดยอาจ ทำให้สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา เกิดการสูญเสียทางการเงิน และส่งผลกระทบต่อเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานโดยตรง ซึ่งอาจจะถูกลงโทษตามวินัยเมื่อกระทำผิดระเบียบ

### 2.8.2 ด้านสังคม

สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาดำเนินการคุ้มครองผู้บริโภคด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพ โดยตระหนักถึงความปลอดภัยในการบริโภคผลิตภัณฑ์สุขภาพของประชาชนเป็นสำคัญที่ผ่านมามีการวิเคราะห์ความเสี่ยงจากการดำเนินการที่อาจจะก่อให้เกิดผลกระทบทางลบต่อสังคม ดังนี้

1) ความเสี่ยงจากผลิตภัณฑ์สุขภาพและสถานประกอบการ ไม่ได้มาตรฐาน เนื่องจากผลิตภัณฑ์สุขภาพในท้องตลาดมีจำนวนมาก สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ไม่สามารถควบคุมดูแล ตรวจสอบ เฝ้าระวังได้อย่างทั่วถึง เนื่องจากอัตรากำลังไม่เพียงพอ ทำให้มีการลักลอบนำผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ไม่ได้มาตรฐานมาจำหน่ายท้องตลาด ซึ่งผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน

2) ความเสี่ยงจากการทำลายยาเสพติดให้โทษของกลาง สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยามีมาตรการในการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จากการเผาทำลายยาเสพติดให้โทษของกลาง จึงได้มีการตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานจากหลายหน่วยงานในการควบคุมยาเสพติดให้โทษของกลาง นอกจากนี้ ในการเผาทำลายยังใช้ระบบ Pyrolytic ที่อุณหภูมิสูงซึ่งเป็นระบบปิดที่สามารถทำลายของกลางได้หมดและไม่กระทบสิ่งแวดล้อม

3) ความเสี่ยงจากการออกกฎหมาย เนื่องจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา อำนาจหน้าที่ในการพัฒนาระบบและกลไก เพื่อให้มีการดำเนินการบังคับใช้กฎหมายที่อยู่ใน

ความรับผิดชอบ จำ นวน 9 ฉบับ ซึ่งหากออกกฎหมายที่ไม่เหมาะสมและไม่ทันต่อสถานการณ์ อาจส่งผลกระทบต่อสังคมได้ ซึ่ง ในปัจจุบันสำนักงาน คณะกรรมการอาหารและยา ได้มีการนำ แนวทางการพัฒนางานด้านการออกกฎหมาย ตามหลักเกณฑ์ GRP หรือ Good Regulatory Practice ซึ่งเป็นแนวทางสากลและเป็นที่ยอมรับในประเทศสมาชิกองค์การการค้าโลก (WTO) เอเปค และอาเซียนมาใช้ในอนาคต ซึ่งคาดว่าจะ ช่วยลดความเสี่ยงและผลกระทบที่เกิดจากการออกกฎหมายได้

### 2.8.3 จริยธรรม

สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยามีการดำเนินการ เพื่อป้องกัน ความเสี่ยงอันเกิดจากจริยธรรมของเจ้าหน้าที่ในสำนักงาน คณะกรรมการอาหารและยา โดยมีการจัดตั้ง ศูนย์ประสานราชการใสสะอาด และวางมาตรการสร้างราชการใสสะอาดของสำนักงานคณะกรรมการ อาหารและยา นอกจากนี้ ยังได้จัดตั้งชมรมจริยธรรม เพื่อจัดกิจกรรมส่งเสริมคุณธรรม และจริยธรรม อย่างต่อเนื่อง ในปีงบประมาณ 2551-2552 สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาได้วิเคราะห์ความเสี่ยง ที่อาจจะก่อให้เกิดการทุจริต และประพฤติมิชอบ จากการ พิจารณาอนุญาต ไม่โปร่งใส ซึ่งอาจ กระทบ ต่อภาพลักษณ์ขององค์กรได้ ดังนั้น สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา จึงได้กำ หนดมาตรฐาน คุณภาพของสำนักงาน คณะกรรมการอาหารและยา มาใช้ในการให้บริการ และมีการประชาสัมพันธ์ ทุกครั้งที่มีการปรับเปลี่ยนหลักเกณฑ์ ใหม่ นอกจากนี้ ยังได้แจ้งให้บุคลากรในองค์กรทราบถึงนโยบาย การกำกับดูแลองค์กรที่ดีและถือปฏิบัติ

## 2.9 กฎหมายที่อยู่ในความรับผิดชอบสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา

### 2.9.1 กฎหมายด้านอาหาร

ประเทศไทยมีกฎหมายหลักที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยของอาหารโดยตรง ได้แก่ พระราชบัญญัติอาหาร พ .ศ. 2522 ที่มีบทบัญญัติเกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิต การนำเข้าอาหาร เพื่อการบริโภคภายในประเทศและการส่งออกอาหาร แต่เมื่อกระแสการเปลี่ยนแปลงของยุคสมัย (Modernization) และกระแสโลก (Globalization) ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงสภาพสังคมเทคโนโลยีที่ รุดหน้าและอุบัติการณ์ของโรคใหม่ ๆ รวมทั้ง ปัญหาการขาดการประสานนโยบายและการปฏิบัติ ที่ทำให้เกิดจุดอ่อนนำมาซึ่งความไม่มีประสิทธิภาพในการบริหารงานเท่าที่ควร จึงทำให้ไม่สามารถ แก้ไขปัญหาความไม่ปลอดภัยด้านอาหารได้อย่างครบวงจร ประกอบกับต้องปฏิบัติตามกฎกติกาสากลของ การค้าระหว่างประเทศที่ประเทศไทยเป็นสมาชิก ทำให้ต้องปรับปรุงกฎหมายให้สอดคล้องกับหลักการ ที่กำหนด

### 2.9.2 กฎหมายด้านเครื่องสำอาง

ในปัจจุบัน การโฆษณาถูกนำมาใช้เป็นกลยุทธ์ที่สำคัญในการแข่งขันทางการค้า ประกอบกับระบบการสื่อสารที่ทันสมัย การโฆษณาจึงเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคที่เป็นเป้าหมายของ ผู้ประกอบการธุรกิจได้อย่างรวดเร็วและกว้างขวาง จากการกำกับดูแล ที่ผ่านมา พบว่า มีการโฆษณา

เครื่องสำอางที่ไม่เหมาะสม ใ้อวด เกินจริง เผยแพร่ทางสื่อต่าง ๆ อย่างมากมาย เกินกว่าภาครัฐจะใช้มาตรการทางกฎหมายเข้าไปดำเนินการ ส่งผลให้ผู้บริโภคได้รับข้อมูลการโฆษณาที่ไม่เหมาะสม ไประยะหนึ่งแล้ว จากสถานการณ์ดังกล่าวดูเหมือนว่า ภาครัฐไม่สามารถคุ้มครองผู้บริโภคเกี่ยวกับการโฆษณาได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2551-2552 กฎหมายด้านเครื่องสำอาง จึงมีการปรับเปลี่ยนในสาระสำคัญหลายฉบับ เช่น ประกาศ ให้ผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางทุกชนิดเป็นเครื่องสำอางควบคุม ประกาศกำหนดวัตถุที่ห้ามใช้เป็นส่วนผสมในการผลิตเครื่องสำอาง กำหนดสีที่อาจใช้เป็นส่วนผสมในการผลิตเครื่องสำอาง และ กำหนดชื่อและปริมาณของวัตถุที่อาจใช้เป็นส่วนผสมในการผลิตเครื่องสำอาง ซึ่งก็มีผลกระทบต่อการทำงาน คือ เมื่อตรวจพบการโฆษณาเครื่องสำอาง ที่ฝ่าฝืนกฎหมาย เจ้าหน้าที่ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ไม่มีอำนาจดำเนินการลงโทษ หรือ ในขั้นตอนการตรวจสอบและประมวลหลักฐานเกี่ยวกับการโฆษณาเครื่องสำอางที่ไม่ถูกต้อง มักปรากฏหลักฐานว่า ผู้ประกอบการรายย่อยบางรายขาดความเข้าใจในการโฆษณาผลิตภัณฑ์ให้ถูกต้องตามกฎหมาย หรือแนวทางที่พระราชบัญญัติคุ้มครองผู้บริโภค พ.ศ. 2522 กำหนดไว้ ดังนั้น สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาจึงได้จัดให้มีการให้คำปรึกษา /คำแนะนำ เกี่ยวกับข้อความ โฆษณาเครื่องสำอาง ในเบื้องต้นแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง ทำให้เกิดภาระงานที่เพิ่มขึ้นจากการติดตามตรวจสอบโฆษณาเป็นงานหลัก

### 2.9.3 กฎหมายด้านวัตถุอันตราย

พระราชบัญญัติวัตถุอันตราย พ.ศ. 2535 เป็นกฎหมายที่ตราขึ้นมาใช้แทนพระราชบัญญัติวัตถุมีพิษ พ.ศ. 2510 เพื่อขยายขอบเขตการควบคุมสารหรือผลิตภัณฑ์ให้ครอบคลุมมากขึ้น โดยมีหน่วยงานผู้รับผิดชอบกำกับดูแลวัตถุอันตรายหลายหน่วยงาน ตามขอบเขตของการนำวัตถุอันตรายไปใช้ เช่น กระทรวงอุตสาหกรรม กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และกระทรวงสาธารณสุข โดยข้อกำหนดในพระราชบัญญัติเดิมไม่ได้กำหนดวันหมดอายุของใบสำคัญการขึ้นทะเบียน ใบรับแจ้งการดำเนินการเกี่ยวกับวัตถุอันตรายชนิดที่ 2 จึงทำให้ขาดการประเมินและติดตามข้อมูลผลิตภัณฑ์และผู้ประกอบการเป็นระยะ ตลอดจนการเก็บค่าธรรมเนียมเดิมไม่เหมาะสม กล่าวคือ ผู้ประกอบการต้องชำระทั้งค่าใบอนุญาต ทะเบียน และค่าธรรมเนียมรายปี ดังนั้น ในปี 2551 จึงได้มีพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 เพื่อกำหนดอายุใบสำคัญ การขึ้นทะเบียน ใบรับแจ้งการดำเนินการเกี่ยวกับวัตถุอันตรายชนิดที่ 2 ยกเลิกการเก็บค่าธรรมเนียมรายปี แต่เพิ่มค่าธรรมเนียมใบอนุญาต และทะเบียน รวมทั้ง แก้ไขข้อบัญญัติต่างๆที่ยังไม่เหมาะสม ดังนั้น ในปี 2551 ต่อเนื่องถึงปี 2552 จึงต้องดำเนินการในการปรับปรุงแก้ไขประกาศต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับข้อบัญญัติในพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย พ.ศ. 2535

#### 2.9.4 กฎหมายด้านเครื่องมือแพทย์

พระราชบัญญัติเครื่องมือแพทย์ พ.ศ. 2531 ได้มีการใช้บังคับมาเป็นเวลานานกว่า 20 ปีแล้ว ในขณะที่ระบบการควบคุมเครื่องมือแพทย์ของสากลได้ปรับเปลี่ยนอย่างมาก ผลิตภัณฑ์เครื่องมือแพทย์มีความซับซ้อน หลากหลาย และเทคโนโลยีที่เจริญก้าวหน้าอย่างรวดเร็ว ก่อให้เกิดกระแสบริโภครองเครื่องมือแพทย์อย่างไม่ถูกต้อง ไม่เหมาะสม ใช้เกินความจำเป็น จึงมีความจำเป็นต้องปรับปรุงแก้ไขพระราชบัญญัติเครื่องมือแพทย์ พ.ศ. 2531 โดยการยกร่างใหม่ ซึ่งแก้ไขประเด็นที่เป็นจุดอ่อนของกฎหมายปัจจุบัน และเพิ่มมาตรการใหม่ที่เป็นการเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการกำกับดูแลเครื่องมือแพทย์ให้สามารถใช้กับสถานการณ์ปัจจุบันได้อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และทัดเทียมสากล รวมทั้ง ส่งเสริมพัฒนาขีดความสามารถการแข่งขันทางการค้า และการส่งออกเครื่องมือแพทย์ของไทย และแก้ไขปัญหาค่าการใช้เครื่องมือแพทย์ผิดวัตถุประสงค์โดยผู้ประกอบการวิชาชีพทางการแพทย์ ซึ่งก่อให้เกิดอันตรายต่อผู้บริโภค ดังที่ปรากฏเป็นข่าวในปัจจุบัน โดยพระราชบัญญัติเครื่องมือแพทย์ พ.ศ. 2551 ได้ลงประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว และมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 6 มีนาคม 2551

1. การประเมินสมรรถนะองค์กรจากผลกระทบของสภาพแวดล้อม (SWOT Analysis)

สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาได้ประเมิน สมรรถนะ องค์กร โดย วิเคราะห์ผลกระทบที่เกิดขึ้นจากปัจจัย ภายในและภายนอก ตามส่วนที่ 2 โดยผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมใน การประชุมเชิงปฏิบัติการ โครงการจัดทำ แผนยุทธศาสตร์ของ อย. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553-2556 ระยะที่ 1 การกำหนด ทิศทางองค์กร เมื่อวันที่ 15 – 17 มิถุนายน 2552 ณ โรงแรมเดอะ ไทด์ รีสอร์ท จ.ชลบุรี ซึ่งได้ร่วมกันวิเคราะห์ปัจจัย (จุดแข็งและจุดอ่อน) เพื่อประเมินสภาพองค์กร โดยใช้หลักของ McKinsey 7S และการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก (โอกาสและภัยคุกคาม) เพื่อประเมินผลกระทบจากสภาพแวดล้อม โดยใช้หลักของ PEST + HCP Analysis เพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดทิศทางองค์กร สรุปได้ดังนี้

2. ผลการประเมินศักยภาพของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา

ตารางที่ 1 ผลการวิเคราะห์ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก เรียงตามลำดับความสำคัญ

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน	จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● หน่วยงานมีระบบฐานข้อมูลครบถ้วนทันสมัย เอื้อต่อการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ และเป็นประโยชน์ต่อผู้บริโภค</li> <li>● ประชาชนมีความเชื่อมั่น และศรัทธา ในการดำเนินงานของ อย. ทำให้ อย. ให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชน ได้ง่าย</li> <li>● ผู้บริโภคเชื่อมั่นในภาพลักษณ์ของ อย. ทำให้ผู้ประกอบการพัฒนาผลิตภัณฑ์สุขภาพ ให้ได้คุณภาพ มาตรฐาน</li> <li>● มีกฎหมายในการกำกับดูแลผู้ประกอบการ และพิทักษ์สิทธิผู้บริโภค</li> <li>● สนับสนุนให้มีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง</li> <li>● มีการให้บริการในพื้นที่ โดยมี mobile unit ในการให้ความรู้และการเฝ้าระวังได้ถึงกลุ่มเป้าหมาย</li> <li>● มีการประชาสัมพันธ์เชิงรุก ให้ความรู้ ทั้งผู้ประกอบการและผู้บริโภค</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● กฎหมายมีบทลงโทษอ่อนเกินไป ไม่เข้มงวดในการดำเนินการตามกฎหมายและการบังคับใช้ไม่เด็ดขาด</li> <li>● กฎหมายไม่ทันสมัย ไม่ทันสมัยผู้ประกอบการ</li> <li>● จำนวนบุคลากรไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน</li> <li>● ขาดการส่งเสริมวัฒนธรรมการเรียนรู้ การวิจัยและพัฒนา</li> <li>● บุคลากรไม่สามารถปรับตัวได้ทันต่อสถานการณ์การเปลี่ยนแปลง</li> <li>● บุคลากรขาดแรงจูงใจในการทำงาน เช่น ค่าตอบแทน</li> <li>● โครงสร้างองค์กรไม่มีหน่วยงานในส่วนภูมิภาค</li> <li>● ขาดการสร้างเครือข่าย</li> <li>● วัฒนธรรมขององค์กรทำให้บุคลากรไม่รู้สึกเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร</li> <li>● ระบบงานขาดการป้องกันการแทรกแซงจากภายนอก</li> </ul>

	จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● มีการวิจัยและพัฒนาเพื่อนำไปใช้ ในการพัฒนากระบวนการกำกับดูแล</li> <li>● บุคลากรมีความชำนาญเฉพาะด้าน เช่น เกษัชกร นักวิชาการด้านอาหาร</li> </ul>	
<b>การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก</b>	โอกาส (Opportunities)	ภัยคุกคาม (Threats)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การพัฒนาระบบราชการมีการผลักดันให้นำ เครื่องมือทางการบริหารงานยุคใหม่เข้ามาใช้ ในการดำเนินการ เช่น PMQA, Risk Management ทำให้การดำเนินงานมีการวิเคราะห์ที่ครอบคลุมสามารถตอบสนอง ความต้องการของประชาชนได้มากขึ้น</li> <li>● ประชาชนมีความสนใจ ตระหนัก และ เข้าใจ ในการบริโภคผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพมากขึ้น เลือกรผลิตภัณฑ์ที่ปลอดภัย และตรวจสอบ ผลิตภัณฑ์ก่อนบริโภค เป็นโอกาสในการให้ ความรู้และสร้างมวลชน</li> <li>● มีเครือข่ายที่สนับสนุนการดำเนินงาน กลุ่มองค์กรผู้บริโภคด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพ เช่น สสจ., อย.น้อย, อบต., อสม., NGO, มหาวิทยาลัย, กระทรวงต่าง ๆ, สคบ. และ สสส. เป็นโอกาสในการช่วยงานด้านข้อมูล และสามารถเข้าถึงผู้บริโภค</li> <li>● เทคโนโลยีการสื่อสาร และสารสนเทศที่ ทันสมัยมากขึ้น ทำให้ อย. สามารถ ประชาสัมพันธ์ข้อมูลสู่ผู้บริโภคได้รวดเร็ว ยิ่งขึ้น และประชาชนสามารถค้นหาข้อมูล เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์สุขภาพได้มากขึ้น</li> <li>● การนำระบบคุณภาพสากลมาปรับใช้ ในการดำเนินงานของ อย. เป็นโอกาส ในการปรับปรุงการดำเนินงานของ อย. ให้มีความเข้มแข็งมากขึ้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● สังคมรากหญ้ามีค่านิยม การเข้าถึง ข้อมูลได้ยากทำให้ถูกหลอกลวงได้ง่าย</li> <li>● ขาดการบูรณาการภายในหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง (ไปในทิศทางเดียวกัน)</li> <li>● เทคโนโลยีสารสนเทศทำให้ การแพร่กระจายข้อมูล/โฆษณาหลอกลวงมาก ขึ้นยากแก่การควบคุม</li> <li>● สภาพปัญหาทางเศรษฐกิจเป็นอุปสรรคต่อ การลงทุน ในการพัฒนามาตรฐานการผลิต ผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ไม่ปลอดภัย ส่งผลให้ ปริมาณงานของ อย. เพิ่มขึ้นในขณะที่ งบประมาณเท่าเดิม</li> <li>● งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรจากรัฐบาล น้อยลงส่งผลต่อประสิทธิภาพการดำเนินงาน</li> <li>● การกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่น เน้นโครงสร้าง พื้นฐานมากกว่าสาธารณสุข ทำให้การสนับสนุน ด้านสาธารณสุขน้อย</li> <li>● เกิดผลิตภัณฑ์สารเคมีใหม่ ๆ ที่องค์ความรู้ ยังไปไม่ถึง ถูกหลอกลวงได้ง่าย เช่น Stem cell</li> <li>● การเมืองไม่มีเสถียรภาพทำให้นโยบายและ การดำเนินงานไม่ต่อเนื่อง</li> <li>● การขายตรง การตลาดแบบตรงทำให้ อย. เข้าไปดูแลไม่ทั่วถึง</li> <li>● การสร้างค่านิยมที่ไม่เหมาะสมโดยผู้มี ชื่อเสียง เช่น สวดยองขาว ทำให้ผู้บริโภคใช้ ผลิตภัณฑ์โดยไม่สมประ โยชน์</li> </ul>

	โอกาส (Opportunities)	ภัยคุกคาม (Threats)
<b>การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● องค์กร และหน่วยงานต่างๆ เช่น สสส., สช. และกระทรวงพาณิชย์ ตระหนักและเล็งเห็นความสำคัญการคุ้มครองผู้บริโภคผลิตภัณฑ์สุขภาพ และให้การสนับสนุนงบประมาณในการคุ้มครองผู้บริโภคด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพมากขึ้น</li> <li>● กระแสความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ทำให้ผู้ประกอบการเริ่มตระหนัก และรับผิดชอบต่อสังคม ทำให้ อย. ได้รับความร่วมมือจากผู้ประกอบการ ในการพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้มีความปลอดภัย ต่อผู้บริโภคมากขึ้น</li> <li>● ข้อตกลงเขตการค้าเสรี และกฎระเบียบสากล เป็นโอกาสในการพัฒนา และปรับปรุงการดำเนินงานของ อย</li> <li>● เทคโนโลยีทางวิทยาศาสตร์ ทำให้สามารถพัฒนาระบบการตรวจสอบคุณภาพผลิตภัณฑ์สุขภาพได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ผู้ประกอบการได้รับความสะดวกและรวดเร็ว ในการติดต่อและครอบคลุมผู้บริโภคมากขึ้น</li> <li>● เทคโนโลยีทางคอมพิวเตอร์ เช่น ระบบโลจิสติกส์ ทำให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพมากขึ้น ตรวจสอบผลิตภัณฑ์ที่ไม่เข้ามาตรฐาน</li> </ul>	

ที่มา : จากการระดมสมองผู้บริหารและคณะทำงานในการประชุมเชิงปฏิบัติการ โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ฯ ออ. ประจำปีงบประมาณ พ .ศ. พ.ศ. 2553-2556 ระยะที่ 1 การกำหนดทิศทางการองค์กรเมื่อวันที่ 15-17 มิถุนายน 2552 ณ โรงแรมเดอะ ไทด์ รีสอร์ท จ. ชลบุรี

### 3. การประเมินสถานภาพปัจจุบันของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (Position Analysis)

#### 3.1 แนวคิดการประเมินสถานภาพขององค์กร

จากการประเมินสถานภาพขององค์กรตามหลัก SWOT Analysis มีความเป็นไปได้ที่องค์กรจะต้องตกอยู่ในสถานการณ์อย่างน้อย 4 สถานการณ์ และแต่ละสถานการณ์จะมีแนวกลยุทธ์โดยภาพรวมที่ควรดำเนินการแตกต่างกัน ดังรายละเอียดดังนี้

##### สถานการณ์ที่ 1

สภาพแวดล้อมภายนอกมีแนวโน้มที่จะส่งผลกระทบต่อในเชิงที่เป็น โอกาสค่อนข้างมาก และองค์กรมีขีดสมรรถนะที่เป็นจุดแข็งเป็นส่วนใหญ่ องค์กรที่ตกอยู่ในภาพการณดังกล่าว ควรวางกลยุทธ์การทำงานเชิงรุก โดยอาจเร่งดำเนินการปรับเปลี่ยนภารกิจหลัก ในลักษณะของการขยายงานที่หน่วยงานมีความชำนาญให้ครอบคลุมพื้นที่หรือตลาดที่เป็นเป้าหมายมากขึ้น หรือเร่งพัฒนาผลิตภัณฑ์หรือบริการใหม่ ๆ ให้สอดคล้องกับความต้องการของประชาชนผู้เป็นลูกค้าหรือผู้รับบริการมากขึ้น

##### สถานการณ์ที่ 2

สภาพแวดล้อมภายนอกมีแนวโน้มส่งผลกระทบต่อที่เป็นภัยอุปสรรค แต่องค์กรยังมีขีดสมรรถนะที่เป็นจุดแข็งเป็นส่วนใหญ่ องค์กรที่ตกอยู่ในภาพการณดังกล่าว ควรปรับเปลี่ยนภารกิจในลักษณะกลาง ๆ เพื่อรักษาสถานภาพของหน่วยงานไว้ด้วยการคงสภาพของสินค้าหรือบริการที่องค์กรมีความชำนาญที่เคยทำได้ตามเดิม พร้อมทั้ง รักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการไว้ให้อยู่ระดับเดิม

##### สถานการณ์ที่ 3

สภาพแวดล้อม ภายนอกมี แนวโน้มที่จะส่งผลกระทบต่อองค์กร ในเชิงที่เป็นภัยอุปสรรค และองค์กรเองก็มีขีดสมรรถนะในลักษณะที่เป็นจุดอ่อนเป็นส่วนใหญ่ องค์กรที่ตกอยู่ในสถานการณ์นี้ จำเป็นอย่างยิ่งที่จะเร่งปรับ เปลี่ยนภารกิจหลักในลักษณะการป้องกันตัว กล่าวคือ ควรจะเร่งปรับปรุงขีดสมรรถนะภายในให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อสร้างความอยู่รอดให้กับองค์กร

##### สถานการณ์ที่ 4

สภาพแวดล้อมภายนอกมีแนวโน้มที่จะส่งผลกระทบต่อในเชิงที่เป็นโอกาส แต่องค์กรมีขีดสมรรถนะที่เป็นจุดอ่อน องค์กรที่ตกอยู่ในสถานการณ์นี้ ควรจะต้องปรับเปลี่ยนภารกิจ โดยเน้นที่การเร่งปรับปรุงขีดสมรรถนะภายในอย่างเร่งด่วน พร้อมกับวางแผนที่จะรุกไปข้างหน้า ด้วยการเตรียมขยายงาน ที่หน่วยงานมีความชำนาญการให้ครอบคลุมทั่วพื้นที่ หรือครอบคลุมตลาดที่เป็นเป้าหมายมากขึ้นหรือเร่งพัฒนาผลิตภัณฑ์หรือบริการใหม่ ๆ ให้สอดคล้องกับความต้องการของประชาชนผู้เป็นลูกค้าหรือผู้รับบริการมากขึ้น

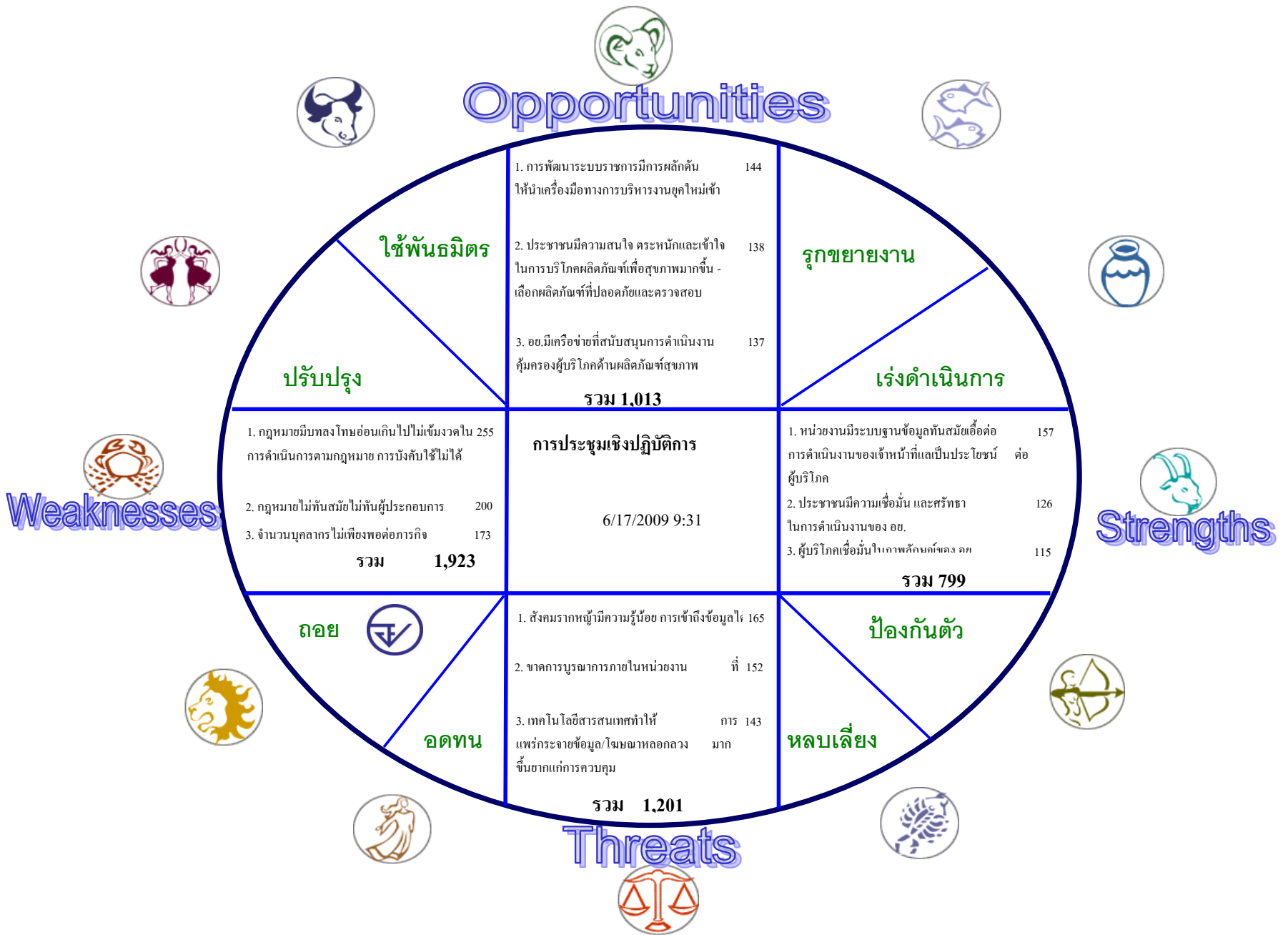


### 3.2 สรุปสถานภาพปัจจุบันของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา

จากแนวคิดดังกล่าวข้างต้น สำนักงานคณะกรรมการอาหาร และยาได้นำผลการให้คะแนน และจัดเรียงลำดับตามหลัก SWOT Analysis ของคณะทำงาน ฯ มาพิจารณาร่วมกัน ซึ่งผลการประเมิน พบว่า

- ถ้าเอาเกณฑ์อ่อนเป็นเกณฑ์แบ่ง (จุดอ่อน = 1,923 คะแนน, จุดแข็ง = 799 คะแนน)
- ถ้าเอาเกณฑ์ต้งเป็นเกณฑ์แบ่ง (โอกาส = 1,013 คะแนน, ภัยคุกคาม = 1,201 คะแนน)

โดยสรุป สถานภาพของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาตกอยู่ที่สถานการณ์ที่ 3 คือ สภาพแวดล้อมภายนอกมีแนวโน้มที่จะส่งผลกระทบต่อองค์กร ที่เป็นภัยอุปสรรค และองค์กร มีขีดสมรรถนะในลักษณะที่เป็นจุดอ่อนเป็นส่วนใหญ่ ดังนั้น สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา จำเป็นที่จะต้องดำเนินการตามภารกิจให้เข้มแข็ง และเร่งปรับปรุงขีดสมรรถนะให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลมากขึ้น เพื่อสร้างความอยู่รอดให้กับองค์กร รายละเอียดตามภาพที่ 2



ภาพที่ 2 ดวงพิชัยสงคราม การจัดทำยุทธศาสตร์สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา

จากผลการประเมินศักยภาพองค์กรด้วย SWOT Analysis และกำหนดทิศทางขององค์กร ได้แก่ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม เป้าประสงค์ระยะสั้นและระยะยาวขององค์กร และผลการดำเนินงานที่คาดหวัง ระดับผลผลิตและผลลัพธ์ ซึ่ง เปรียบเสมือน ทิศทางที่องค์กรต้องการมุ่งไปสู่ และเป็นผลลัพธ์ระดับสูง ที่องค์กรต้องการที่จะบรรลุ ซึ่งการกำหนดทิศทางองค์กรได้เปิดโอกาสให้บุคลากรทุกระดับภายในองค์กร เข้ามามีส่วนร่วม และได้้นำความต้องการ /ความคาดหวังของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมา ประกอบการดำเนินการ สรุปได้ดังนี้

### วิสัยทัศน์

องค์กรที่เป็นเลิศด้านการคุ้มครอง และส่งเสริมการบริโภคผลิตภัณฑ์สุขภาพที่มีคุณภาพ ปลอดภัย และสมประโยชน์ มุ่งสู่สังคมสุขภาพดี

### พันธกิจ

1. กำกับ ดูแล ส่งเสริมให้มีการนำเสนอผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ปลอดภัย ได้มาตรฐาน
2. ส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจในการบริโภคผลิตภัณฑ์สุขภาพได้อย่างปลอดภัยและสมประโยชน์ เพื่อสุขภาพที่ดี
3. พัฒนาการบริหารจัดการ วิชาการ และบุคลากร เพื่อความเป็นเลิศด้านการคุ้มครองผู้บริโภค ด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพ

### ค่านิยม

#### PROTECT

- P ห่วงใยประชา (People Centric)
- R สร้างศรัทธาความเชื่อมั่น (Reliability)
- O มุ่งมั่นเรียนรู้ (Ongoing Learning)
- T เชิดชูทีมงาน (Team work)
- E ยึดหลักการคุณธรรม จริยา (Ethic)
- C พร้อมพัฒนาขีดสมรรถนะ (Competency)
- T ไม่ลดละความโปร่งใส (Transparency)

## เป้าประสงค์

ระยะสั้น :

เป้าประสงค์	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย			
		2553	2554	2555	2556
1. ผลิตภัณฑ์สุขภาพมีคุณภาพ มาตรฐาน และความปลอดภัย	ร้อยละ	90	91	92	93
2. ประชาชนมีพฤติกรรมการบริโภค ผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ถูกต้อง	ร้อยละ	82	84	86	88

ระยะยาว :

1. ประชาชนได้บริโภคผลิตภัณฑ์สุขภาพที่มีคุณภาพ ปลอดภัย และสมประโยชน์มุ่งสู่สังคมสุขภาพดี
2. ประชาชนเชื่อมั่นสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาในการคุ้มครองผู้บริโภค ด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพ

## ผลการดำเนินงานที่คาดหวัง

ระดับผลผลิต :

1. ผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ได้รับการตรวจสอบมีคุณภาพ มาตรฐานตามเกณฑ์ที่กำหนด
2. สถานประกอบการที่ได้รับการตรวจสอบมีคุณภาพ มาตรฐานตามเกณฑ์ที่กำหนด
3. ผู้บริโภคมีความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ถูกต้อง
4. บุคลากรมีสมรรถนะและการปฏิบัติงานสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กร
5. องค์กรมีองค์ความรู้ และการบริหารจัดการที่ดี เพื่อสนับสนุนการคุ้มครองผู้บริโภค ด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพ

ระดับผลลัพธ์ :

1. ผู้บริโภคได้บริโภคผลิตภัณฑ์สุขภาพที่มีคุณภาพ มาตรฐาน และความปลอดภัย
2. ผู้บริโภคมีพฤติกรรมการบริโภคผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ถูกต้อง
3. สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization: HPO)

## ส่วนที่ 5

## แผนยุทธศาสตร์สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา พ.ศ. 2553 - 2556

จากทิศทางองค์กรที่ระบุไว้ในส่วนที่ 4 ทำให้สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาต้องมีการวางแผนให้สอดคล้องกับทิศทางองค์กรที่กำหนดไว้ โดยในกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์นี้ ได้จัดให้มีการระดมสมองจากคณะทำงาน ฯ เมื่อวันที่ 2-3 กันยายน 2552 เพื่อร่วมกันกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดและกลยุทธ์ โดยแบ่งเป็น 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1

#### การพัฒนาการบริหารจัดการสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง

มีความเชื่อมโยงกับแผนบริหารราชการแผ่นดิน : -

เป้าประสงค์/เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน :

สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยามีศักยภาพในการบริหารงานให้บรรลุผลสัมฤทธิ์

ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ :

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย			
		2553	2554	2555	2556
ความสำเร็จของการบรรลุตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	ร้อยละ	95	96	97	98

สนองต่อประเด็นยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์กระทรวงสาธารณสุขที่ : -

กลยุทธ์หลัก : พัฒนาระบบการบริหารยุทธศาสตร์ขององค์กรให้สามารถขับเคลื่อนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ย่อย :

1. ให้ผู้บริหารมีบทบาท และมีส่วนร่วมในการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ขององค์กร รวมทั้งกำหนดทิศทางขององค์กร และสื่อสารแผนยุทธศาสตร์บุคลากรทุกระดับทราบ เข้าใจ และสามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายที่องค์กรกำหนดไว้

2. ทบทวนบทบาท ภารกิจ และจัดโครงสร้างการทำงานที่สำคัญขององค์กรให้มีความเหมาะสม และรองรับกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้องค์กรมีรูปแบบโครงสร้างในการทำงานที่เหมาะสม

3. นำแผนยุทธศาสตร์ที่จัดทำขึ้นแปลงไปสู่กา รมปฏิบัติ โดยกำหนดแผนงาน /โครงการและงบประมาณที่สอดคล้อง และเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์เป็นหลัก พร้อมทั้ง วิเคราะห์ความเสี่ยงแผนงาน /โครงการที่มีผลกระทบต่อการบรรลุตามความสำเร็จตามประเด็นยุทธศาสตร์

4. ผลักดันให้หน่วยงานหลักในองค์กรมีกระบวนการทำงาน ที่เป็นไปตามระบบคุณภาพของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา

5. ผลักดันให้ทุกหน่วยงานในองค์กร นำระบบการพัฒนาคุณภาพ การบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) มาใช้ในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ และมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อน PMQA ของสำนักงาน คณะกรรมการอาหารและยา เพื่อให้เกิดการยกระดับคุณภาพมาตรฐานการทำงานไปสู่ระดับมาตรฐานสากล

6. พัฒนาสมรรถนะและความสามารถของบุคลากรให้มีความสามารถ ทักษะ ทักษะคิที่ เหมาะสมและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ เพื่อให้ยุทธศาสตร์ขององค์กรได้รับการขับเคลื่อน และปฏิบัติตามได้เป็นอย่างดีจากบุคลากรในองค์กร

7. พัฒนาระบบ การจัดการความรู้ และระบบข้อมูลสารสนเทศ (Knowledge and Information System) ที่สามารถใช้ได้ รวดเร็ว และทันเวลา เพื่อใช้เป็นข้อมูล ทั้งที่เป็นความรู้ และข้อมูลสารสนเทศ สำหรับการตัดสินใจที่สำคัญต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการตัดสินใจเชิงยุทธศาสตร์

8. พัฒนาระบบการวิจัยแล ะพัฒนา เพื่อให้ได้องค์ความรู้สอดคล้องกับทิศทางและยุทธศาสตร์ ของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา

9. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งการนำเทคโนโลยี เครื่องมือ วัสดุ อุปกรณ์สมัยใหม่มาใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพและความรวดเร็วในการปฏิบัติงาน

10. พัฒนาระบบฐานข้อมูลด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพให้มีประสิทธิภาพครบถ้วน และถูกต้อง เพื่อให้เครือข่ายทุกภาคส่วนได้เข้าถึงและใช้ประโยชน์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### **ผลผลิตหลัก :**

สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยามีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กร

**ตัวชี้วัดระดับผลผลิต :**

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	2553	2554	2555	2556
ระดับความสำเร็จของการพัฒนาคุณภาพ บริหารจัดการภาครัฐ	ระดับ	5	5	5	5

**กิจกรรมหลัก :**

1. พัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพ
2. พัฒนาองค์ความรู้และนวัตกรรมที่เอื้อต่องาน คบส.
3. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและฐานข้อมูลให้มีความทันสมัย

**ตัวชี้วัดระดับกิจกรรมหลัก :**

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	2553	2554	2555	2556
1. แผนยุทธศาสตร์ได้รับการทบทวนให้ สอดคล้องกับสถานการณ์	แผน	1	1	1	1
2. ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตาม แผนบริหารทรัพยากรบุคคล	ระดับ	5	5	5	5
3. จำนวนองค์ความรู้และนวัตกรรม ที่สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา สร้างขึ้น	จำนวน	19	19	19	19
4. ผู้ใช้บริการมีความพึงพอใจต่อระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศของสำนักงาน คณะกรรมการอาหารและยา	ร้อยละ	72	73	74	75

**โครงการสำคัญ :** โครงการพัฒนาองค์กรสู่การเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง

**ผู้รับผิดชอบหลัก :**

1. กองผลิตภัณฑ์ (ยา อาหาร เครื่องสำอาง เครื่องมือแพทย์ วัตถุอันตราย และวัตถุเสพติด)
2. กองงานด้านอาหารและยา
3. สำนักงานเลขานุการกรม
4. กองแผนงานและวิชาการ
5. กองพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร
6. กองส่งเสริมงานคุ้มครองผู้บริโภคด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพในส่วนภูมิภาคและท้องถิ่น

7. ศูนย์ประสานงานพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์สุขภาพชุมชน
8. กลุ่มกฎหมายอาหารและยา
9. กลุ่มตรวจสอบภายใน
10. ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ
11. กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร
12. ศูนย์พัฒนานโยบายแห่งชาติด้านสารเคมี
13. สำนักความร่วมมือระหว่างประเทศ
14. ศูนย์บริการผลิตภัณฑ์สุขภาพเบ็ดเสร็จ
15. ศูนย์อำนวยความสะดวกและปราบปรามการกระทำฝ่าฝืนกฎหมายเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์สุขภาพ
16. ศูนย์เฝ้าระวังและรับเรื่องร้องเรียนผลิตภัณฑ์สุขภาพ



## ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2

### การปรับระบบและกลไกการกำกับดูแลการประกอบการผลิตภัณฑ์สุขภาพ

มีความเชื่อมโยงกับแผนบริหารราชการแผ่นดิน :

นโยบายรัฐบาลที่ 3	นโยบายสังคมและคุณภาพชีวิต
ประเด็นนโยบายรัฐบาล ข้อ 3.3	นโยบายด้านสาธารณสุข
ประเด็นนโยบาย (ย่อย) ข้อ 3.3.3	ปรับปรุงระบบบริการด้านสาธารณสุข โดยลงทุนพัฒนาระบบบริการสุขภาพของภาครัฐในทุกระดับให้ได้มาตรฐานฯ

เป้าประสงค์/เป้าหมายให้บริการหน่วยงาน :

ผลิตภัณฑ์สุขภาพและสถานประกอบการมีคุณภาพได้มาตรฐานตามเกณฑ์ที่กำหนด

ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ :

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	2553	2554	2555	2556
1. ร้อยละผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ได้รับการตรวจสอบได้มาตรฐานตามเกณฑ์ที่กำหนด	ร้อยละ	90	91	92	93
2. ร้อยละของสถานประกอบการที่ได้รับการตรวจสอบได้มาตรฐานตามเกณฑ์ที่กำหนด	ร้อยละ	91	92	93	94

สนองต่อประเด็นยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์กระทรวงสาธารณสุขที่ :

- ประเด็นยุทธศาสตร์กระทรวงที่ 1 : ระบบสุขภาพที่มีคุณภาพ เสริมสร้างให้ประชาชนไทยมีสุขภาพและจิตสำนึกที่ดีด้านสุขภาพ โดยการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน
- ยุทธศาสตร์กระทรวงที่ 5 : พัฒนาระบบบริหารและระบบบริการทางการแพทย์ สาธารณสุข และผลิตภัณฑ์สุขภาพให้มีคุณภาพมาตรฐาน

**กลยุทธ์หลัก :** พัฒนาระบบการกำกับดูแลผลิตภัณฑ์ (ทั้ง Pre และ Post - marketing) ให้เป็นมาตรฐานตามระบบคุณภาพสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา

### กลยุทธ์ย่อย :

1. พัฒนาประสิทธิภาพงานบริการด้านการพิจารณาอนุญาตผลิตภัณฑ์ สุขภาพ ให้มีความรวดเร็ว โปร่งใสและเป็นธรรม รวมทั้ง พัฒนาศูนย์บริการผลิตภัณฑ์สุขภาพเบ็ดเสร็จให้มีความทันสมัย สามารถรองรับผู้มารับบริการได้อย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ รวมทั้ง รักษาระยะเวลาการให้บริการให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด
2. สร้างความเข้มแข็งในการกำกับ บดูแล ตรวจสอบเฝ้าระวังผลิตภัณฑ์สุขภาพและสถานประกอบการอย่างครบวงจร ทั้งการผลิต นำเข้า จำหน่ายและควบคุมการโฆษณาให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด และมีการบังคับใช้กฎหมายอย่างเคร่งครัด จริงจัง และเป็นธรรม
3. สร้างและพัฒนาเครือข่ายทุกภาคส่วนให้เกิดความเข้มแข็ง และร่วมมืออย่างจริงจัง ในการดำเนินงานคุ้มครองผู้บริโภค และเฝ้าระวังความปลอดภัยด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพ
4. พัฒนากฎหมาย กฎระเบียบด้านการคุ้มครองผู้บริโภคให้ทันต่อสถานการณ์ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่ผู้บริโภคและผู้ประกอบการ รวมทั้ง พัฒนาระบบการออก กฎหมายให้เป็นมาตรฐานตามหลักสากล
5. พัฒนาระบบการกำกับดูแลผลิตภัณฑ์สุขภาพก่อนและหลังออกสู่ท้องตลาด ให้เป็นไปตามระบบคุณภาพสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา
6. พัฒนาเครือข่ายด้านการคุ้มครองผู้บริโภคทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อร่วมกันสนับสนุนการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ แลกเปลี่ยนและเสริมสร้างข้อมูลองค์ความรู้ระหว่างกันอย่างต่อเนื่อง
7. พัฒนาศักยภาพของระบบและกลไกการเจรจาต่อรองและสร้างความร่วมมือระหว่างประเทศ ให้สามารถแข่งขันในเวทีระหว่างประเทศ ตลอดจนพิทักษ์ผลประโยชน์ของประเทศ

### ผลผลิตหลัก:

ผลิตภัณฑ์สุขภาพและสถานประกอบการได้รับการได้รับการกำกับดูแลและตรวจสอบให้มีมาตรฐานตามเกณฑ์ที่กำหนด

### ตัวชี้วัดระดับผลผลิต :

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย			
		2553	2554	2555	2556
1. คำขออนุญาตผลิตภัณฑ์สุขภาพได้รับการพิจารณาอนุญาตแล้วเสร็จภายในเวลาที่กำหนด	ร้อยละ	90	91	92	93
2. คำขออนุญาตสถานประกอบการได้รับการพิจารณาอนุญาตแล้วเสร็จภายในเวลาที่กำหนด	ร้อยละ	91	92	93	94

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย			
		2553	2554	2555	2556
3. ผลผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ได้รับการตรวจสอบได้มาตรฐานตามเกณฑ์ที่กำหนด	ร้อยละ	90	91	92	93
4. สถานประกอบการด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ได้รับการตรวจสอบได้มาตรฐานตามเกณฑ์ที่กำหนด	ร้อยละ	91	92	93	94

**กิจกรรมหลัก :**

1. พิจารณากลับกรองผลิตภัณฑ์สุขภาพก่อนออกสู่ตลาด
2. พิจารณาตรวจสอบคุณภาพมาตรฐานของสถานประกอบการก่อนอนุญาตให้มีการประกอบการ
3. ตรวจสอบเฝ้าระวังคุณภาพมาตรฐานความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์สุขภาพให้เป็นไปตามกฎหมาย
4. ตรวจสอบเฝ้าระวังคุณภาพมาตรฐานความปลอดภัยของสถานประกอบการให้เป็นไปตามมาตรฐาน
5. พัฒนาสถานประกอบการด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพที่มีคุณภาพมาตรฐาน
6. พัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์สุขภาพชุมชน

**ตัวชี้วัดระดับกิจกรรมหลัก :**

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย			
		2553	2554	2555	2556
1. จำนวนการพิจารณากลับกรองผลิตภัณฑ์สุขภาพก่อนออกสู่ตลาด	รายการ	160,000	194,296	185,000	190,000
2. จำนวนการพิจารณาตรวจสอบคุณภาพมาตรฐานของสถานประกอบการก่อนอนุญาตให้มีการประกอบการ	ราย	14,000	16,482	18,000	19,000
3. จำนวนผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ได้รับการตรวจสอบ	รายการ	360,000	583,290	500,000	510,000
4. จำนวนสถานประกอบการด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ได้รับการตรวจสอบ	ราย	5,520	5,710	5,620	5,700

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย			
		2553	2554	2555	2556
5. จำนวนสถานประกอบการด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ได้รับการพัฒนา	ราย	338	340	400	450
6. จำนวนผลิตภัณฑ์สุขภาพชุมชนและสถานที่ผลิตผลิตภัณฑ์สุขภาพชุมชนที่ได้รับการตรวจสอบ	รายการ/ ราย	2,600/ 2,600	2,600/ 2,600	3,000/ 3,000	3,000/ 3,000

#### โครงการสำคัญ :

1. โครงการความปลอดภัยด้านอาหาร
2. โครงการพัฒนาระบบคุณภาพยา
3. โครงการความปลอดภัยด้านเครื่องสำอาง
4. การกำกับดูแลผลิตภัณฑ์สุขภาพและสถานประกอบการ
5. โครงการพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์สุขภาพชุมชน
6. โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
7. โครงการพัฒนาความปลอดภัยด้านสารเคมี : การบูรณาการด้าน GHS
8. โครงการพัฒนาและจัดตั้งค่านอาหารและยา
9. โครงการศึกษาและดำเนินก ารรองรับคณะกรรมการอาหารแห่งชาติ ภายใต้พระราชบัญญัติ  
คณะกรรมการอาหารแห่งชาติ พ.ศ. 2551

#### ผู้รับผิดชอบหลัก :

1. กองผลิตภัณฑ์ (ยา อาหาร เครื่องสำอาง เครื่องมือแพทย์ วัตถุอันตราย และวัตถุเสพติด)
2. กองงานด้านอาหารและยา
3. สำนักงานเลขานุการกรม
4. กองแผนงานและวิชาการ
5. กองส่งเสริมงานคุ้มครองผู้บริโภคด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพในส่วนภูมิภาคและท้องถิ่น
6. กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร
7. กลุ่มกฎหมายอาหารและยา
8. กลุ่มตรวจสอบภายใน
9. ศูนย์บริการผลิตภัณฑ์สุขภาพเบ็ดเสร็จ
10. ศูนย์เฝ้าระวังและรับเรื่องร้องเรียนผลิตภัณฑ์สุขภาพ
11. ศูนย์อำนวยการป้องกันและปราบปรามการกระทำฝ่าฝืนกฎหมายเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์สุขภาพ

## ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3

### การเสริมสร้างความเข้มแข็งแก่ประชาชนในการบริโภคผลิตภัณฑ์สุขภาพ

มีความเชื่อมโยงกับแผนบริหารราชการแผ่นดิน :

นโยบายรัฐบาลที่ 3	นโยบายสังคมและคุณภาพชีวิต
ประเด็นนโยบายรัฐบาล ข้อ 3.3	นโยบายด้านสาธารณสุข
ประเด็นนโยบาย (ย่อย) ข้อ 3.3.1	สนับสนุนการดำเนินการตามแนวทางของกฎหมายสุขภาพแห่งชาติ โดยเร่งดำเนินการมาตรการเสริมสร้าง และลดปัจจัยเสี่ยงที่มีผลต่อสุขภาพและการเจ็บป่วยเรื้อรัง

เป้าประสงค์ / เป้าหมายให้บริการหน่วยงาน :

ผู้บริโภคมีพฤติกรรมการบริโภคผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ถูกต้อง

ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ :

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย			
		2553	2554	2555	2556
ผู้บริโภคมีพฤติกรรมการบริโภคผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ถูกต้อง	ร้อยละ	82	84	86	88

สนองต่อประเด็นยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์กระทรวงสาธารณสุขที่ :

- ประเด็นยุทธศาสตร์กระทรวงที่ 1 : ระบบสุขภาพที่มีคุณภาพ เสริมสร้างให้ประชาชนไทยมีสุขภาพและจิตสำนึกที่ดีด้านสุขภาพ โดยการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน
- ยุทธศาสตร์กระทรวงที่ 1 : เสริมสร้างปัจจัยพื้นฐานของการมีพฤติกรรมสุขภาพที่ถูกต้อง อยู่ในสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม และพัฒนาประสิทธิภาพเครือข่ายระบบเฝ้าระวัง การป้องกัน การควบคุมโรคและภัยสุขภาพ

กลยุทธ์หลัก :

พัฒนาศักยภาพผู้บริโภค รวมทั้งเครือข่ายให้มีความเข้มแข็ง สามารถปกป้องและคุ้มครองตนเองได้

#### กลยุทธ์ย่อย :

1. เผยแพร่ความรู้และประชาสัมพันธ์เชิงรุกเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ถูกต้อง ครบถ้วน รวดเร็วให้กับผู้บริโภค เพื่อสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง
2. ผนึกสร้างกระแสสังคมให้ผู้บริโภคมีพฤติกรรมกรรมการบริโภคที่ถูกต้อง และสนับสนุนประโยชน์เพื่อประชาชนมีสุขภาพที่ดี
3. พัฒนาให้มีช่องทางการเผยแพร่ความรู้ผ่านสื่อต่าง ๆ เช่น โทรทัศน์ วิทยุ หนังสือพิมพ์ website เป็นต้น ให้สามารถเข้าถึงองค์ความรู้ได้สะดวก รวดเร็ว และง่ายต่อการจดจำ
4. ติดตามข้อมูลข่าวสารอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้ง ประชาสัมพันธ์ข้อมูลดังกล่าวให้ประชาชนได้ทราบข้อมูลข่าวสารได้อย่างทันท่วงที เพื่อเป็นการติดอาวุธทางปัญญาให้กับผู้บริโภค ก่อนหลงเชื่อหลงซื้อผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ไม่มีคุณภาพ
5. จัดสร้างและพัฒนาช่องทางให้ผู้บริโภคเข้าถึงองค์ความรู้เกี่ยวกับการ การบริโภค ที่เข้าถึงง่าย สะดวก รวดเร็ว และค่าใช้จ่ายน้อย เพื่อสุขภาพที่ดี
6. สร้างและพัฒนาเครือข่ายภาคประชาชนให้มีความเข้มแข็ง และมีส่วนร่วมในการสร้างเสริมการบริโภคผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ถูกต้อง และป้องกันกระแสการบริโภคที่ไม่ถูกต้องและไม่เอื้อต่อสุขภาพ

#### ผลผลิตหลัก :

ผู้บริโภคได้รับความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ถูกต้อง

#### ตัวชี้วัดระดับผลผลิต :

ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย			
		2553	2554	2555	2556
1. จำนวนเรื่องที่มีการเผยแพร่ความรู้และประชาสัมพันธ์สู่ผู้บริโภค	เรื่อง/ ครั้ง	280/310	326/470	360/900	360/900
2. จำนวนโครงการที่รณรงค์ให้ผู้บริโภคมีพฤติกรรมกรรมการบริโภคที่ถูกต้อง	โครงการ	4	4	4	4
3. ผู้บริโภคมีความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ถูกต้อง	ร้อยละ	84	88	89	90
4. ผู้บริโภคมีพฤติกรรมกรรมการบริโภคผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ถูกต้อง	ร้อยละ	82	84	86	88

**กิจกรรมหลัก :**

1. การถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพ
2. การรณรงค์ให้ผู้บริโภคมีพฤติกรรมการบริโภคผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ถูกต้อง

**ตัวชี้วัดระดับกิจกรรมหลัก :**

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย			
		2553	2554	2555	2556
1. จำนวนเรื่องที่มีการเผยแพร่ความรู้ และประชาสัมพันธ์สู่ผู้บริโภค	เรื่อง/ครั้ง	280/310	326/470	360/900	360/900
2. จำนวนโครงการที่รณรงค์ให้ผู้บริโภค มีพฤติกรรมการบริโภค ที่ถูกต้อง	โครงการ	4	4	4	4

**โครงการสำคัญ :** โครงการพัฒนาศักยภาพผู้บริโภค

**ผู้รับผิดชอบหลัก :** กองพัฒนาศักยภาพผู้บริโภค

## ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การควบคุมตัวยาและสารตั้งต้นที่เป็นวัตถุเสพติด

มีความเชื่อมโยงกับแผนบริหารราชการแผ่นดิน :

- |                                |  |
|--------------------------------|--|
| นโยบายรัฐบาลที่ 3              | นโยบายสังคมและคุณภาพชีวิต                  |
| ประเด็นนโยบายรัฐบาล ข้อ 3.35   | นโยบายสวัสดิการสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ |
| ประเด็นนโยบาย (ย่อย) ข้อ 3.5.7 | เร่งรัดการแก้ไขปัญหาเสพติดอย่างเป็นระบบฯ   |

เป้าประสงค์/เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน :

ตัวยาและสารตั้ง ต้นที่เป็นวัตถุเสพติดที่ใช้ในทางการแพทย์ วิทยาศาสตร์ และอุตสาหกรรม  
ไม่รั่วไหลออกนอกระบบการควบคุมและนำไปใช้ในทางที่ผิด

ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ :

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย			
		2553	2554	2555	2556
ร้อยละของผู้รับอนุญาตวัตถุเสพติด ดำเนินการถูกต้องตามกฎหมาย	ร้อยละ	95	95	95	95

สนองต่อประเด็นยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์กระทรวงสาธารณสุขที่ :

- ประเด็นยุทธศาสตร์กระทรวงที่ 1 : ระบบสุขภาพที่มีคุณภาพ เสริมสร้างให้ประชาชนไทย  
มีสุขภาพและจิตสำนึกที่ดีด้านสุขภาพ โดยการมีส่วนร่วม  
จากทุกภาคส่วน
- ยุทธศาสตร์กระทรวงที่ 8 : เสริมสร้างระบบเฝ้าระวัง ควบคุม ป้องกัน บำบัดรักษา  
และฟื้นฟูสภาพของประชาชน ผู้เสพและผู้ติดยาเสพติด  
ให้มีประสิทธิภาพและยั่งยืน

กลยุทธ์หลัก :

เสริมสร้างระบบการเฝ้าระวัง ควบคุม ป้องกันในการกระจายตัวยาและสารตั้งต้นที่เป็น  
วัตถุเสพติดให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย



**กลยุทธ์ย่อย :**

1. ส่งเสริมผู้รับอนุญาตวัตถุเสพติดปฏิบัติตามกฎหมายการควบคุมตัวยาและสารตั้งต้นที่เป็นวัตถุเสพติดอย่างเคร่งครัด มิให้มีการฝ่าฝืนและนำไปใช้ในทางที่ผิด
2. พัฒนาให้มาตรฐานการปฏิบัติงาน ทั้งการพิจารณา คำขอซื้อและส่งมอบวัตถุเสพติด การตรวจรับ เก็บรักษาและทำลายของกลางให้เป็นไปตามระบบคุณภาพสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา
3. พัฒนาระบบการจัดการข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับวัตถุเสพติด
4. พัฒนากฎหมายและกฎระเบียบเกี่ยวกับการควบคุมตัวยาและสารตั้งต้นให้ทันต่อสถานการณ์
5. พัฒนาความร่วมมือกับเครือข่ายในการเฝ้าระวังวัตถุเสพติด

**ผลผลิตหลัก :**

วัตถุเสพติดที่ใช้ในทางการแพทย์วิทยาศาสตร์และอุตสาหกรรมมีคุณภาพมาตรฐาน ปลอดภัย และมีการใช้อย่างถูกต้องตามกฎหมาย

**ตัวชี้วัดระดับผลผลิต :**

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย			
		2553	2554	2555	2556
ผู้รับอนุญาตที่เจ้าหน้าที่ตรวจพบว่า มีรายงานการกระจายวัตถุออกฤทธิ์ไม่ตรงกับความป็นจริง ได้รับการตรวจสอบแก้ไขหรือดำเนินการตามกฎหมาย	ร้อยละ	100	100	100	100

**กิจกรรมหลัก : ควบคุมตัวยาและสารตั้งต้น**

**ตัวชี้วัดระดับกิจกรรมหลัก :**

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย			
		2553	2554	2555	2556
จำนวนการควบคุมตัวยาและสารตั้งต้น	รายการ	14,200	14,561	15,000	15,027

**โครงการสำคัญ : โครงการควบคุมตัวยาและสารตั้งต้นที่เป็นวัตถุเสพติด**

**ผู้รับผิดชอบหลัก : กองควบคุมวัตถุเสพติด**

หลังจากที่สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ได้กำหนดยุทธศาสตร์การดำเนินงาน ประจำปี พ.ศ. 2553-2556 ในส่วนที่ 5 แล้วนั้น ขั้นตอนที่สำคัญอย่างยิ่งในการที่จะทำให้ยุทธศาสตร์ดังกล่าว บรรลุผลสำเร็จตามที่ได้กำหนดไว้ก็คือ การนำยุทธศาสตร์ไปปฏิบัติ (Strategic Implementation) เพื่อให้แผนยุทธศาสตร์มีการขับเคลื่อนไปสู่การปฏิบัติ หน่วยงานรวมถึงบุคลากรสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาจักได้นำไปวางแผนเสนอของงบประมาณให้มีความสอดคล้องกัน โดยมี วิธีการนำไปสู่การปฏิบัติ ดังนี้

1. จัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการสื่อสารถ่ายทอดยุทธศาสตร์องค์กรให้กับบุคลากรทุกระดับตั้งแต่ผู้บริหารถึงผู้ปฏิบัติ เพื่อให้บุคลากรได้เห็นภาพ ยุทธศาสตร์องค์กร ในแบบที่เข้าใจง่าย รับทราบสิ่งที่องค์กรต้องการพัฒนาอย่างเป็นเหตุเป็นผล และสามารถระบุได้ว่า ตนเอง เข้าไปเกี่ยวข้องกับเป้าประสงค์ใดบ้างในแผนยุทธศาสตร์ที่สำคัญคือ เพื่อให้บุคลากรเกิดการยอมรับและมี ส่วนร่วมในการผลักดันยุทธศาสตร์ รายละเอียดตามหน้าที่ 64

2. จัดทำตาราง Balanced Scorecard โดยนำเป้าประสงค์หลักที่ระบุไว้ในแผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map) มากำหนดตัวชี้วัด เป้าหมาย กลยุทธ์ โครงการและผู้รับผิดชอบ ให้มีความสอดคล้องและ เชื่อมโยงกัน สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ว่า เป้าประสงค์ที่กำหนดไว้มีแผนงาน /โครงการ และ ผู้รับผิดชอบรองรับอย่างครบถ้วน รายละเอียดตามหน้าที่ 65

3. จัดทำแผนปฏิบัติการ (Action Plan) หรือแผนงาน/โครงการที่สำคัญ ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์หลัก พร้อมรายละเอียดโครงการที่แสดงให้เห็นถึงรายละเอียดของแผนการดำเนินงาน งบประมาณที่ใช้ ในการดำเนินงานและผู้รับผิดชอบ รายละเอียดโครงการดังภาคผนวกที่ 4

4. สื่อสารแผนที่ยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ นับเป็น ขั้นตอนสำคัญที่จะเข้ามาช่วย ในการแปลงยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ เพื่อให้บุคลากรภายในและภายนอกรับรู้และเข้าใจ สามารถใช้เป็น แนวทางในการปฏิบัติงานให้สัมฤทธิ์ผล

5. จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้และประสบการณ์ ที่สามารถนำไปใช้ในการปฏิบัติตาม แผนปฏิบัติการให้บรรลุเป้าหมายระหว่างแผนงาน/โครงการได้

สำหรับการนำยุทธศาสตร์ไปปฏิบัติ ให้มีประสิทธิภาพนั้น ผู้รับผิดชอบในแต่ละเป้าประสงค์ ต้องคำนึงถึงและให้ความสำคัญ ในการ ทำแผนยุทธศาสตร์ให้มีชีวิต นำกลยุทธ์ ไปวางแผนและเสนอ ของ งบประมาณ เพื่อนำมาใช้ในการดำเนินงาน ให้สอดคล้องกัน แผนที่กำหนดไว้จึงจะสามารถขับเคลื่อนได้ อย่างมีประสิทธิภาพ

# กรอบยุทธศาสตร์สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553-2556

วิสัยทัศน์  
พันธกิจ  
เป้า  
ประสงค์

องค์กรที่เป็นเลิศด้านการคุ้มครอง และส่งเสริมการบริโภคผลิตภัณฑ์สุขภาพ  
ที่มีคุณภาพ ปลอดภัย และสมประโยชน์ มุ่งสู่สังคมสุขภาพดี

กำกับ ดูแล ส่งเสริมให้มีการนำเสนอผลิตภัณฑ์สุขภาพ  
ที่ปลอดภัยได้มาตรฐาน

ส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจในการบริโภคผลิตภัณฑ์สุขภาพ  
ได้อย่างปลอดภัยและสมประโยชน์ เพื่อสุขภาพที่ดี

พัฒนาการบริหารจัดการ วิชาการ และบุคลากร  
เพื่อความเป็นเลิศด้านการคุ้มครองผู้บริโภคด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพ

ประชาชนได้บริโภคผลิตภัณฑ์สุขภาพที่มีคุณภาพ  
ปลอดภัย และสมประโยชน์ มุ่งสู่สังคมสุขภาพดี

ประชาชนเชื่อมั่น อย. ในการคุ้มครองผู้บริโภค  
ด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพ

## ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาการบริหารจัดการสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง

- กลยุทธ์หลัก :** พัฒนาระบบการบริหารยุทธศาสตร์ขององค์กร ให้สามารถขับเคลื่อนได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์องค์กรอย่างครบวงจร
  - ปรับโครงสร้าง บทบาทภารกิจและกระบวนการให้เหมาะสมกับสถานการณ์
  - พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรให้เป็นไปตามเกณฑ์ PMQA

## ยุทธศาสตร์ที่ 2 การปรับระบบและกลไกการกำกับดูแลการประกอบการด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพ

- กลยุทธ์หลัก :** พัฒนาระบบการกำกับดูแลผลิตภัณฑ์สุขภาพ (ทั้ง Pre และ Post) ให้เป็นมาตรฐานตามระบบคุณภาพ อย.
- พัฒนาระบบการออกกฎหมายและบังคับใช้กฎหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
  - พัฒนาระบบการกำกับดูแลให้เป็นมาตรฐานตามระบบคุณภาพ อย.
  - พัฒนาเครือข่ายและการมีส่วนร่วมระหว่างภาคส่วนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานคุ้มครองผู้บริโภค

## ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเสริมสร้างความเข้มแข็งแก่ประชาชนในการบริโภคผลิตภัณฑ์สุขภาพ

- กลยุทธ์หลัก :** พัฒนาศักยภาพผู้บริโภค รวมทั้งเครือข่ายให้มีความเข้มแข็ง สามารถปกป้องและคุ้มครองตนเองได้
- เผยแพร่ความรู้และประชาสัมพันธ์ รวมถึงพัฒนาระบบการแจ้งเตือนให้กับประชาชนอย่างรวดเร็ว
  - พัฒนาเครือข่ายและสร้างการมีส่วนร่วมภาคประชาชน

## ยุทธศาสตร์ที่ 4 การควบคุมตัวยาและสารตั้งต้นที่เป็นวัตถุเสพติด

- กลยุทธ์หลัก :** เสริมสร้างระบบการเฝ้าระวัง ควบคุม ป้องกันในการกระจายตัวยาและสารตั้งต้นที่เป็นวัตถุเสพติดให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย
- พัฒนามาตรฐานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระบบคุณภาพ อย.
  - พัฒนาระบบการจัดการข้อมูลเกี่ยวกับวัตถุเสพติด
  - พัฒนาระบบการออกกฎหมายและปรับปรุงกฎหมายเกี่ยวกับวัตถุเสพติดให้ทันต่อสถานการณ์
  - เสริมสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

### เป้าหมาย

#### ตัวชี้วัดหลัก

1. อย. มีศักยภาพในการบริหารงานให้บรรลุผลสัมฤทธิ์
- 1.1 ร้อยละความสำเร็จของการบรรลุตัวชี้วัดเชิงยุทธศาสตร์

### เป้าหมาย

2. การประกอบการด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพมีคุณภาพมาตรฐาน

#### ตัวชี้วัดหลัก

- 2.1 ร้อยละผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ได้รับการตรวจสอบได้มาตรฐานตามเกณฑ์ที่กำหนด
- 2.2 ร้อยละของสถานประกอบการที่ได้รับการตรวจสอบได้มาตรฐานตามเกณฑ์ที่กำหนด

### เป้าหมาย

3. ประชาชนมีพฤติกรรมบริโภคผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ถูกต้อง

#### ตัวชี้วัดหลัก

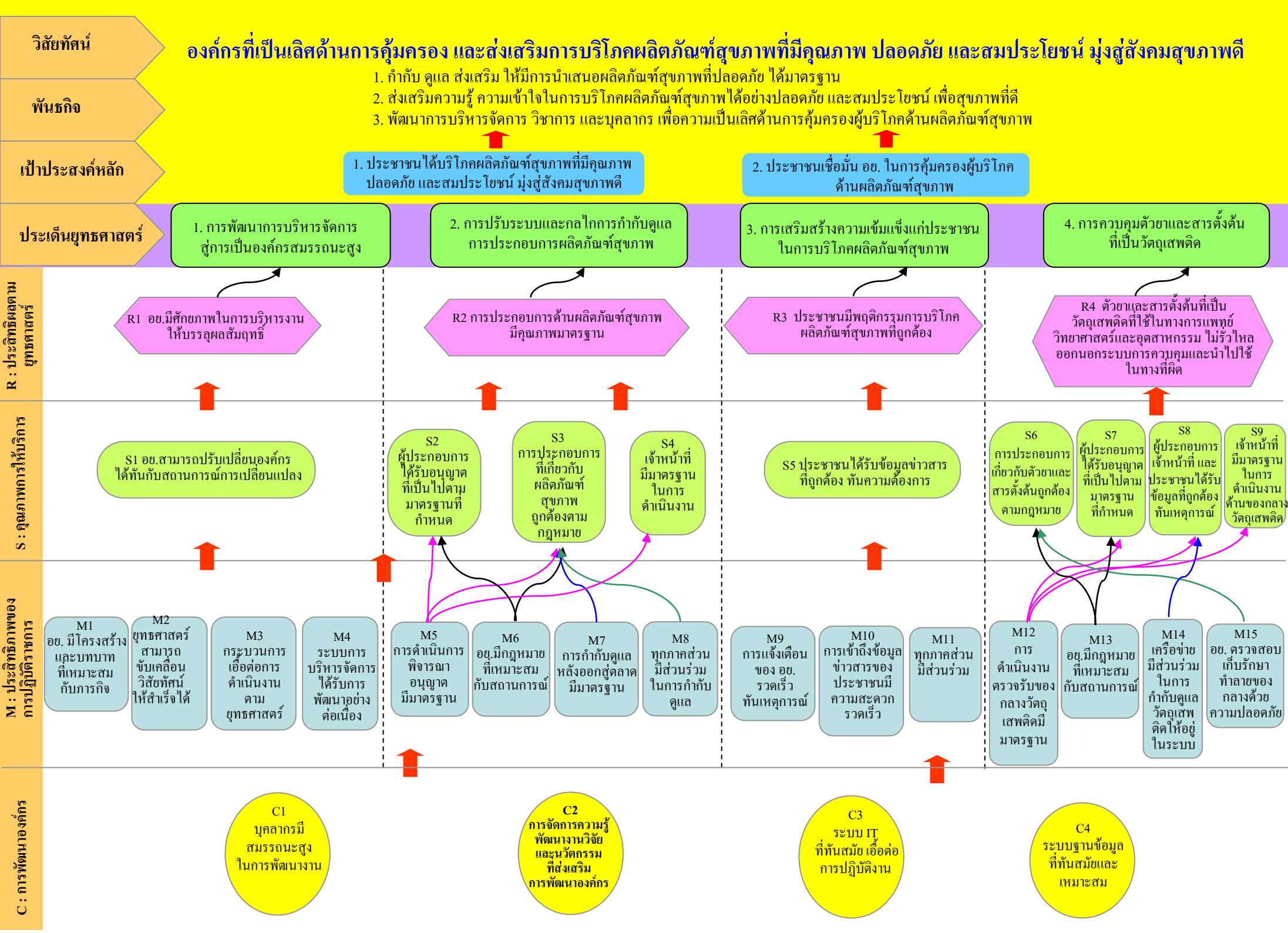
- 3.1 ร้อยละของประชาชนที่มีพฤติกรรมบริโภคผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ถูกต้อง

### เป้าหมาย

4. ตัวยาและสารตั้งต้นที่เป็นวัตถุเสพติดที่ใช้ในทางการแพทย์ วิทยาศาสตร์ และอุตสาหกรรมไม่รั่วไหลออกนอกระบบการควบคุมและนำไปใช้ในทางที่ผิด

#### ตัวชี้วัดหลัก

- 4.1 ร้อยละของผู้รับอนุญาตวัตถุเสพติดดำเนินการถูกต้องตามกฎหมาย



ตัวชี้วัด เป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนงาน/โครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 - 2556

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	Baseline 2552	ค่าเป้าหมาย				กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ
			2553	2554	2555	2556			
R : มิติประสิทธิผล									
R1. อย.มีศักยภาพในการบริหารงานให้บรรลุผลสัมฤทธิ์	1. ร้อยละความสำเร็จของการบรรลุตัวชี้วัดเชิงยุทธศาสตร์	NA	95	96	97	98			ทุกกอง
R2. การประกอบการด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพ มีคุณภาพมาตรฐาน	2. ร้อยละผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ได้รับการตรวจสอบได้มาตรฐานตามเกณฑ์ที่กำหนด	94.24	90	91	92	93			กองผลิตภัณฑ์, กองงานด้านฯ
	3. ร้อยละของสถานประกอบการที่ได้รับการตรวจสอบได้มาตรฐานตามเกณฑ์ที่กำหนด	93.26	91	92	93	94			
R3. ประชาชนมีพฤติกรรมการบริโภคผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ถูกต้อง	4. ร้อยละของประชาชนที่มีพฤติกรรมการบริโภคผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ถูกต้อง	81.1	82	83	84	85			กอง พศ.
R4. द्याและสารตั้งต้นที่เป็นวัตถุเสพติดที่ใช้ในทางการแพทย์ วิทยาศาสตร์ และอุตสาหกรรมไม่รั่วไหลออกนอกระบบการควบคุมและนำไปใช้ในทางที่ผิด	5. ร้อยละของผู้รับอนุญาตวัตถุเสพติดดำเนินการถูกต้องตามกฎหมาย	95.1	96	97	98	98			กอง ด.
S : คุณภาพการให้บริการ									
S1. อย.สามารถปรับเปลี่ยนองค์กรได้ทันกับการเปลี่ยนแปลง	6. มีการทบทวนยุทธศาสตร์ และนำผลการทบทวนไปปรับปรุงแก้ไขเป็นประจำทุกปี	1	1	1	1	1	1. ให้ผู้บริหารมีบทบาทในการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจและยุทธศาสตร์ทุกปี	1. โครงการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ ประจำปี พ.ศ....	กอง ช., ทุกกอง
S2. ผู้ประกอบการได้รับอนุญาตที่เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด	7. ร้อยละของผู้ประกอบการมีความพึงพอใจต่อการบริการของ อย. (กพร. อย.)	78.26	80	81	82	83	2. พัฒนาคุณภาพบริการ	2. แผนงานพัฒนาคุณภาพบริการ	กพร.อย.

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	Baseline 2552	ค่าเป้าหมาย				กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ
			2553	2554	2555	2556			
S3. การประกอบการที่เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์สุขภาพถูกต้องตามกฎหมาย	8. ร้อยละของการตรวจสอบเฝ้าระวังผลิตภัณฑ์สุขภาพและสถานประกอบการดำเนินการเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดในแผนฯ	104.54	100	100	100	100	3. ตรวจสอบและบังคับใช้กฎหมายอย่างมีประสิทธิภาพ 4. พัฒนาเครือข่ายการเฝ้าระวังความปลอดภัยด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพ	3. โครงการเฝ้าระวังตรวจสอบผลิตภัณฑ์สุขภาพและสถานประกอบการ (Food Safety, พัฒนาระบบยา, Cosmetic Safety, พัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์สุขภาพชุมชนและ GHS) 4. โครงการพัฒนาเครือข่ายเฝ้าระวังความปลอดภัยด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพระดับประเทศ	กองผลิตภัณฑ์, กองงานด้านฯ, กอง ช.
S4. เจ้าหน้าที่มีมาตรฐานในการดำเนินงาน	9. จำนวนข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับความโปร่งใส หรือไม่เป็นธรรมที่พิสูจน์ว่าเป็นจริงเท่ากับศูนย์	0	0	0	0	0	5. พัฒนาคณากรให้มีคุณสมบัติได้ตามเกณฑ์มาตรฐาน	5. โครงการพัฒนาระบบคุณภาพ 6. โครงการพัฒนาคุณธรรมจริยธรรม	สส., กองผลิตภัณฑ์
S5. ประชาชนได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ทันความต้องการ	10. ร้อยละของผู้บริโภคมีความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ถูกต้อง	91	84	88	90	92	6. เผยแพร่ความรู้ประชาสัมพันธ์เชิงรุกและพัฒนาพฤติกรรมกรรมการบริโภครวมทั้งพัฒนาการใช้สื่ออย่างมีประสิทธิภาพ	7. แผนงานเผยแพร่ความรู้สู่ผู้บริโภค 8. แผนงานประชาสัมพันธ์เชิงรุก 9. โครงการพัฒนาพฤติกรรมกรรมการบริโภคผลิตภัณฑ์สุขภาพ	กอง พศ.
S6. การประกอบการเกี่ยวกับตัวยาและสารตั้งต้นถูกต้องตามกฎหมาย	11. ร้อยละของผู้รับอนุญาตที่ถูกตรวจสอบแก้ไข หรือดำเนินการตามกฎหมาย เมื่อพบว่ามีรายงานการกระจายวัตถุเสพติดไม่ตรงกับความป็นจริง	100	100	100	100	100	7. ส่งเสริมผู้รับอนุญาตวัตถุเสพติดให้ปฏิบัติตามกฎหมายควบคุมตัวยาและสารตั้งต้นที่เป็นวัตถุเสพติด	10. โครงการควบคุมตัวยาและสารตั้งต้นที่เป็นวัตถุเสพติด (กิจกรรม : การควบคุมนำเข้า การกระจาย การใช้เพื่อการผลิต)	กอง ด.
S7. ผู้ประกอบการได้รับอนุญาตที่เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด	12. ร้อยละของผู้ประกอบการมีความพึงพอใจต่อการบริการ (ห้องยา) ของกองควบคุมวัตถุเสพติด	NA	80	82	84	86	8. พัฒนาคุณภาพบริการ	11. โครงการควบคุมตัวยาและสารตั้งต้นที่เป็นวัตถุเสพติด (กิจกรรม : กิจกรรมการพิจารณาค่าขอซื้อ และส่งมอบวัตถุเสพติด)	กอง ด.

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	Baseline 2552	ค่าเป้าหมาย				กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ
			2553	2554	2555	2556			
S8. ผู้ประกอบการ เจ้าหน้าที่และประชาชนได้รับข้อมูลที่ถูกต้องทันเหตุการณ์	13. ร้อยละประเด็นข่าวพาดพิงชี้แจงได้ภายในเวลาที่กำหนด	100	100	100	100	100	9. สืบค้นประมวลหลักฐานชี้แจงข่าวพาดพิงเกี่ยวกับวัตถุเสพติด	12. โครงการควบคุมด้วยยาและสารตั้งต้นที่เป็นวัตถุเสพติด (กิจกรรม : การสืบค้นข้อเท็จจริงประมวลข่าวเกี่ยวกับวัตถุเสพติด)	กอง ต.
S9. เจ้าหน้าที่มีมาตรฐานในการดำเนินงานด้านของกลางวัตถุเสพติด	14. จำนวนข้อร้องเรียนเกี่ยวกับความโปร่งใส ไม่เป็นธรรม (ในการเก็บรักษาของกลาง) ที่พิสูจน์ว่าเป็นจริงเท่ากับศูนย์	-	0	0	0	0	10. พัฒนาบุคลากรให้มีมาตรฐานในการดำเนินงานการเก็บรักษาของกลาง	13. โครงการควบคุมด้วยยาและสารตั้งต้นที่เป็นวัตถุเสพติด (กิจกรรม : การเก็บรักษาและทำลายของกลาง)	กอง ต.
M : ประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการ									
M1. อย. มีโครงสร้างและบทบาทที่เหมาะสมกับภารกิจ	15. มีการทบทวนโครงสร้างและจัดทำข้อเสนอแนะในการปรับปรุงโครงสร้างเป็นประจำทุกปี	1	1	1	1	1	11. มีการจัดโครงสร้างที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการและบทบาทภารกิจให้เหมาะสมกับองค์กรและสถานการณ์	14. โครงการทบทวนบทบาทโครงสร้างภารกิจ	กพร.อย.
M2. ยุทธศาสตร์สามารถขับเคลื่อนวิสัยทัศน์ให้สำเร็จได้	16. ร้อยละแผนงาน/โครงการตามยุทธศาสตร์สามารถดำเนินการได้ตามตัวชี้วัดที่กำหนด 17. ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการถ่ายทอดตัวชี้วัดระดับกรมลงสู่ตัวบุคคล	NA 8.47	95 100	96 100	97 100	98 100	12. การแปลงยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร 13. นำระบบ Risk Management มาใช้ในการวิเคราะห์ความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ 14. สื่อสารแผนยุทธศาสตร์ให้บุคลากรทุกระดับทราบและเข้าใจสามารถนำไปปฏิบัติได้	15. โครงการแปลงแผนยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ 16. โครงการจัดทำ Individual Scorecard	ทุกกอง
M3. กระบวนการเชื่อมต่อการทำงานตามยุทธศาสตร์	18. ปี 2556 หน่วยงานภายใน อย. ได้มาตรฐานตามระบบคุณภาพ อย.	-	ความสำเร็จเป็นไปตาม Road map ของคณะทำงานระบบคุณภาพ อย.			7 (ทุกหน่วยงานใน อย. ได้มาตรฐานระบบคุณภาพ อย.)	15. ผลักดันให้ทุกหน่วยงานปฏิบัติตามระบบคุณภาพ อย.	17. โครงการพัฒนาระบบคุณภาพ	ทุกกอง

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	Baseline 2552	ค่าเป้าหมาย				กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ
			2553	2554	2555	2556			
M4. ระบบการบริหารจัดการได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง	19. ระดับความสำเร็จของหน่วยงานผ่านเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐระดับพื้นฐาน (Fundamental Level)	NA	ผ่านเกณฑ์ FL 4 หมวด	ผ่านเกณฑ์ FL 6 หมวด	ยกระดับเข้าสู่ Successful Level	สมัครขอรับรางวัล PMQA	16. ให้ทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการนำ PMQA มาใช้ในการปฏิบัติงาน	18. โครงการ PMQA	กอง ช., คทง. PMQA, ทุกกอง
M5. การดำเนินการพิจารณาอนุญาตมีมาตรฐาน	20. จำนวนหน่วยงานมีการดำเนินการพิจารณาอนุญาตผลิตภัณฑ์สุขภาพตามมาตรฐานระบบคุณภาพ ออย.	-	7	7	7	7	17. ผลักดันให้ทุกหน่วยงาน (กองผลิตภัณฑ์) ดำเนินการตามมาตรฐานระบบคุณภาพ ออย.	19. โครงการพัฒนาระบบคุณภาพ	คทง. ระบบคุณภาพ ออย., กพร. ออย., กองผลิตภัณฑ์, กองงานด้าน
M6. ออย.มีกฎหมายที่เหมาะสมกับสถานการณ์	21. ร้อยละความสำเร็จในการพัฒนาปรับปรุงกฎ ระเบียบตามแผน	NA	100	100	100	100	18. พัฒนา ปรับปรุงกฎหมายให้ทันต่อสถานการณ์	20. โครงการพัฒนากฎหมาย	กองผลิตภัณฑ์, กลุ่ม น.
	22. ระดับความสำเร็จของการจัดทำขั้นตอนมาตรฐานการออกกฎระเบียบที่สอดคล้องกับหลัก ASEAN GRP	ศึกษา gap analysis	procedure manual of RIA	Regulatory impact statement format	รูปแบบและขั้นตอนการทบทวนกฎระเบียบ ออย. และ Key risk Indicator	ขั้นตอนมาตรฐานตามหลัก ASEAN GRP	19. พัฒนาการออกกฎระเบียบของ ออย. ให้สอดคล้องกับหลัก ASEAN GRP	21. โครงการนำหลักการ GRP ไปปฏิบัติ	สปท., ทุกกอง
M7. การกำกับดูแลหลังออกสู่ตลาดมีมาตรฐาน	23. จำนวนหน่วยงานที่มีการดำเนินการตรวจสอบเฝ้าระวังหลังออกสู่ตลาดตามมาตรฐานระบบคุณภาพ ออย.	-	7	7	7	7	20. พัฒนาระบบการกำกับดูแลหลังออกสู่ตลาดให้มีมาตรฐาน	22. โครงการพัฒนาระบบคุณภาพ	คทง. ระบบคุณภาพ ออย., กพร. ออย., กอง ช., กองผลิตภัณฑ์, กองงานด้าน*, กอง คบ.
M8. ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการกำกับดูแล	24. จำนวนเครือข่ายที่มีความร่วมมือในการถ่ายทอดแลกเปลี่ยนกิจกรรมคุ้มครองผู้บริโภคด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพ	4	6	7	8	9	21. ส่งเสริมความร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนมาร่วมดำเนินการคุ้มครองผู้บริโภคด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพ 22. ส่งเสริม สนับสนุน พัฒนาจังหวัดและเทศบาลให้มีขีดความสามารถในการดำเนินงาน คบส.	23. โครงการสร้างเครือข่ายการมีส่วนร่วมงาน คบส. 24. โครงการส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานในส่วนภูมิภาคและท้องถิ่น	ทุกกอง, สปท, IPCS (เว้นกอง ต.) กอง คบ.
	25. จำนวนเทศบาลที่มีการดำเนินงาน คบส.	200	300	400	500	600			
	26. จำนวนจังหวัดที่มีการดำเนินงานบรรลุตามตัวชี้วัดงาน คบส. ที่ ออย. กำหนด	-	66	69	72	75			
	27. จำนวนจังหวัดที่มีฐานข้อมูลผลิตภัณฑ์สุขภาพ พร้อมเข้าสู่ระบบโลจิสติกส์	-	36	54	75	มีการใช้ระบบโลจิสติกส์ในผลิตภัณฑ์สุขภาพ (ยา, อาหารและเครื่องสำอาง)			



เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	Baseline 2552	ค่าเป้าหมาย				กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ
			2553	2554	2555	2556			
	28. ระดับความสำเร็จของการปฏิบัติตาม Code of Conduct	อย. อนุมัติ Code of Conduct	ทดลองใช้และปรับปรุงแก้ไข	การเจรจาเวที ASEAN ดำเนินการตาม Code of Conduct ร้อยละ 50	การเจรจาเวที ASEAN ดำเนินการตาม Code of Conduct ร้อยละ 70	การเจรจาเวที ASEAN ดำเนินการตาม Code of Conduct ร้อยละ 80	23. ส่งเสริม สนับสนุนและพัฒนาศักยภาพในการดำเนินการตาม Code of Conduct	25. โครงการประสานภารกิจต่างประเทศ	สปท., กองผลิตภัณฑ์ที่มีภารกิจต่างประเทศ
M9. การแจ้งเตือนของ อย.รวดเร็วทันเหตุการณ์	29. ร้อยละความสำเร็จในการแจ้งเตือนผู้บริโภคภายในเวลาที่กำหนด	-	90	92	94	96	24. ติดตามข่าวสารและประชาสัมพันธ์อย่างทันท่วงที	26. แผนงานประชาสัมพันธ์เชิงรุก	กอง พศ., ศูนย์เฝ้าระวังและรับเรื่องร้องเรียนผลิตภัณฑ์สุขภาพ, ทุกกอง
M10. การเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของประชาชนมีความสะดวกรวดเร็ว	30. ร้อยละเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้บริโภคที่มีต่อช่องทางเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร	-	71	73	75	77	25. การพัฒนาช่องทางและรูปแบบในการเผยแพร่เพื่อให้เข้าถึงข้อมูลได้ง่ายสะดวกและรวดเร็ว	27. โครงการพัฒนาช่องทางเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร	กอง พศ.
M11. ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วม	31. ร้อยละความสำเร็จของแผนงาน/โครงการการมีส่วนร่วม	-	95	96	97	98	26. สร้างและพัฒนาเครือข่าย	28. โครงการพัฒนาเครือข่ายคุ้มครองผู้บริโภคและ อสม.ในพื้นที่	กอง พศ., กองคป.
							27. สร้างการมีส่วนร่วมประชาชน	29. โครงการพัฒนาการมีส่วนร่วมของประชาชน	กอง พศ.
M12. การดำเนินงานตรวจรับของกลางวัตถุเสพติดมีมาตรฐาน	32. ระดับความสำเร็จในการปรับปรุงกระบวนการตรวจรับของกลางวัตถุเสพติด	-	3	4	4	5	28. พัฒนาระบบคุณภาพการปฏิบัติงานตรวจรับของกลางวัตถุเสพติด	30. โครงการควบคุมคุณภาพและสารตั้งต้นที่เป็นวัตถุเสพติด (กิจกรรม : การเก็บรักษาและทำลายของกลาง)	กอง ด.
M13. อย. มีกฎหมายที่เหมาะสมกับสถานการณ์	33. ร้อยละความสำเร็จในการพัฒนาปรับปรุงกฎ ระเบียบตามแผน	-	95	96	98	100	29. พัฒนากฎหมายเกี่ยวกับวัตถุเสพติด	31. โครงการควบคุมคุณภาพและสารตั้งต้นที่เป็นวัตถุเสพติด (กิจกรรม : การพัฒนาและประสานกระบวนการทางกฎหมาย)	กอง ด.

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	Baseline 2552	ค่าเป้าหมาย				กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ
			2553	2554	2555	2556			
M14. เครือข่ายมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลวัตถุเสพติดให้อยู่ในระบบ	34. ระดับความสำเร็จในการจัดทำหลักเกณฑ์ร่วมกับเครือข่ายเพื่อใช้ในการควบคุมด้วยยาและสารตั้งต้น	-	3	4	4	5	30. พัฒนาความร่วมมือของเครือข่ายในการเฝ้าระวังวัตถุเสพติด	32. โครงการควบคุมด้วยยาและสารตั้งต้นที่เป็นวัตถุเสพติด (กิจกรรม : การประสานความร่วมมือในการพัฒนาระบบ และเปลี่ยนข้อมูลสนับสนุนเกี่ยวกับยาเสพติดและวัตถุออกฤทธิ์)	กอง ต.
M15. อย.ตรวจสอบเก็บรักษาทำลายของกลางด้วยความปลอดภัย	35. ร้อยละของกลางที่เก็บรักษาครบถ้วนตามบัญชี 36. ร้อยละของกลางที่ทำลายครบถ้วนตามบัญชี	100	100	100	100	100	31. เสริมสร้างระบบความปลอดภัยในการจัดการของกลางวัตถุเสพติด	33. โครงการควบคุมด้วยยาและสารตั้งต้นที่เป็นวัตถุเสพติด (กิจกรรม : การเก็บรักษาและทำลายของกลาง)	กอง ต.
<b>C : การพัฒนาองค์กร</b>									
C1. บุคลากรมีสมรรถนะสูงในการพัฒนางาน	37. ร้อยละบุคลากรได้รับการพัฒนาตามขีดสมรรถนะ	85	86	88	90	92	32. พัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคล	34. โครงการพัฒนาบุคลากร	สส. (หลัก), กอง ช., ทุกกอง
C2. การจัดการความรู้ พัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมที่ส่งเสริมการพัฒนาองค์กร	38. จำนวนองค์ความรู้ใหม่หรือนวัตกรรมที่เพิ่มขึ้น	NA	19	19	19	19	33. พัฒนาระบบการจัดการความรู้	35. โครงการ KM	กอง ช.
	39. ร้อยละของผลงานวิจัยที่มีการนำมาใช้ประโยชน์ต่อพัฒนางานคุ้มครองผู้บริโภคด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพ	NA	80	85	90	95	34. ส่งเสริม สนับสนุนให้ทุกหน่วยงานจัดทำโครงการวิจัยและพัฒนาให้สอดคล้องกับทิศทางและยุทธศาสตร์ขององค์กร	36. โครงการส่งเสริมสนับสนุนงานวิจัย	กองช.
C3. ระบบ IT ที่ทันสมัยเอื้อต่อการปฏิบัติงาน	40. ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	70.08	72	73	74	75	35. พัฒนาระบบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	37. โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	ศูนย์ IT
C4. ระบบฐานข้อมูลทันสมัยและเหมาะสม	41. ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บริการฐานข้อมูล	67.7	70	71	72	73	36. พัฒนาระบบฐานข้อมูลให้ทันสมัย	38. โครงการพัฒนาฐานข้อมูลงานคุ้มครองผู้บริโภคด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพ	ศูนย์ IT, ทุกกอง

สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์ สาระสำคัญประกอบด้วย ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดหลัก กลยุทธ์หลัก และนำมาพัฒนาเป็นแผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map) เพื่อใช้เป็นกรอบในการแปลงยุทธศาสตร์สู่แผนปฏิบัติการประจำปี ทั้งนี้ การแปลงยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติของหน่วยงานให้บรรลุเป้าหมายจึงมีความสำคัญที่จะต้องกำหนดระบบการติดตามประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อตรวจสอบกระบวนการแปลงแผนสู่การปฏิบัติ การบรรลุเป้าหมายของผลงาน รวมทั้งปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จและปัญหาอุปสรรคเพื่อจัดทำข้อมูลสารสนเทศด้านการประเมินผลนำเสนอต่อผู้บริหารระดับกรม รวมทั้ง ระดับกระทรวงและระดับชาติ เพื่อใช้ประโยชน์ใน กระบวนการบริหารยุทธศาสตร์ การบริหารจัดการงบประมาณและการตัดสินใจเชิงนโยบาย

**1. กรอบแนวคิดในการติดตามประเมินผล**

การติดตามประเมินผลภายใต้แผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน ยึดหลักการกระจายอำนาจ ความรับผิดชอบในระดับโครงการให้แก่หน่วยงานนำส่งผลผลิต เพื่อผลิตผลงานให้สามารถตอบสนองต่อเป้าหมายการดำเนินงานภาพรวมในระดับกรม โดยสนับสนุนให้ผู้บริหารของทุกหน่วยงานในระดับกอง มีอำนาจและบทบาทในการบริหารกลยุทธ์และติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์ที่รับผิดชอบ โดยกองแผนงานและวิชาการเป็นหน่วยงานวิเคราะห์ สังเคราะห์และสรุปในภาพรวมของสำนักงาน คณะกรรมการอาหารและยาเสนอผู้บริหาร และนำเสนอรายงานต่อกระทรวงสาธารณสุข เพื่อประมวลผลการประเมินในระดับกระทรวงเสนอต่อหน่วยงานติดตามประเมินผลในระดับประเทศต่อไป

**2. ขอบเขตของการติดตามประเมินผล**

กำหนดขอบเขตของการติดตามประเมินผลแบ่งเป็น 3 มิติ ได้แก่

2.1) มิติด้านเวลา กำหนดให้มีการติดตามประเมินผลเป็น 2 ช่วงระยะเวลา คือ

มิติ	เนื้อหา	ระยะเวลา	การใช้ประโยชน์
1. การติดตามผลระหว่างการทำงาน (On-going evaluation) หรือเรียกว่า	1. แผนปฏิบัติการงานคุ้มครองผู้บริโภค ด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพ ประจำปีงบประมาณ	รายเดือน	ประเมินความก้าวหน้าของการดำเนินงานและปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในกระบวนการดำเนินงาน และนำเสนอ
การประเมินผลเพื่อปรับปรุงแบบ (Formative evaluation)	2. แผนปฏิบัตินโยบายประจำปี (ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์และโครงการสำคัญตามยุทธศาสตร์ )	รายไตรมาส	ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานใช้ประโยชน์ในการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการทำงานของโครงการ

มิติ	เนื้อหา	ระยะเวลา	การใช้ประโยชน์
2. การประเมินผล ภายหลังจากการ ดำเนินงานเสร็จสิ้น แล้ว (Ex-post evaluation) หรือ เรียกว่าการประเมินผล สรุปรวม (Summative evaluation)	ประเมินผลสำเร็จ ตามตัวชี้วัดและเป้าหมาย ของการดำเนินงานตาม แผนยุทธศาสตร์ ได้แก่ 1. แผนปฏิบัติการประจำปี 2. แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี/ประจำปี (ตัวชี้วัด ประเด็นยุทธศาสตร์และ โครงการตามยุทธศาสตร์)	รายปี	ค้นหาคำตอบหรือข้อสรุปของ การบรรลุวัตถุประสงค์และ เป้าหมายตัวชี้วัด ที่กำหนดไว้ ในแผนยุทธศาสตร์ ให้ได้ ข้อมูลป้อนกลับเข้าสู่ กระบวนการบริหาร ยุทธศาสตร์ เพื่อใช้ประโยชน์ สำหรับการวางแผนในระยะ ต่อไป
	3. แผนพัฒนา การคุ้มครองผู้บริโภค ด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพ ในช่วงแผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ	สิ้นสุดแผน	

2.2) มิติด้านเนื้อหาสาระ โดยใช้องค์ประกอบของการบริหารโครงการกำหนดขอบเขต  
การประเมินผล ประกอบด้วย

ระดับความสำเร็จ	เนื้อหา	ความเชื่อมโยง
1. ระดับผลผลิต	ประเมินผลสำเร็จของ เป้าหมายการดำเนินงาน ตามตัวชี้วัดในระดับโครงการ ภายใต้แผน ยุทธศาสตร์ ได้แก่ 1. แผนปฏิบัติราชการประจำปี โครงการวิจัย พัฒนา อบรมสัมมนา โครงการยุทธศาสตร์	ความสำเร็จที่เกิดจากโครงการ ย่อย/กิจกรรมสำคัญ ภายใต้ การบูรณาการของผลผลิต โดยหน่วยงานระดับกอง บูรณาการผลสำเร็จของการ ดำเนินงาน ในภาพรวมจากกลุ่ม ต่าง ๆ ที่รับผิดชอบทั้งใน ส่วนกลางและส่วนภูมิภาค
2. ระดับผลลัพธ์	ประเมินผลสำเร็จของเป้าหมายการดำเนินงาน ตามตัวชี้วัดในระดับยุทธศาสตร์ ภายใต้ แผนยุทธศาสตร์ ได้แก่	ความสำเร็จที่เกิดจาก การดำเนินงานตามกลยุทธ์ ภายใต้การบูรณาการของ โครงการยุทธศาสตร์

ระดับความสำเร็จ	เนื้อหา	ความเชื่อมโยง
	1. แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี แผนปฏิบัติราชการประจำปี (ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์และโครงการตามยุทธศาสตร์) 2. แผนพัฒนาการคุ้มครองผู้บริโภค ด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	โดยหน่วยงานระดับกองที่เป็นเจ้าภาพหลักบูรณาการผลสำเร็จของการดำเนินงานในภาพรวมจากกองต่าง ๆ ที่รับผิดชอบร่วมกัน
3. ระดับผลกระทบ	ประเมินผลสำเร็จของเป้าประสงค์ระยะสั้นระยะยาวภายใต้แผนยุทธศาสตร์	ความสำเร็จที่เกิดจากการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ภายใต้การบูรณาการของตัวชี้วัดความสำเร็จในระดับโครงการยุทธศาสตร์

2.3) มิติด้านวิธีการ ใช้วิธีการประเมินผลเชิงพรรณนา (Description) ในลักษณะของการรวบรวมสรุปและวิเคราะห์ผลในภาพรวม โดยกำหนดวิธีการดำเนินงาน ดังนี้

- (1) แต่งตั้งคณะทำงานติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน
- (2) สืบหาความคาดหวังผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เกี่ยวกับระบบการกำกับติดตามและประเมินผลการสื่อสารผลวิเคราะห์
- (3) จัดทำแผนกำกับติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ซึ่งประกอบด้วยแผนทบทวนระบบการกำกับติดตามและประเมินผล แนวทางในการเลือกข้อมูลมาวิเคราะห์ และแผนการสื่อสารผลการประเมิน
- (4) จัดทำกรอบแนวทางการติดตามประเมินผลโครงการยุทธศาสตร์ของ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาประจำปี
- (5) ติดตามความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและปัญหาอุปสรรคตามแผนติดตามและประเมินผล โดยทุกหน่วยงานส่งข้อมูลผลการดำเนินงานตามหลักเกณฑ์ วิธีการและแบบรายงานที่กำหนดเข้าสู่ระบบการรายงาน (ระบบสำนักงานอัตโนมัติ) เสนอที่ประชุมสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาทุกเดือน เพื่อกำหนดมาตรการการแก้ไขปัญหา
- (6) วิเคราะห์และจัดทำรายงานการประเมินผลการดำเนินงานเสนอผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามระยะเวลาที่กำหนด
- (7) ทบทวนระบบติดตามประเมินผลทุกครึ่งปี โดยสำรวจความต้องการผ่านคณะทำงานกำกับติดตามและประเมินผล เพื่อให้ระบบดังกล่าวเหมาะสมและทันสมัย พร้อมทั้งสามารถบ่งชี้ได้ไว้ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก

### 3. ระบบฐานข้อมูลเพื่อการติดตามประเมินผล

การติดตาม ประเมินผล จำเป็นต้องดำเนินการพัฒนาระบบฐานข้อมูล เพื่อรวบรวมข้อมูลสารสนเทศใช้ในการติดตามประเมินผล โดยดำเนินการจัดทำระบบรายงาน /สร้างระบบข้อมูลสารสนเทศ /จัดเก็บ/รวบรวม ข้อมูล และการประสานเชื่อมโยงฐานข้อมูลกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งฐานข้อมูลสำคัญที่ใช้สำหรับการติดตามประเมินผลภายใต้แผนยุทธศาสตร์ของ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยามีดังนี้

ฐานข้อมูล	เนื้อหา	รูปแบบรายงาน	ระยะเวลา
<b>ระบบรายงานส่วนกลาง</b>			
1. ระบบสำนักงานอัตโนมัติ	1. ผลงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี ได้แก่		
	- ผลงานเชิงปริมาณ (Pre และ Post - marketing)	พอย. 01	รายเดือน
	- ผลงานเชิงคุณภาพ ( Post - marketing)	พอย. 02-03	รายเดือน
2. ระบบการรับเรื่องร้องเรียน	สรุปผลการดำเนินการรับเรื่องร้องเรียน	ระบบรับเรื่องร้องเรียน	รายไตรมาส
3. โครงการยุทธศาสตร์	ผลการดำเนินงานโครงการสำคัญตามยุทธศาสตร์	แบบรายงาน	รายไตรมาส
<b>ระบบรายงานส่วนภูมิภาค</b>			
1. งานที่ได้รับมอบหมายและภารกิจที่ได้รับ การสนับสนุน	1. ผลการดำเนินงานที่ได้รับมอบอำนาจ (Pre และ Post - marketing) (ภูมิภาค)	แบบรายงาน คบส . 1-4	รายไตรมาส
	2. ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด (ภูมิภาค)	แบบรายงาน คบส./ระบบ e- inspection	รายไตรมาส
	3. ผลการดำเนินงานที่ได้รับมอบอำนาจ (เทศบาล พัทยา)	การสำรวจ	รายปี
	4. ผลการดำเนินงานที่ได้รับมอบอำนาจด้านอาหาร (กทม.)	แบบรายงาน	รายไตรมาส
	5. ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของสำนักตรวจและประเมินผล	แบบรายงาน	ทุก 6 เดือน

ฐานข้อมูล	เนื้อหา	รูปแบบรายงาน	ระยะเวลา
2. งานเฉพาะกิจที่ได้รับการสนับสนุน	ผลการดำเนินงานโครงการที่ได้รับการสนับสนุน	แบบรายงาน	สิ้นสุดโครงการภายใน 1 เดือน
<b>ฐานข้อมูลศูนย์ปฏิบัติการระดับกรม</b>			
1. ฐานข้อมูลศูนย์ปฏิบัติการระดับกรมของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (DOC)	1. ตัวชี้วัดสำคัญสำหรับผู้บริหาร : EIS (Executive Information System)	- เชื่อมโยงฐานข้อมูลภายในหน่วยงาน	กำหนดตามรายละเอียดตัวชี้วัด
	2. ข้อมูลพื้นฐานสถานประกอบการ/ผลิตภัณฑ์สุขภาพ	- รายงานรูปแบบ Excel	
	3. ข้อมูลผลการปฏิบัติงาน		
	4. ข้อมูลประสิทธิภาพการให้บริการของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (การพิจารณาอนุญาตผลิตภัณฑ์)		
	5. ข้อมูลสถานการณ์คุ้มครองผู้บริโภคด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพ	- เชื่อมโยงฐานข้อมูลภายในหน่วยงาน	กำหนดตามรายละเอียดตัวชี้วัด
	6. ข้อมูลงบประมาณ		
	7. ข้อมูลบุคลากร	- รายงานรูปแบบ Excel	

#### 4. แนวทางการติดตามประเมินผล

4.1) จัดทำคู่มือ/กรอบแนวทางการติดตามประเมินผลประจำปี เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการกำกับติดตามประเมินผลให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด โดยใช้กระบวนการมีส่วนร่วมของหน่วยงานในระดับกอง ในการกำหนดกรอบแนวทางและวิเคราะห์ความเชื่อมโยง ตามกระบวนการนำส่งผลผลิตทุกระดับ ร่วมกับกองแผนงานและวิชาการ

4.2) การวิเคราะห์และประเมินผล ผ่านระบบการรายงานผลการดำเนินงาน โดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์และประเมินผลการดำเนินงาน 2 ระดับ ได้แก่

(1) ระดับกอง : ทุกกองทำการวิเคราะห์และประเมินผลการดำเนินงานในส่วนรับผิดชอบตามแผนปฏิบัติการและโครงการสำคัญตามยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบเป็นระยะ และรายงานผลให้กองแผนงานและวิชาการตามแบบรายงานและระยะเวลาที่กำหนด

(2) ระดับกรม : กองแผนงานและวิชาการทำการวิเคราะห์ และประเมินผลการดำเนินงานในภาพรวมระดับกรมตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี และโครงการสำคัญ

ตามยุทธศาสตร์ของ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา และรายงานผลเข้าที่ประชุมกรมทุกเดือน รายไตรมาส และจัดทำรายงานประเมินผลในระยะสิ้นสุดปีงบประมาณและสิ้นสุดแผน

4.3) กรอบการรายงานผลการดำเนินงาน กำหนดให้มีการแสดงผลความสำเร็จของการดำเนินงานที่เชื่อมโยง ตั้งแต่ความสำเร็จของการดำเนินงานในระดับผลผลิตของโครงการย่อย / กิจกรรมสำคัญและผลลัพธ์ตามเป้าหมายของโครงการ โดยการบูรณาการผลสำเร็จของการดำเนินงานในระดับโครงการ / กิจกรรมย่อยที่สำคัญให้มีความเชื่อมโยงกับเป้าหมายและผลสำเร็จของยุทธศาสตร์ การดำเนินงานภายใต้โครงการยุทธศาสตร์ ตลอดจนประเมินปัจจัยเงื่อนไขและปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ ตามหลักการที่สำคัญดังนี้

(1) การรายงานแสดงให้เห็น ถึงความสัมพันธ์หรือความสอดคล้อง ระหว่างโครงการ / กิจกรรมที่สำคัญ ต่อเป้าหมายความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์ เพื่อแสดงให้เห็นถึงการนำยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์การดำเนินงานไปพิจารณาให้มีการดำเนินการที่สำคัญ ในรูปแบบของการจัดทำโครงการ / มาตรการและกิจกรรมรองรับ โดยมีการกำหนดตัวชี้วัดการดำเนินงานที่ชัดเจน และแสดงให้เห็นถึงการส่งผลสำเร็จตามลำดับขั้นของการส่งต่อของผลผลิต

(2) การรายงานผลการดำเนินงาน แสดงให้เห็นถึงความก้าวหน้าและความสำเร็จของงาน อย่างเป็นรูปธรรม โดยการวัดผลการดำเนินงานที่เน้นผลผลิตและผลลัพธ์ของโครงการ

(3) การรายงานแสดงให้เห็นถึงปัจจัยเงื่อนไขความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการ ซึ่งครอบคลุมถึงปัญหาอุปสรรค จุดอ่อนและข้อจำกัดของการดำเนินงาน โดยวิเคราะห์ตรวจสอบสาเหตุ และปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จและความล้มเหลวของการดำเนินงาน เพื่อใช้เป็นข้อมูลย้อนกลับ นำไปสู่การปรับแผนยุทธศาสตร์และวางแนวทางการแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้สามารถดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

## 5. การสื่อสารผลการติดตามประเมินผล

สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาจัดให้มีการสื่อสารผลการติดตามประเมินผล เพื่อให้บุคลากรทุกระดับในองค์กรสามารถรับรู้และเข้าใจในผลวิเคราะห์และนำไปใช้ในการปฏิบัติงาน และสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร โดยกองแผนงานและวิชาการเป็นผู้รับผิดชอบหลักดำเนินการ และกำหนดวิธีการสื่อสารในรูปแบบต่างๆ ดังนี้

5.1) ระบบ Intranet/E-mail เป็นการสื่อสารผ่านเครื่องคอมพิวเตอร์ไปยังบุคลากรทุกคน โดยนำเข้าไปใน website กองแผนงานและวิชาการ ศูนย์ปฏิบัติงานฐานข้อมูลสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (DOC) เพื่อให้บุคลากรทุกคนสามารถรับทราบข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ได้ทันที

5.2) ระบบ Individual Project Teams เป็นการสื่อสารผลวิเคราะห์ ผ่านทีมงานที่รับผิดชอบโดยตรง เช่น คณะทำงานติดตามประเมินผล



5.3) ระบบ Regul Staff Meeting เป็นการสื่อสารผลวิเคราะห์ ผ่านรูปแบบของการประชุมปกติ ในทุกระดับขององค์กร เช่น การประชุมกอง การประชุมกรม

5.4) ระบบ Training Programs เป็นการสื่อสารผลวิเคราะห์ ผ่านการอบรม/สัมมนา เช่น อบรม DOC

5.5) ระบบ Coporate Kick-off เป็นการสื่อสารผลวิเคราะห์ให้กับบุคลากรทุกคนในองค์กร ประจำปี เช่น รายงานประจำปี สรุปผลวิเคราะห์ผลิตภัณฑ์สุขภาพ สรุปผลการดำเนินงานโครงการสำคัญ ตามยุทธศาสตร์

## เอกสารอ้างอิง

1. กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา . ผลการวิเคราะห์กรอบโครงสร้าง . กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข.
2. กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา . รายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด ก.พ.ร. กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข.
3. กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา . รายงานผลการประเมินความพึงพอใจของผู้ประกอบการที่มาติดต่อสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ปี 2551 . กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข.
4. กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา . รายงานผลการประเมินความพึงพอใจหน่วยราชการ รัฐวิสาหกิจ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการติดต่อสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ปี 2551. กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข.
5. กองแผนงานและวิชาการ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา . ฐานข้อมูลพัฒนาบุคคล ระบบสำนักงานอัตโนมัติ . กองแผนงานและวิชาการ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข.
6. กองแผนงานและวิชาการ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา. นโยบายการดำเนินงานของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา . กองแผนงานและวิชาการ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข.
7. กองแผนงานและวิชาการ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา . ผลการประเมินสมรรถนะบุคลากรของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา . กองแผนงานและวิชาการ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข.
8. กองแผนงานและวิชาการ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา. ผลการวิเคราะห์การบริหารทรัพยากรบุคคล . กองแผนงานและวิชาการ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข.
9. กองแผนงานและวิชาการ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา. ผลการสำรวจวิสัยทัศน์และพันธกิจ . กองแผนงานและวิชาการ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข.
10. กองแผนงานและวิชาการ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา . แผนปฏิบัติการ 4 ปี พ.ศ. 2552-2555 ของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา . กองแผนงานและวิชาการ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข.

11. กองแผนงานและวิชาการ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา . รายงาน พอย. 01 ระบบสำนักงานอัตโนมัติ . กองแผนงานและวิชาการ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข.
12. กองแผนงานและวิชาการ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา . รายงานประจำปี สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา 2551. กองแผนงานและวิชาการ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข.
13. กองแผนงานและวิชาการ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา . รายงานผลการดำเนินงานโครงการยุทธศาสตร์ของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา . กองแผนงานและวิชาการ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข.
14. กองพัฒนาศักยภาพผู้บริโภค สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา . รายงานวิจัย การประเมินผลสัมฤทธิ์การพัฒนาศักยภาพผู้บริโภค . กองพัฒนาศักยภาพผู้บริโภค สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข.
15. ปรีดา เต๋ออารักษ์, นิภาพรรณ สุขศิริ, รำไพ แก้ววิเชียร และกิริณา เต๋ออารักษ์ . รายงานการทบทวนการกระจายอำนาจด้านสาธารณสุขให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ระหว่างปี 2542 – 2550. 2551.
16. ปรีดา เต๋ออารักษ์และคณะ . การทบทวนการกระจายอำนาจด้านสาธารณสุขให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ระหว่างปี 2542-2550.
17. ปิณรส มาลากุล ณ อยุธยา . “การพัฒนาระบบราชการไทย การพัฒนาองค์กร และการสร้างองค์กรที่เรียนรู้” จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
18. พระราชบัญญัติคณะกรรมการอาหารแห่งชาติ . ประกาศในราชกิจจานุเบกษา . เล่มที่ 125 ตอนที่ 31 ก วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2551.
19. พระราชบัญญัติมาตรฐานสินค้าเกษตร พ.ศ. 2551. ประกาศในราชกิจจานุเบกษา . เล่มที่ 125 ตอนที่ 37 ก วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2551.
20. สำนักงานคณะกรรมการ สุขภาพแห่งชาติ . เอกสารความคิดเห็นภาคประชาชนจากเวทีประชาชนต่อการร่างรัฐธรรมนูญของประเทศไทย.
21. สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ . การสาธารณสุขไทย 2548-2550. สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ กระทรวงสาธารณสุข.
22. [http://www.cabinet.thaigov.go.th/bb\\_main31.htm](http://www.cabinet.thaigov.go.th/bb_main31.htm) . กรกฎาคม 2552.
23. <http://www.customs.go.th/statistic/StatisticIndex2550.jsp>.
24. <http://www.manager.co.th>. กรกฎาคม 2552.

**ภาคผนวก**

## ภาคผนวก 1

### ความคาดหวังของผู้รับบริการและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องต่อการดำเนินงาน ของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา

จากการสำรวจความเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้แก่ หน่วยงานราชการในสังกัดกระทรวงสาธารณสุข หน่วยงานราชการอื่นที่มีได้สังกัดกระทรวงสาธารณสุข สถาบันการศึกษา และ NGO ต่อกรอบยุทธศาสตร์ของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553-2556 เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางการดำเนินงานคุ้มครองผู้บริโภคด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพ ในปี 2553-2556 ซึ่งจากการแจกแบบสำรวจ จำนวน 127 ชุด ผลการสำรวจสรุปได้ดังนี้

1. มีผู้ตอบแบบสำรวจทั้งสิ้น 39 คน	คิดเป็นร้อยละ	29.13
2. วิสัยทัศน์		
- เหมาะสม	คิดเป็นร้อยละ	78.38
- ไม่เหมาะสม	คิดเป็นร้อยละ	8.11
- ไม่แสดงความเห็น	คิดเป็นร้อยละ	13.51
- ข้อคิดเห็นเพิ่มเติม		
๑) ต่อท้ายด้วยคำว่า “ทุกภาคมีส่วนร่วม”		
3. พันธกิจ		
- เหมาะสม	คิดเป็นร้อยละ	86.49
- ไม่เหมาะสม	คิดเป็นร้อยละ	5.41
- ไม่แสดงความเห็น	คิดเป็นร้อยละ	8.10
- ข้อคิดเห็นเพิ่มเติม		

1) นำกรอบแนวคิด กฎหมายรัฐธรรมนูญ มาตรา 87 ในแนวนโยบายด้านการมีส่วนร่วมของประชาชน มาเป็นส่วนหนึ่งของพันธกิจ

2) ต่อท้ายด้วยคำ ว่า “และให้ข้อมูลที่ต้องตามกฎหมาย ” เพื่อให้ครอบคลุมการตรวจสอบกำกับดูแลการโฆษณา

3) ควรเพิ่มพันธกิจที่ เกี่ยวข้อง กับกลุ่มผู้ประกอบการด้วย เพราะ ที่ผ่านมาการทำงานด้านการคุ้มครองผู้บริโภคในส่วนภูมิภาคปัญหาต่าง ๆ มักเกิดจากผู้ประกอบการ/ผู้ผลิต/ผู้ขาย เป็นส่วนใหญ่

4) เพิ่มเติมเรื่องการกระจายอำนาจ และการสนับสนุนการทำงานร่วมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างเป็นทางการ

#### 4. เป้าประสงค์

- เหมาะสม	คิดเป็นร้อยละ	97.30
- ไม่แสดงความเห็น	คิดเป็นร้อยละ	2.70
- ข้อคิดเห็นเพิ่มเติม		
1) ประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและวางแผน		
2) เพิ่มเติมเป้าประสงค์ในส่วนของผู้ประกอบการด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพ		

#### 5. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาการบริหารจัดการสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง

##### 5.1 ความเชื่อมโยงไปสู่วิสัยทัศน์

- เหมาะสม	คิดเป็นร้อยละ	97.30
- ไม่แสดงความเห็น	คิดเป็นร้อยละ	2.70

##### 5.2 ความเชื่อมโยงของแต่ละมิติภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์

- เหมาะสม	คิดเป็นร้อยละ	94.59
- ไม่เหมาะสม	คิดเป็นร้อยละ	5.41
- ข้อคิดเห็นเพิ่มเติม		

1) องค์กรที่มีสมรรถนะสูง ควรพิจารณาสถานการณ์งานคุ้มครองผู้บริโภค

ในส่วนภูมิภาคด้วย

##### 5.3 กลยุทธ์หลักและมาตรการ

- เหมาะสม	คิดเป็นร้อยละ	94.59
- ไม่แสดงความเห็น	คิดเป็นร้อยละ	5.41

##### 5.4 เป้าหมาย

- เหมาะสม	คิดเป็นร้อยละ	91.89
- ไม่เหมาะสม	คิดเป็นร้อยละ	2.70
- ไม่แสดงความเห็น	คิดเป็นร้อยละ	5.41

##### 5.5 ตัวชี้วัดหลัก

- เหมาะสม	คิดเป็นร้อยละ	86.49
- ไม่เหมาะสม	คิดเป็นร้อยละ	2.70
- ไม่แสดงความเห็น	คิดเป็นร้อยละ	10.81

#### 6. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การปรับระบบกลไกการกำกับดูแลการประกอบการด้านผลิตภัณฑ์

สุขภาพ

##### 6.1 ความเชื่อมโยงไปสู่วิสัยทัศน์

- เหมาะสม	คิดเป็นร้อยละ	89.19
- ไม่เหมาะสม	คิดเป็นร้อยละ	2.70

- ไม่แสดงความเห็น	คิดเป็นร้อยละ	8.11
- ข้อคิดเห็นเพิ่มเติม		
1) ขาดระบบการกำกับดูแลกลุ่มงาน	คุ้มครองผู้บริโภคด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพ	
ในส่วนภูมิภาคที่มีประสิทธิภาพในการกำกับดูแลสถานประกอบการอย่างเป็นทางการเป็นรูปธรรม		
2) ขาดยุทธศาสตร์หลักด้านการกำกับดูแลก่อนออกสู่ตลาด (Pre-marketing)		
<b>6.2 ความเชื่อมโยงของแต่ละมิติภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์</b>		
- เหมาะสม	คิดเป็นร้อยละ	89.19
- ไม่แสดงความเห็น	คิดเป็นร้อยละ	10.81
<b>6.3 กลยุทธ์หลักและมาตรการ</b>		
- เหมาะสม	คิดเป็นร้อยละ	83.78
- ไม่แสดงความเห็น	คิดเป็นร้อยละ	16.22
<b>6.4 เป้าหมาย</b>		
- เหมาะสม	คิดเป็นร้อยละ	86.49
- ไม่เหมาะสม	คิดเป็นร้อยละ	5.41
- ไม่แสดงความเห็น	คิดเป็นร้อยละ	8.10
<b>6.5 ตัวชี้วัดหลัก</b>		
- เหมาะสม	คิดเป็นร้อยละ	83.78
- ไม่เหมาะสม	คิดเป็นร้อยละ	5.41
- ไม่แสดงความเห็น	คิดเป็นร้อยละ	10.81
- ข้อคิดเห็นเพิ่มเติม		
1) เพิ่มเติมตัวชี้วัด ด้านเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์สุขภาพเพื่อสะท้อนถึงผลการดำเนินงานในด้านการคุ้มครองผู้บริโภค		
2) เพิ่มเติมตัวชี้วัด ร้อยละรายการโฆษณาผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ได้รับการตรวจสอบและถูกต้องตามกฎหมาย		
<b>7. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การเสริมสร้างความเข้มแข็งแก่ประชาชนในการบริโภคผลิตภัณฑ์สุขภาพ</b>		
<b>7.1 ความเชื่อมโยงไปสู่วิสัยทัศน์</b>		
- เหมาะสม	คิดเป็นร้อยละ	100
<b>7.2 ความเชื่อมโยงของแต่ละมิติภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์</b>		
- เหมาะสม	คิดเป็นร้อยละ	97.30
- ไม่แสดงความเห็น	คิดเป็นร้อยละ	2.7

### 7.3 กลยุทธ์หลักและมาตรการ

- เหมาะสม	คิดเป็นร้อยละ	89.19
- ไม่แสดงความเห็น	คิดเป็นร้อยละ	10.81
- ข้อคิดเห็นเพิ่มเติม		

1) เพิ่มเติม การเข้าถึงข้อมูลและระบบตอบสนอง ข้อร้องเรียนที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้ง มีการแจ้งเตือนอย่างรวดเร็วและทั่วถึง

2) ควรมีการเชื่อมโยงระบบข้อมูลกันระหว่าง อย . กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จะทำให้การแจ้งเตือนการเฝ้าระวังผลิตภัณฑ์สุขภาพมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

### 7.4 เป้าหมาย

- เหมาะสม	คิดเป็นร้อยละ	91.89
- ไม่เหมาะสม	คิดเป็นร้อยละ	2.70
- ไม่แสดงความเห็น	คิดเป็นร้อยละ	5.41

### 7.5 ตัวชี้วัดหลัก

- เหมาะสม	คิดเป็นร้อยละ	83.78
- ไม่เหมาะสม	คิดเป็นร้อยละ	5.41
- ไม่แสดงความเห็น	คิดเป็นร้อยละ	10.81
- ข้อคิดเห็นเพิ่มเติม		

1) เพิ่มเติม ตัวชี้วัดด้านความรู้เกี่ยวกับสิทธิและช่องทางการร้องเรียนที่แสดงถึงความสามารถของการปกป้องและคุ้มครองตนเอง

2) เพิ่มเติม ตัวชี้วัด ร้อยละเรื่องร้องเรียนที่ได้ดำเนินการและเสร็จตามเวลาที่กำหนด

## 8. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การควบคุมตัวยาและสารตั้งต้นที่เป็นวัตถุเสพติด

### 8.1 ความเชื่อมโยงไปสู่วิสัยทัศน์

- เหมาะสม	คิดเป็นร้อยละ	91.89
- ไม่เหมาะสม	คิดเป็นร้อยละ	2.70
- ไม่แสดงความเห็น	คิดเป็นร้อยละ	5.41
- ข้อคิดเห็นเพิ่มเติม		

1) ควรจะเป็นส่วนหนึ่งของ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การปรับระบบและกลไกการกำกับดูแลการประกอบการผลิตภัณฑ์สุขภาพ

### 8.2 ความเชื่อมโยงของแต่ละมิติภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์

- เหมาะสม	คิดเป็นร้อยละ	94.60
- ไม่แสดงความเห็น	คิดเป็นร้อยละ	5.40



### 8.3 กลยุทธ์หลักและมาตรการ

- เหมาะสม	คิดเป็นร้อยละ	89.19
- ไม่แสดงความเห็น	คิดเป็นร้อยละ	10.81
- ข้อคิดเห็นเพิ่มเติม		
1) ขาดเรื่องการตรวจสอบ Post-Product		

### 8.4 เป้าหมาย

- เหมาะสม	คิดเป็นร้อยละ	89.19
- ไม่แสดงความเห็น	คิดเป็นร้อยละ	10.81

### 8.5 ตัวชี้วัดหลัก

- เหมาะสม	คิดเป็นร้อยละ	89.19
- ไม่แสดงความเห็น	คิดเป็นร้อยละ	10.81

## 9. ประเด็นที่เกี่ยวกับการคุ้มครองผู้บริโภคด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สนใจ และมีความประสงค์ให้ อย. ดำเนินการโดยเร็ว

- 1) การพัฒนาการบริหารจัดการสู่ความเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง
- 2) การจัดการความรู้ พัฒนางาน และนวัตกรรมที่ส่งเสริมการพัฒนาองค์กร
- 3) การพัฒนาสมรรถนะเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน   คุ้มครองผู้บริโภคด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพ

### ในส่วนภูมิภาคและท้องถิ่น

- 4) การนำ Risk Management มาใช้ในงานคุ้มครองผู้บริโภคด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพ
- 5) การนำความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมาพัฒนากลยุทธ์ในการดำเนินงานต่อไป
- 6) ระบบสารสนเทศผลิตภัณฑ์สุขภาพ เพื่อการตัดสินใจสำหรับเจ้าหน้าที่และประชาชน
- 7) การปรับระบบและกลไกการกำกับดูแลการประกอบการผลิตภัณฑ์สุขภาพ
- 8) ควบคุม กำกับ มาตรฐานของผลิตภัณฑ์อย่างจริงจังและต่อเนื่อง
- 9) การ Standardize ระบบ Pre-marketing ให้มีมาตรฐานเดียวกันทั้งในส่วนกลาง

### และภูมิภาค

- 10) การตรวจสอบเฝ้าระวังผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ทันสถานการณ์
- 11) การตรวจสอบโฆษณาผลิตภัณฑ์สุขภาพ และการ เฝ้าระวังการโฆษณา เช่น สถานีวิทยุ

### ชุมชน

- 12) การขายตรง และการ โฆษณาเกินจริง
- 13) การขายยาในร้านขายของชำ
- 14) การตรวจสอบคุณภาพของยา/ผลิตภัณฑ์สมุนไพร
- 15) การตรวจสอบ เฝ้าระวังเกี่ยวกับความปลอดภัยของเครื่องสำอางตามร้านค้าย่อย

ในห้างสรรพสินค้า รวมทั้ง เครื่องสำอางที่ไม่มีฉลากภาษาไทยหรือผสมสารห้ามใช้

- 16) มาตรการที่จัดการและดูแลผลิตภัณฑ์เสริมอาหารและผลิตภัณฑ์ความเสียหายระหว่างยาและอาหาร
- 17) คຸ້ມครองຜູ້ບຣີ ໂກດຈາກການໃຊ້ບຣີການໃນຮ້ານຂາຍยา และ อันตรายจากการได้รับยาไม่ถูกต้อง
- 18) การพัฒนา ปรับปรุงและแก้ไขกฎหมายให้ทันต่อสถานการณ์
- 19) บังคับใช้กฎหมายกับสถานประกอบการหรือผู้จำหน่ายสินค้าที่ไม่ได้มาตรฐาน
- 20) ความชัดเจนของการถ่ายโอนภารกิจงานคຸ້ມครองຜູ້ບຣີ ໂກດສູ່องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตาม พ.ร.บ. กำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542
- 21) การให้การสนับสนุนการดำเนินงานด้านการคຸ້ມครองຜູ້ບຣີ ໂກດแก่หน่วยงานส่วนท้องถิ่น
- 22) การพัฒนาระบบงานคຸ້ມครองຜູ້ບຣີ ໂກດด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพ เช่น ระบบ logistic ระบบคุณภาพของหน่วยงานภูมิภาค
- 23) กำหนดกรอบแนวทางการดำเนินงานด้าน Post Marketing ที่ชัดเจน และ ื่อต่อการทำงานของส่วนภูมิภาค
- 24) การพัฒนาศักยภาพของจังหวัด
- 25) พฤติกรรมการบริโภคผลิตภัณฑ์สุขภาพของประชาชน และการเสริมสร้างความเข้มแข็งแก่ประชาชนในการบริโภคผลิตภัณฑ์สุขภาพ
- 26) ฐานข้อมูลที่ประชาชนผู้บริโภคเข้าถึงได้ โดยสามารถตรวจสอบได้ว่าผลิตภัณฑ์ที่สงสัยนั้นถูกต้องหรือไม่
- 27) การสื่อสารสาธารณะและการให้ข้อมูลที่ถูกต้องอย่างรวดเร็วเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์สุขภาพ
- 28) การเผยแพร่ผลการตรวจสอบผลิตภัณฑ์ในท้องตลาดเป็นระยะ ๆ
- 29) ความชัดเจนเกี่ยวกับเครื่องหมาย อย. กับอาหารทั่วไป
- 30) การจัดนิทรรศการงานคຸ້ມครองຜູ້ບຣີ ໂກດด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพไปตาม ภาคหรือจังหวัดต่าง ๆ
- 31) การเชื่อมโยงข้อมูลระหว่าง อย. กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- 32) การสร้างความเข้มแข็งของเครือข่าย
- 33) แนวทางการดำเนินงานของจังหวัดเกี่ยวกับการคຸ້ມครองผลิตภัณฑ์สุขภาพที่อ้างว่าจำหน่ายบริเวณชายแดน
- 34) การกำกับดูแลผู้ประกอบการในส่วนภูมิภาคให้เป็นระบบที่มีประสิทธิภาพเป็นรูปธรรมสนองวิสัยทัศน์และพันธกิจ
- 35) ด้วยาและสารตั้งต้นในการพัฒนายาเสพติด

**ภาคผนวก 2**  
**คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ**

(สำเนา)

คำสั่งสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา  
ที่ 533/2551

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี และจัดทำแผนงบประมาณรายจ่าย  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553

เนื่องด้วย ขณะนี้เข้าสู่ขั้นตอนกระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี และจัดทำ  
แผนงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 จึงจำเป็นต้องแต่งตั้งผู้ที่เกี่ยวข้องต้องเตรียม  
ความพร้อมเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ให้เป็นไปตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และ  
วิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 และจัดทำแผนงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ  
พ.ศ. 2553 ตามระบบงบประมาณมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ ให้มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับแผน  
บริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ และนโยบายระดับต่าง ๆ ดังนั้น จึงควรสร้าง  
ระบบการวางแผนให้มีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามแนวทางการปฏิบัติตามระเบียบ มีการจัดสรร  
งบประมาณอย่างมีหลักเกณฑ์และสอดคล้องกับนโยบาย เพื่อให้ระบบการวางแผนของสำนักงาน  
คณะกรรมการอาหารและยามีประสิทธิภาพ บรรลุผลสำเร็จ จตุที่สุด จึงเห็นสมควรแต่งตั้งคณะกรรมการ  
จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี และจัดทำแผนงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 ขึ้น  
โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังนี้

**1) องค์ประกอบ**

- |                                      |                                  |           |
|--------------------------------------|----------------------------------|-----------|
| 1.1) นายพิพัฒน์ ยิ่งเสรี             | เลขาธิการคณะกรรมการอาหารและยา    | ประธาน    |
| 1.2) นายณรงค์สันต์ พิรกิจ            | รองเลขาธิการคณะกรรมการอาหารและยา | รองประธาน |
| 1.3) นางวีรวรรณ แดงแก้ว              | รองเลขาธิการคณะกรรมการอาหารและยา | รองประธาน |
| 1.4) นายพงศ์พันธ์ วงศ์มณี            | รองเลขาธิการคณะกรรมการอาหารและยา | รองประธาน |
| 1.5) นายชาญชัย เอื้อชัยกุล           | กองแผนงานและวิชาการ              | ผู้ทำงาน  |
| 1.6) นางทิพยา ตั้งสิริสงวน           | สำนักงานเลขานุการกรม             | ผู้ทำงาน  |
| 1.7) น.ส.วรินทร์พัชร ภัทรดำเนินรัตน์ | สำนักงานเลขานุการกรม             | ผู้ทำงาน  |
| 1.8) นางกนกวรรณ ศรีเพชร              | สำนักงานเลขานุการกรม             | ผู้ทำงาน  |
| 1.9) นางสาวธิดา มาดี                 | สำนักงานเลขานุการกรม             | ผู้ทำงาน  |
| 1.10) นายชาพล รัตนพันธุ์             | กองควบคุมเครื่องมือแพทย์         | ผู้ทำงาน  |

1.11)	นางพิมพ์วรรณ ทันตวิวัฒนานนท์ กองควบคุมเครื่องมือแพทย์	ผู้ทำงาน
1.12)	น.ส.สุดา ดิถกพัฒน์มงคล กองควบคุมยา	ผู้ทำงาน
1.13)	นายชนศักดิ์ เลิศพิชิตกุล กองควบคุมยา	ผู้ทำงาน
1.14)	นายภูมิพัฒน์ อรุณาการ กองควบคุมวัตถุเสพติด	ผู้ทำงาน
1.15)	น.ส.พรพกา โทหนูสิน กองควบคุมอาหาร	ผู้ทำงาน
1.16)	นายอมรพันธ์ ลูกอินทร์ กองควบคุมอาหาร	ผู้ทำงาน
1.17)	นางอาภาภรณ์ ปิยะปราโมทย์ กองงานด้านอาหารและยา	ผู้ทำงาน
1.18)	นางอัจฉิมา สถาพรเจริญยิ่ง กองงานด้านอาหารและยา	ผู้ทำงาน
1.19)	นางศิริกุล อ่ำพันธ์ กองพัฒนาศักยภาพผู้บริโภคร	ผู้ทำงาน
1.20)	นางศรีนวล กรกชกร กองส่งเสริมงานคุ้มครองผู้บริโภคด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพในส่วนภูมิภาคและท้องถิ่น	ผู้ทำงาน
1.21)	นางอังสนา พิศณุภูมิ กองส่งเสริมงานคุ้มครองผู้บริโภคด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพในส่วนภูมิภาคและท้องถิ่น	ผู้ทำงาน
1.22)	นายปรีชา ฉัตรวัฒนานันท์ ศูนย์ประสานงานพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์สุขภาพชุมชน	ผู้ทำงาน
1.23)	น.ส.รจิตพรรณ จันทราช ศูนย์ประสานงานพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์สุขภาพชุมชน	ผู้ทำงาน
1.24)	นายคณิต ลูกรัมย์ กลุ่มควบคุมเครื่องสำอาง	ผู้ทำงาน
1.25)	นางสุภาศิริ ศรีชาติ กลุ่มควบคุมเครื่องสำอาง	ผู้ทำงาน
1.26)	นางสุดาวรรณ อ่วมอ่อง กลุ่มควบคุมวัตถุอันตราย	ผู้ทำงาน
1.27)	นางอรชуда ฐูปปฐมพงศ์ กลุ่มควบคุมวัตถุอันตราย	ผู้ทำงาน
1.28)	น.ส.สุวณี เรืองศิริ กลุ่มกฎหมายอาหารและยา	ผู้ทำงาน
1.29)	นายชนงศักดิ์ ผ่องใส กลุ่มกฎหมายอาหารและยา	ผู้ทำงาน
1.30)	น.ส.เจตสุภา ลลิตอนันตพงศ์ สำนักความร่วมมือระหว่างประเทศ	ผู้ทำงาน
1.31)	นางอมรรัตน์ ลีนะนิธิกุล ศูนย์พัฒนานโยบายแห่งชาติด้านสารเคมี	ผู้ทำงาน
1.32)	นายศิริระ จันทร์เพ็ง ศูนย์พัฒนานโยบายแห่งชาติด้านสารเคมี	ผู้ทำงาน
1.33)	น.ส.ฉันทนา วิบูลรุ่งเรือง กลุ่มตรวจสอบภายใน	ผู้ทำงาน
1.34)	น.ส.พัชรินทร์ ยกตรี กลุ่มตรวจสอบภายใน	ผู้ทำงาน
1.35)	น.ส.สุกัญญา มีคำ ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ	ผู้ทำงาน
1.36)	นางสุธานันท์ สอาดดี ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ	ผู้ทำงาน
1.37)	นางเพียงฤทัย เสาร์มณี กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร	ผู้ทำงาน
1.38)	น.ส.บงกช ตามประดับ ศูนย์บริการผลิตภัณฑ์สุขภาพเบ็ดเสร็จ	ผู้ทำงาน
1.39)	น.ส.ฐิติมาพร สุนทรนันท์ ศูนย์บริการผลิตภัณฑ์สุขภาพเบ็ดเสร็จ	ผู้ทำงาน

1.40) นางนิริวดี บัตรพรธนะ	ศูนย์ปฏิบัติการความปลอดภัยด้านอาหาร	ผู้ทำงาน
1.41) นายอาทิตย์ พันเดช	ศูนย์ปฏิบัติการความปลอดภัยด้านอาหาร	ผู้ทำงาน
1.42) นายชนศักดิ์ ประเสริฐสาร	กองแผนงานและวิชาการ	ผู้ทำงาน
1.43) นางศิริวรรณ สระทองอุ่น	กองแผนงานและวิชาการ	ผู้ทำงาน
1.44) น.ส.ศรียา เวชวิฐาน	กองแผนงานและวิชาการ	ผู้ทำงาน
1.45) นายอนุสรณ์ ทองพานิช	กองแผนงานและวิชาการ	ผู้ทำงาน
1.46) นางผุสดี ปิติเศรษฐ	กองแผนงานและวิชาการ	ผู้ทำงาน
1.47) น.ส.ทศพร เวศนายนนท์	กองแผนงานและวิชาการ	ผู้ทำงานและเลขานุการ
1.48) น.ส.จันทร์ทิพย์ ยิ้มแย้ม	กองแผนงานและวิชาการ	ผู้ทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ
1.49) น.ส.จรรยา เสนอใจ	กองแผนงานและวิชาการ	ผู้ทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ

## 2) อำนาจหน้าที่

2.1) จัดทำแผนปฏิบัติการราชการ 4 ปี และแผนปฏิบัติการประจำปี ให้เป็นไปตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546

2.2) จัดทำแผนงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามระบบงบประมาณมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ของหน่วยงานให้เป็นอย่างดีมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล สอดคล้องกับแผนบริหารราชการแผ่นดิน แผนปฏิบัติการประจำปี ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ และนโยบายระดับต่าง ๆ

2.3) ร่วมกันจัดทำและสนับสนุนข้อมูลเสนอสำนักงบประมาณ และคณะกรรมการวิสามัญพิจารณาร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี

2.4) จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาให้เป็นอย่างดีมีประสิทธิภาพ

2.5) งานอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ 17 พฤศจิกายน พ.ศ. 2551

ลงชื่อ พัทธน์ ยิ่งเสรี

(นายพัธน์ ยิ่งเสรี)

เลขาธิการคณะกรรมการอาหารและยา

สำเนาถูกต้อง

ลงชื่อ จันทร์ทิพย์ ยิ้มแย้ม

(นางสาวจันทร์ทิพย์ ยิ้มแย้ม)

เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน 6 ว.

(สำเนา)

คำสั่งสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา

ที่ 4/2552

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี และจัดทำแผนงบประมาณรายจ่าย  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 (แก้ไข)

อนุสนธิคำสั่งสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาที่ 533/2551 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการ  
จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี และจัดทำแผนงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 สั  
ง ณ วันที่ 17 พฤศจิกายน 2551 โดยกำหนดให้มีคณะกรรมการขึ้น เพื่อให้ระบบการวางแผนของสำนักงาน  
คณะกรรมการอาหารและยา มีประสิทธิภาพ บรรลุผลสำเร็จสูงสุด

ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น สำนักงานคณะกรรมการ  
อาหารและยาจึงขอแก้ไขรายชื่อคณะกรรมการ จำนวน 2 คน โดยมีอำนาจหน้าที่เดิม ดังรายชื่อต่อไปนี้

- |                                       |                                  |          |
|---------------------------------------|----------------------------------|----------|
| 1.50) น.ส.วรินทร์พัชร ภัทรดำเนินรัตน์ | สำนักงานเลขานุการกรม             | ผู้ทำงาน |
| เป็น นางไทรทอง ศิลากัย                | สำนักงานเลขานุการกรม             | ผู้ทำงาน |
| 1.51) นางศรีนวล กรกชกร                | กองส่งเสริมงานคุ้มครองผู้บริโภค  | ผู้ทำงาน |
|                                       | ด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพในส่วนภูมิภาค |          |
|                                       | และท้องถิ่น                      |          |
| เป็น ว่าที่ ร.ต.รติพงษ์ นิรัตติยกุล   | กองส่งเสริมงานคุ้มครองผู้บริโภค  | ผู้ทำงาน |
|                                       | ด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพในส่วนภูมิภาค |          |
|                                       | และท้องถิ่น                      |          |

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

ณ วันที่ 5 มกราคม พ.ศ. 2552

ลงชื่อ พัทธน์ ยิ่งเสรี

(นายพัธน์ ยิ่งเสรี)

เลขาธิการคณะกรรมการอาหารและยา

สำเนาถูกต้อง

ลงชื่อ จันทร์ทิพย์ ยิ้มแย้ม

(นางสาวจันทร์ทิพย์ ยิ้มแย้ม)

เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน 6 ว.

ภาคผนวก 3

ตารางการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลปัจจัยที่ใช้ประกอบการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา

ประเภทข้อมูล	ชนิดของข้อมูล*	วิธีการรวบรวม/แหล่งข้อมูล	วิธีการวิเคราะห์ (เครื่องมือ)	ผู้รับผิดชอบ
<p><u>ปัจจัยภายนอก</u></p> <p>1. การเมือง (Political)</p>	<p>1. นโยบายรัฐบาล</p> <p>2. เสถียรภาพทางการเมืองและเสถียรภาพของรัฐบาล</p> <p>3. การพัฒนาระบบราชการ</p> <p>4. การกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่น</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- คำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรี</li> <li>- สืบค้นข้อมูลทาง <a href="http://www.manager.co.th">www.manager.co.th</a></li> <li>- บทความ “การพัฒนาระบบราชการไทย การพัฒนาองค์กร และการสร้างองค์กรที่เรียนรู้” โดย อาจารย์ปิณรศ มาลากุล ณ อยุธยา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- รายงานวิจัย “การทบทวนการกระจายอำนาจด้านสาธารณสุขให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นระหว่าง ปี 2542 - 2550” โดย ปรีดา เต๋ออารักษ์และคณะ</li> </ul>	PEST Analysis	กอง ช./ทุกกองที่เกี่ยวข้อง

ประเภทข้อมูล	ชนิดของข้อมูล*	วิธีการรวบรวม/แหล่งข้อมูล	วิธีการวิเคราะห์ (เครื่องมือ)	ผู้รับผิดชอบ
2. สภาพเศรษฐกิจ (Economic)	1. รายได้ประชากร 2. นโยบายทางเศรษฐกิจของรัฐบาล 3. อัตราภาษีอากรที่มีผลกระทบการนำเข้า 4. ความร่วมมือทางเศรษฐกิจ 5. ปัญหาวิกฤตเศรษฐกิจ 6. การเติบโตทางเศรษฐกิจ	- สืบค้นทาง website	PEST Analysis	กอง ช./ทุกกอง ที่เกี่ยวข้อง
3. สังคม (Sociocultural)	1. โครงสร้างอายุของประชากร 2. ค่านิยมและทัศนคติในการบริโภค ของประชาชน 3. ปัญหาสุขภาพจิต	- สืบค้นทาง website	PEST Analysis	กอง ช./กอง พศ./ ทุกกองที่เกี่ยวข้อง
4. เทคโนโลยี (Technological)	1. ความก้าวหน้าของเทคโนโลยี 2. การเข้าถึง/ช่องทางของเทคโนโลยี	- สืบค้นทาง website	PEST Analysis	กอง ช./ศูนย์ IT/ ทุกกองที่เกี่ยวข้อง
5. สถานการณ์สภาวะสุขภาพของคนไทย (Health)	1. พฤติกรรมการบริโภค 2. ปัจจัยเสี่ยงต่อสุขภาพ	- การสาธารณสุขไทย พ.ศ. 2548 - 2550	Health Analysis	กอง ช./กอง พศ./ ทุกกองที่เกี่ยวข้อง



ประเภทข้อมูล	ชนิดของข้อมูล*	วิธีการรวบรวม/แหล่งข้อมูล	วิธีการวิเคราะห์ (เครื่องมือ)	ผู้รับผิดชอบ
6. สถานการณ์การคุ้มครองผู้บริโภค (Consumer Protection)	1. ด้านอาหาร 2. ด้านยา 3. ด้านเครื่องมือแพทย์ 4. ด้านเครื่องสำอาง 5. ด้านวัตถุอันตราย 6. ด้านวัตถุเสพติด 7. ด้านผลิตภัณฑ์นำเข้า ณ ด้านอาหารและยา 8. ด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพชุมชน 9. ด้านพัฒนาศักยภาพผู้บริโภค	- รายงานผลการดำเนินงาน, บทความ, บทวิเคราะห์เชิงมหภาค	Consumer Protection Analysis	กอง อ. กอง ข. กอง พ. กลุ่ม ส. กลุ่ม วอ. กอง ต. กองด้านฯ ศพช. กอง พศ.
7. สถานภาพคู่เปรียบเทียบ	1. ระยะเวลาในการต่อใบอนุญาต 2. ความพึงพอใจของผู้รับบริการ 3. การออกกฎหมาย 4. การส่งเสริมความรู้ 5. การกำกับดูแลทั้งก่อนและหลังออกสู่ตลาด	- ไม่มีการวิเคราะห์ -		ทุกกองที่เกี่ยวข้อง
8. ความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	1. ความพึงพอใจในการให้บริการ 2. ข้อร้องเรียน	- รายงานการประเมินผลความพึงพอใจ ของผู้ประกอบการที่มาติดต่อกับ อย. ปี 2551	PEST Analysis	ก.พ.ร. / กอง พศ. / ทุกกองที่เกี่ยวข้อง

ประเภทข้อมูล	ชนิดของข้อมูล*	วิธีการรวบรวม/แหล่งข้อมูล	วิธีการวิเคราะห์ (เครื่องมือ)	ผู้รับผิดชอบ
	<p>3. ความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจำแนกตาม segment</p> <p>3.1 ผู้รับบริการ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ประกอบการ</li> <li>- ผู้บริโภค</li> </ul> <p>3.2 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ภาครัฐ</li> <li>- ภาคประชาชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รายงานการประเมินผลความพึงพอใจพอใจหน่วยราชการรัฐวิสาหกิจ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการติดต่อ อย. ปี 2551</li> <li>- ผลการดำเนินงานเรื่องร้องเรียน</li> <li>- รายงานวิจัย “การประเมินผลสัมฤทธิ์การพัฒนาศักยภาพผู้บริโภค</li> <li>- ความคิดเห็นภาคประชาชนจากเวทีประชาชนต่อการร่างธรรมนูญสุขภาพของประเทศไทย</li> </ul>		
9. กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับภายนอกที่เกี่ยวข้องการดำเนินงาน เช่น กฎหมาย สคบ., กฎหมาย มกอช., อนุสัญญาและข้อตกลงระหว่างต่างประเทศ และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. พระราชบัญญัติคณะกรรมการอาหารแห่งชาติ พ.ศ. 2551</li> <li>2. พระราชบัญญัติมาตรฐานสินค้าเกษตร พ.ศ. 2551</li> <li>3. ข้อตกลงระหว่างประเทศ</li> <li>4. ความร่วมมือระหว่างประเทศระดับภูมิภาค</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- พระราชบัญญัติคณะกรรมการอาหารแห่งชาติ พ.ศ. 2551</li> <li>- พระราชบัญญัติมาตรฐานสินค้าเกษตร พ.ศ. 2551</li> </ul>	PEST Analysis + SWOT	กองผลิตภัณฑ์/ทุกกองที่เกี่ยวข้อง/สปท.
<b>ปัจจัยภายใน</b> 1. โครงสร้างองค์กร (Structure)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ</li> <li>2. การปรับโครงสร้างภายในให้เหมาะสมต่อการปฏิบัติงาน</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผลการวิเคราะห์กรอบโครงสร้าง</li> </ul>	7S	ก.พ.ร. /ทุกกองที่เกี่ยวข้อง

ประเภทข้อมูล	ชนิดของข้อมูล*	วิธีการรวบรวม/แหล่งข้อมูล	วิธีการวิเคราะห์ (เครื่องมือ)	ผู้รับผิดชอบ
2. ยุทธศาสตร์ขององค์กร (Strategy)	<p>1. ควบคุมตัวยาและสารตั้งต้นที่เป็นวัตถุเสพติดให้อยู่ในระบบ และมีการปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย</p> <p>2. ผลิตภัณฑ์สุขภาพและสถานประกอบการมีคุณภาพได้มาตรฐานตามเกณฑ์ที่กำหนด</p> <p>3. ผู้บริโภคมีพฤติกรรมบริโภคผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ถูกต้อง</p>	- แผนปฏิบัติการราชการ 4 ปี พ.ศ. 2552-2555	7S	กอง ช.
3. ระบบในการดำเนินงานขององค์กร (Systems)	<p>1. ระบบงานหลัก</p> <p>2. ระบบงานสนับสนุน</p>	<p>- รายงานประจำปีของ อย.</p> <p>- รายงานประเมินผลกอง</p>	7S	กอง ช.
4. ลักษณะแบบแผนหรือพฤติกรรมในการบริหารงานของผู้บริหารระดับสูง (Style)	<p>1. การดำรงตำแหน่งผู้บริหาร</p> <p>2. รูปแบบการทำงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- รูปแบบการบริหารงานและการมอบอำนาจการบริหารงาน</li> <li>- รูปแบบการบริหารงบประมาณ</li> <li>- รูปแบบการบริหารบุคลากร</li> <li>- รูปแบบการติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงาน</li> <li>- รูปแบบการสร้างบรรยากาศในองค์กร</li> </ul>	<p>- ประวัติการดำรงตำแหน่งของผู้บริหาร</p> <p>อย.</p> <p>- นโยบายการดำเนินงานของผู้บริหาร</p>	7S	กอง ช.

ประเภทข้อมูล	ชนิดของข้อมูล*	วิธีการรวบรวม/แหล่งข้อมูล	วิธีการวิเคราะห์ (เครื่องมือ)	ผู้รับผิดชอบ
5. บุคลากรภายในองค์กร	1. อัตราค่าจ้าง 2. วุฒิการศึกษา 3. การบริหารทรัพยากรบุคคล (HRM) 4. การพัฒนาบุคลากร (HRD)	- ฝ่ายการเจ้าหน้าที่ - ฝ่ายการเจ้าหน้าที่ - ผลการวิเคราะห์ “การบริหารทรัพยากรบุคคล” - ฐานข้อมูลพัฒนาบุคลากร ระบบสำนักงานอัตโนมัติ อย.	7S	สส. (ฝ่าย จ.) กอง ช.
6. ความรู้ ความสามารถขององค์กร (Skills)	1. การบริหารจัดการความเสี่ยง 2. การดำเนินการตามกฎหมายที่รับผิดชอบ 3. การพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร โภค	- รายงานผลการวิเคราะห์ HiPPs - รายงานประจำปี - การประเมินสมรรถนะบุคลากรของ อย.	7S	กอง ช.
7. ค่านิยมร่วมกันของสมาชิกในองค์กร (Shared values)	ค่านิยมขององค์กร	-	-	สส.
8. วิสัยทัศน์และพันธกิจของส่วนราชการ	1. วิสัยทัศน์ 2. พันธกิจ	- แบบสำรวจวิสัยทัศน์ และพันธกิจ	-	กอง ช.
9. ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา	1. ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ 4 ปี และแผนปฏิบัติการประจำปี 2. ผลการดำเนินงานของตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ 3. ผลการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ	- รายงาน พอย.01 ระบบสำนักงานอัตโนมัติ อย. - แบบรายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด ก.พ.ร. - แบบรายงานโครงการยุทธศาสตร์ของ อย.	-	กอง ช. ก.พ.ร. กอง ช.

ประเภทข้อมูล	ชนิดของข้อมูล*	วิธีการรวบรวม/แหล่งข้อมูล	วิธีการวิเคราะห์ (เครื่องมือ)	ผู้รับผิดชอบ
10. ความเสี่ยง	1. การเงิน 2. สังคม 3. จริยธรรม	-	Risk Management	กอง ช.
11. กฎหมาย ที่ อย. รับผิดชอบ 9 ฉบับ	1. ด้านอาหาร 2. ด้านยาเสพติด 3. ด้านเครื่องสำอาง 4. ด้านวัตถุอันตราย 5. ด้านเครื่องมือแพทย์	- กฎหมายในความรับผิดชอบ	SWOT Analysis	กองผลิตภัณฑ์

หมายเหตุ : \*ชนิดของข้อมูล หมายถึง การระบุรายละเอียดขอบเขตในการวิเคราะห์ข้อมูลแต่ละประเภท เพื่อให้การวิเคราะห์ข้อมูลมีความชัดเจน เช่น การวิเคราะห์การเมือง ให้วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อการทำงานคุ้มครองผู้บริโภคด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพ เช่น นโยบายรัฐบาลมีผลกระทบต่องานคุ้มครองผู้บริโภคด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพอย่างไร (ให้ระบุผลการวิเคราะห์จำแนกตามชนิดข้อมูลในแบบฟอร์มการวิเคราะห์ข้อมูลสภาพแวดล้อมที่มีผลกระทบต่อการทำงาน ขององค์กร)

## ภาคผนวก 4

### รายละเอียดโครงการที่สำคัญตามยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553-2556

#### 1. โครงการความปลอดภัยด้านอาหาร (Food Safety) ปี 2553-2556

##### 1. หลักการและเหตุผล

ในสภาวะการณ์ปัจจุบันที่เกิดการเปลี่ยนแปลงทั้งสภาพ สังคม วัฒนธรรม สิ่งแวดล้อม และเทคโนโลยีใหม่ๆ ในยุคโลกาภิวัตน์ (globalization) และยุคสมัยใหม่ (modernization) ไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนแปลงของผู้บริโภคในด้านพฤติกรรมผู้บริโภค และการเรียกร้องสิทธิในการคุ้มครองผู้บริโภค การเปลี่ยนแปลงของผู้ผลิต ที่ใช้เทคโนโลยีในการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารรูปแบบต่างๆ รวมทั้งการโฆษณาที่มีความหลากหลาย เข้าถึงผู้บริโภคได้ทั้งทางตรงและทางอ้อม นอกจากนี้ ยังมีแรงผลักดันทางด้านเศรษฐกิจทั้งภายในและภายนอก เช่น การทะลักเข้าของสินค้าจากข้อตกลงการค้าเสรีระหว่างประเทศ การใช้กติกาคา รค้าโลกเป็นเครื่องมือทางการค้า เป็นต้น และยังมีปรากฏการณ์ใหม่ๆ เกิดขึ้นอัน ได้แก่ เทคโนโลยีการผลิตใหม่ๆ ปรากฏการณ์ของโรคอุบัติขึ้นใหม่ เช่น ไข้หวัดนก วัณโรค เป็นต้น อีกทั้งลักษณะการปฏิบัติงานเกี่ยวกับอาหารของหน่วยงานที่กำกับดูแลตลอดห่วงโซ่อาหาร ขาดการบูรณาการ ขาดความเป็นเอกภาพ และประสิทธิภาพในการกำกับดูแลการดำเนินงานในห่วงโซ่อาหาร ซึ่งปัจจัยดังกล่าว ส่งผลกระทบต่ออย่างรุนแรงต่อการทำงานของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ที่มีภารกิจหลักในการคุ้มครองและดูแลด้านความปลอดภัยอาหารภายในประเทศ

การดำเนินงานโครงการความปลอดภัยด้านอาหารของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ตั้งแต่ปี 2546 ที่ผ่านมา สามารถบรรลุตามเป้าหมายได้อย่างน่าพอใจ เช่น สา รปนเปื้อนในอาหารที่สำคัญ 6 ชนิด แต่อย่างไรก็ตามด้วยปัจจัยดังกล่าวข้างต้นการบรรลุถึงยุทธศาสตร์ความปลอดภัยด้านอาหาร จำเป็นต้องปรับปรุงระบบการทำงาน กว้ระยะให้ทันสมัยสอดคล้องกับกติกาสากล ยกกระดับขีดความสามารถในการสร้างกลไกการกำกับดูแล พัฒนาองค์ความรู้และเพิ่มศักยภาพของผู้ประกอบการ ผู้บริโภค และเจ้าหน้าที่ พัฒนาระบบการสร้างเครือข่าย การเชื่อมโยงฐานข้อมูล และเข้าถึงข้อมูลด้านอาหาร ตลอดจนต้องสร้างมาตรฐานการกำกับดูแลให้ทัดเทียมกับมาตรฐานสากล ด้วย เพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถของการคุ้มครองผู้บริโภคด้านอาหารให้เป็นที่ยอมรับของนานาอารยประเทศ และเป็นการส่งเสริมการพัฒนา ทางสุขภาพ เศรษฐกิจ และสังคมอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ในปี 2551 ได้มีกฎหมายฉบับใหม่ที่เกี่ยวข้องกับอาหาร ได้แก่ พระราชบัญญัติคณะกรรมการอาหารแห่งชาติ พ.ศ.2551 เพื่อให้มีคณะกรรมการอาหารแห่งชาติเป็นองค์กรหลักในการกำหนดนโยบายและยุทธศาสตร์ด้านอาหารทั้ง 4 มิติ ได้แก่ ด้านคุณภาพ ความปลอดภัย และความมั่นคงด้านอาหารรวมทั้งอาหารศึกษาให้เป็นที่ยอมรับของนานาประเทศทั่วโลก ครอบคลุมตลอดห่วงโซ่อาหาร และมีผลบังคับใช้แล้วตั้งแต่วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2551 ซึ่งจะเป็ นเครื่องมือในการดำเนินงานด้านอาหารปลอดภัยอย่างบูรณาการให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

ดังนั้นโครงการความปลอดภัยด้านอาหาร ปีงบประมาณ 2553- 2556 จึงยังคงดำเนินยุทธศาสตร์ตาม Road map การดำเนินการอาหารปลอดภัยของกระทรวงสาธารณสุข โดยมุ่งเน้นในด้านการกำกับดูแล ตรวจสอบ เฝ้าระวังผลิตภัณฑ์อาหารให้มีความปลอดภัยต่อผู้บริโภคทั้งอาหารที่ผลิตในประเทศและอาหารนำเข้า ทั้งก่อนและหลังออกสู่ท้องตลาด ตรวจสอบตัวผลิตภัณฑ์ การแสดงฉลาก การโฆษณา ไปจนถึงการตรวจสอบสถานที่ผลิตและสถานที่จำหน่าย ดำเนินเฝ้าระวังความปลอดภัยจากสารปนเปื้อน (6 สาร) และความไม่ปลอดภัยจากคีย์ านอื่นๆ เช่น ทางกายภาพ เคมี และจุลินทรีย์อย่างต่อเนื่องทั้งประเทศ โดยการทำงานในรูปแบบเครือข่ายของหน่วยเคลื่อนที่ (Mobile Unit) เพิ่มศักยภาพห้องปฏิบัติการด้านอาหารและยาให้ได้รับการรับรองมาตรฐาน ดำเนินงานศึกษาวิจัยเพื่อแก้ไขปัญหาความไม่ปลอดภัยและใช้เป็นข้อมูลอ้างอิง (Scientific Data) ในการออกกฎหมาย ขยายและยกระดับระบบประกันคุณภาพให้ครอบคลุมผลิตภัณฑ์เพิ่มขึ้น โดยในปี 2555 จะมีการออกประกาศใช้ GMP กฎหมายที่เทียบเท่าสากล ศึกษาถึงรูปแบบการนำหน่วยงานเอกชน (Certification Body : CB) ที่มีประสิทธิภาพเข้ามามีส่วนร่วมในการคุ้มครองผู้บริโภคอันเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการในกลุ่มคุ้มครองผู้บริโภคตามหลักการสากล เผยแพร่ประชาสัมพันธ์เพื่อให้ความรู้แก่ผู้บริโภค อบรมเจ้าหน้าที่ทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาคให้มีความรู้เท่าทันในเทคโนโลยี มีศักยภาพและการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน โดยเฉพาะด้านกฎหมาย ซึ่งมีการ ปรับปรุง พ.ร.บ. อาหาร ฉบับใหม่ ตลอดจนมีโครงการปรับปรุงและทบทวนกฎระเบียบให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและสอดคล้องกับสากล และการทำหน้าที่เป็นฝ่ายเลขานุการร่วมตามพระราชบัญญัติคณะกรรมการแห่งชาติ พ.ศ. 2551 ด้วย

## 2. วัตถุประสงค์

2.1 เพื่อพัฒนา ปรับปรุง แก้ไขกฎระเบียบให้ทันต่อสถานการณ์อ้างอิงตามมาตรฐานสากล มีประสิทธิภาพในการ คุ้มครองความปลอดภัยของผู้บริโภค และสอดคล้องต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ

2.2 เพื่อพัฒนาความเข้มแข็งในการกำกับดูแลผลิตภัณฑ์อาหารให้ปลอดภัย ทั้งการตรวจสอบกำกับกรนำเข้า และการควบคุมการผลิตและจำหน่าย

2.3 เพื่อส่งเสริมให้ผู้บริโภคมีความรู้ ความเข้าใจใน การบริโภคและเลือกซื้อผลิตภัณฑ์อาหารที่ถูกต้อง และเข้าถึงข้อมูลได้ยิ่งขึ้น

2.4 เพื่อพัฒนาศักยภาพของเจ้าหน้าที่ ส่วนกลาง และภูมิภาคให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ในกระบวนการที่เกี่ยวข้อง สู่การยอมรับตามมาตรฐานสากล

2.5 เพื่อพัฒนาผู้ประกอบการให้สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ให้ได้มาตรฐานตามเกณฑ์ประกันคุณภาพ มีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค

### 3. ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย				หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
		2553	2554	2555	2556	
<b>3.1 ด้านการพัฒนามาตรฐานกฎหมายให้เป็นสากล</b>						
1) จำนวนกฎระเบียบ/คำชี้แจง/คู่มือเกี่ยวกับกฎหมายที่ได้รับการพัฒนาให้สอดคล้องกับสากล	ฉบับ	15	15	15	15	กอง อ.
<b>3.2 ด้านการพัฒนาความเข้มแข็งในการกำกับดูแลให้อาหารปลอดภัย</b>						
2) อาหารนำเข้ามีคุณภาพ มาตรฐานตามกฎหมาย	ร้อยละ	95	95	95	95	กองด้านฯ
3) จำนวนห้องปฏิบัติการที่ได้รับการรับรอง(จำนวนสะสม)	แห่ง	7	7	11	11	กองด้านฯ
4) การพิจารณาอนุญาตผลิตภัณฑ์/ฉลาก/โฆษณาแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด	ร้อยละ	95	95	95	95	กอง อ./ กองคป.
5) การพิจารณาอนุญาตสถานประกอบการอาหารแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด	ร้อยละ	95	95	95	95	กอง อ./ กองคป.
6) ผลิตภัณฑ์อาหารในท้องตลาดได้รับการตรวจสอบได้มาตรฐานตามเกณฑ์ที่กำหนด	ร้อยละ	90	90	91	91	กอง อ./ กองคป.
7) อาหารมีความปลอดภัยจากสารปนเปื้อน	ร้อยละ	95	95	95	95	กอง อ./ กองคป.
8) ฉลาก มีความถูกต้อง	ร้อยละ	90	91	92	93	กอง อ./ กองคป.
9) การโฆษณาอาหารมีความถูกต้อง	ร้อยละ	90	91	92	93	กอง อ./ กองคป.
10) สถานประกอบการอาหารได้มาตรฐานตามเกณฑ์ที่กำหนด	ร้อยละ	90	90	90	90	กอง อ./ กองคป.
11) จำนวนโครงการเพื่อพัฒนาระบบงานคุ้มครองผู้บริโภคด้านอาหาร	โครงการ	4	4	4	4	กอง อ.



ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย				หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
		2553	2554	2555	2556	
<b>3.3 ด้านการพัฒนาศักยภาพผู้บริโภค</b>						
12) การดำเนินการรณรงค์/ เผยแพร่/ ประชาสัมพันธ์ เพื่อให้ประชาชนมี พฤติกรรมบริโภคอาหารที่ถูกต้อง	ร้อยละ	70	73	75	78	กอง พ.ศ.
13) การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ ให้ความรู้ด้านความปลอดภัยอาหาร ในสถานศึกษาและประชาชนทั่วไป	เรื่อง/ ครั้ง	120/ 100	120/ 100	120/ 100	120/ 100	กอง พ.ศ./ กอง อ
<b>3.4 ด้านการพัฒนาศักยภาพบุคลากร และกระบวนการ</b>						
14) มีการอบรมพัฒนาความรู้ บุคลากร						
- ส่วนกลาง (อย.และหน่วยงาน อื่น)	คน	250	250	250	250	กอง อ.
- ส่วนภูมิภาค/ท้องถิ่น	คน	500	500	500	500	กองคป. / กอง อ.
- เจ้าหน้าที่สังกัด กรุงเทพมหานคร	คน	140	-	-	-	กอง อ.
15) มีหน่วยงานเครือข่ายระบบ การแลกเปลี่ยนข้อมูล ด้านความปลอดภัยอาหาร	หน่วยงาน	75	-	-	-	กอง อ.
<b>3.5 ด้านการพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการ</b>						
16) จำนวนผู้ประกอบการที่ได้รับ การฝึกอบรม	คน	100	100	100	100	กอง อ.

#### 4. ระยะเวลาการดำเนินการ

เดือนตุลาคม 2552 – กันยายน 2556

#### 5. สถานที่ดำเนินงาน

ส่วนกลาง และส่วนภูมิภาคทั่วประเทศ

#### 6. งบประมาณ

ปี 2553 จำนวน 106.725 ล้านบาท

ปี 2554	จำนวน	128.07	ล้านบาท
ปี 2555	จำนวน	153.684	ล้านบาท
ปี 2556	จำนวน	184.426	ล้านบาท

## 7. ผู้รับผิดชอบโครงการ

กองควบคุมอาหาร

กองงานด้านอาหารและยา

กองส่งเสริมงานคุ้มครองผู้บริโภคด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพในส่วนภูมิภาคและท้องถิ่น

กองพัฒนาศักยภาพผู้บริโภค

## 8. ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

8.1 กฎหมาย กฎระเบียบ ได้รับการทบทวน ปรับปรุงให้มีความทันสมัยในการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้บริโภค เอื้อต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ

8.2 ผลิตภัณฑ์อาหารที่บริโภคในประเทศปลอดภัย มีคุณภาพ และ มาตรฐาน

8.3 เจ้าหน้าที่ทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาคมีความรู้ ศักยภาพ และการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน

8.4 ผู้บริโภคมีความรู้ ความเข้าใจ และพฤติกรรมที่ถูกต้องในการเลือกบริโภค

8.5 ผู้ประกอบการให้มี ความรู้ ความสามารถในการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารที่ถูกต้องและปลอดภัย เป็นที่ยอมรับของผู้บริโภคทั้งในประเทศและต่างประเทศ

## 2. โครงการพัฒนาระบบยาแห่งชาติ ปี 2553-2556

### 1. หลักการและเหตุผล

“ความปลอดภัยด้านยา” เป็นพันธกิจหลักเรื่องหนึ่งของกองควบคุมยา เนื่องจากยาเป็นปัจจัยสำคัญของความมั่นคงของมนุษย์ ดังนั้นยาที่ไม่ปลอดภัย หรือผู้บริโภคมียุติกรรมการใช้ยาที่ไม่ถูกต้องเหมาะสม และไม่มีมาตรการการกำกับดูแลที่รัดกุมเพียงพอ จะส่งผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน และมีผลกระทบในภาพรวมต่อเศรษฐกิจทั้งในระดับปัจเจกบุคคลและสังคม

เมื่อก้าวถึงคำว่า “ความปลอดภัยด้านยา” มีมิติที่เกี่ยวข้องหลากหลายมิติ ไม่ว่าจะเป็นคุณภาพยา การใช้ยาอย่างสมเหตุสมผล และการเข้าถึงยาของประชาชน ซึ่งต้องให้ความสำคัญในทุก ๆ มิติ รวมทั้งต้องควบคุมบริบทแวดล้อมให้เหมาะสมด้วย ดังนั้นจึงมีความจำเป็นต้องพิจารณาประเด็นนี้เป็นประเด็นเชิงระบบ (Systematic approach)

การพัฒนาระบบยาของประเทศให้มีประสิทธิภาพ มีความจำเป็นต่อการจัดการบริการทางการแพทย์ เกษัตริกรรมและสาธารณสุขให้มีคุณภาพ มาตรฐาน ประสิทธิภาพแก่คนไทยทุกคนได้อย่างยั่งยืนและเป็นธรรม นอกจากนี้ยังจำเป็นต่อการสนับสนุนการวิจัยและพัฒนา รวมทั้งการพัฒนาอุตสาหกรรมยาของประเทศอีกด้วย ระบบยาของประเทศจึงต้องมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง ส่งเสริมประชาชนให้เข้าถึงยาและบริการด้านยา คุ้มครองให้ได้ใช้ยาที่มีคุณภาพ มาตรฐานอย่างปลอดภัย ส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลทุกระดับ และสนับสนุนการพัฒนาการวิจัยยา และอุตสาหกรรมยาของประเทศให้ได้มาตรฐาน

การพัฒนาระบบยาของประเทศจำเป็นต้องมีนโยบายที่ชัดเจน และมีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ มีความคล่องตัวสูงและมีความต่อเนื่อง รวมทั้งสามารถประสานความร่วมมือจากภาคส่วนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งส่วนราชการ ภาคธุรกิจเอกชนและภาคประชาชน สามารถประสานการจัดการศึกษาของสถาบันการศึกษาและสภานิติบัญญัติให้ผลิตและพัฒนาผู้ประกอบการวิชาชีพด้านสุขภาพทุกสาขา ให้มีความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบ ทักษะ จริยธรรม และเจตคติที่ดีในการบริหารจัดการการใช้ยาอย่างคุ้มค่าและสมเหตุผล รวมทั้งการประสานระบบยากับการพัฒนาอุตสาหกรรมการผลิตยา และส่งเสริมการใช้วัตถุดิบที่เป็นทรัพยากรในประเทศและภูมิปัญญาไทย ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ด้านเทคโนโลยี สังคมเศรษฐกิจ การขยายตัวทางการค้าและอุตสาหกรรม

## 2. วัตถุประสงค์

- 2.1 เพื่อให้ประชาชนเข้าถึงยาจำเป็นที่มีคุณภาพมาตรฐานสมเหตุสมผล
- 2.2 เพื่อให้การใช้ยาทั้งภาครัฐ และเอกชน มีการใช้อย่างสมเหตุสมผล
- 2.3 เพื่อให้อุตสาหกรรมยาแผนปัจจุบันในประเทศไทยมีความเข้มแข็ง สามารถผลิตยาที่จำเป็นเพื่อลดการนำเข้ายาได้
- 2.4 เพื่อให้อุตสาหกรรมยาแผนไทยยกระดับคุณภาพตามมาตรฐานสากล มีความสามารถผลิตยาทดแทนการใช้ยาแผนปัจจุบันและส่งเสริมภูมิปัญญาแพทย์แผนไทย
- 2.5 เพื่อให้ประชาชนมีความรู้ ความเข้าใจ ในการใช้ยาอย่างปลอดภัยและเหมาะสม

## 3. ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย			
		2553	2554	2555	2556
3.1 ผลิตภัณฑ์ยาที่มีคุณภาพมาตรฐาน	ร้อยละ	95	95	95	95
3.2 สถานที่ผลิตยาแผนปัจจุบันได้มาตรฐานสากล (GMP)	ร้อยละ	100	100	100	100
3.3 สถานที่ผลิตยาแผนไทยมีคุณภาพตามมาตรฐานสากล (GMP) เพิ่มขึ้นอย่างน้อย	แห่ง/ปี	10	10	10	10
3.4 มีการผลิต นำเข้า ยาจำเป็น อย่างน้อย	รายการ/ปี	5	5	5	5
3.5 จำนวนร้านยาคุณภาพเพิ่มขึ้นอย่างน้อย	ร้าน/ปี	50	50	50	50

## 4. กลวิธี/แผนการดำเนินงาน

- 4.1 พัฒนาโครงสร้างของหน่วยงานในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ และปรับปรุงกระบวนการภายในให้สามารถดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- 4.2 พัฒนานโยบายและกฎหมายใหม่ๆ ที่เอื้อต่อการพัฒนาและมาจากการมีส่วนร่วมและอยู่บนพื้นฐานของการจัดการความรู้ที่เป็นระบบ
- 4.3 พัฒนาความเข้มแข็งของอุตสาหกรรมยาภายในประเทศให้มีศักยภาพในการแข่งขันในระดับสากล
- 4.4 พัฒนาศักยภาพและความรู้ของผู้บริ โภค ให้เกิดความเข้าใจในการใช้ยาอย่างปลอดภัยและเหมาะสม
- 4.5 สร้างเครือข่ายความร่วมมือ จากหน่วยงานรัฐ เอกชน องค์กรพัฒนาเอกชน ภาควิชาการ สู่ รวมทั้ง องค์กรวิชาชีพ ในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์

**5. ระยะเวลาดำเนินงาน**

เดือนตุลาคม 2552 – กันยายน 2556

**6. สถานที่ดำเนินงาน**

กองควบคุมยา สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา

**7. งบประมาณ**

ปี 2553 จำนวน	6.785	ล้านบาท
ปี 2554 จำนวน	15.048	ล้านบาท
ปี 2555 จำนวน	16.500	ล้านบาท
ปี 2556 จำนวน	17.500	ล้านบาท

**8. ผู้รับผิดชอบโครงการ**

กองควบคุมยา สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา

**9. ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ**

9.1 ประชาชนสามารถเข้าถึงยาจำเป็นที่มีคุณภาพมาตรฐานสมเหตุสมผล

9.2 การใช้ยาทั้งในภาครัฐ และเอกชน มีการใช้อย่างสมเหตุสมผล

9.3 อุตสาหกรรมยาแผนปัจจุบันในประเทศมีความเข้มแข็ง สามารถผลิตยาที่จำเป็นเพื่อลดการนำเข้ายาได้

9.4 อุตสาหกรรมยาแผนไทยยกระดับคุณภาพตามมาตรฐานสากล มีความสามารถผลิตยาทดแทนการใช้ยาแผนปัจจุบันและส่งเสริมภูมิปัญญาแพทย์แผนไทย

9.5 ประชาชนมีความรู้ ความเข้าใจ ในการใช้ยาอย่างปลอดภัยและเหมาะสม

### 3. โครงการความปลอดภัยด้านเครื่องสำอาง ปี 2553-2556

#### 1. หลักการและเหตุผล

##### 1.1 ปัญหาอันตรายจากสารเคมีที่ลักลอบใช้เป็นส่วนผสมในเครื่องสำอาง

เครื่องสำอางเป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้กับผิวหนังภายนอก เพื่อความสะอาด สวยงาม หรือแต่งกลิ่นหอมในชีวิตประจำวัน การกำกับดูแลเครื่องสำอางจึงไม่เข้มงวดเท่าผลิตภัณฑ์สุขภาพอื่น ๆ เช่น อาหาร ยา หรือเครื่องมือแพทย์ ปัจจุบันพบว่าเครื่องสำอาง ครีมหรือโลชั่นประเภทบำรุงผิว ป้องกันแสงแดดหรือทำให้หน้าขาว มักมีการลักลอบผสมสารที่เป็นอันตราย เช่น สารประกอบของปรอท สารไฮโดรควิโนน หรือกรดวิตามินเอ ผสมอยู่ในปริมาณที่ อาจก่อให้เกิดอันตรายต่อผู้ใช้ ผู้ป่วยหลายรายต้องเข้ารับการรักษาและหลายรายที่ไม่สามารถเยียวยาแก้ไขผิวหนังที่เสียไปให้กลับคืนสู่สภาพเดิมได้ บางรายต้องประสบกับฝ้าถาวรอันเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของเนื้อเยื่อใต้ผิวหนัง (Ochronosis) หรือผิวหนังดำขาวซึ่งเกิดจากเซลล์ที่ผิวหนังถูกทำลาย (Leucomelanoderma) เครื่องสำอางกลุ่มนี้ส่วนใหญ่แต่เดิมจัดเป็นเครื่องสำอางทั่วไปซึ่งผู้ผลิตสามารถผลิต และวางจำหน่ายได้โดยไม่ต้องขออนุญาต การผลิตก็ทำได้ง่ายทั้งใน ตึกแถว คอนโด หรือบ้านพักอาศัยทั่วไปการติดตามตรวจสอบจึงทำได้ยาก

##### 1.2 เครื่องสำอางสิ่งจำเป็นในชีวิตประจำวัน

ความต้องการ เครื่องสำอางกลุ่มที่ช่วยดูแลปกป้องผิวรวมทั้งกลุ่มที่แสดงสรรพคุณว่าสามารถทำให้ผิวขาวกระจ่างใสได้เพิ่มสูงมากขึ้นในปัจจุบัน ด้วยสาเหตุจากภาวะสภาพอากาศโลกร้อน ที่ทวีความรุนแรงมากขึ้นทุกขณะ ผลิตภัณฑ์ที่สามารถปกป้องผิวจากอันตรายของรังสีเหล่านี้ จึงกลายเป็นสิ่งจำเป็น นอกจากนั้นผู้ประกอบการบางส่วนยังมุ่งทำการตลาดด้วยการโฆษณาชักนำให้เกิดค่านิยม โดยเน้นว่าความสวยต้องคู่กับผิวขาวใส ดังนั้นเมื่อกลุ่มผู้บริโภคส่วนใหญ่มีค่านิยมที่ต้องการให้ผิวขาว จึงมองหาผลิตภัณฑ์ที่ใช้ได้ผลเร็วในราคาข่อมเยา ส่งเสริมให้เครื่องสำอางผิดกฎหมายที่ผสมสารห้ามใช้ซึ่งสามารถทำให้ผิวขาวได้ผลเร็วและราคาถูกเกิดขึ้นมากมายหลากหลายยี่ห้อ

#### สถิติการประกาศรายชื่อเครื่องสำอางอันตราย

ปี	2548	2549	2550	2551	2552
รายการ	54	58	89	84	124

##### 1.3 กฎหมายเครื่องสำอาง

กฎหมายเครื่องสำอาง ได้กำหนดให้เครื่องสำอางบางประเภทเท่านั้นที่ต้องทำการขึ้นทะเบียนหรือจดแจ้งก่อนการผลิตหรือนำเข้า นับว่าเป็นจุดอ่อน ที่สำคัญที่ทำให้เครื่องสำอางส่วนใหญ่จำนวนมากขาดการควบคุมกำกับดูแลตั้งแต่ต้น ปัจจุบันจึงได้ทำการปรับปรุงข้อกำหนดเพื่อให้เครื่องสำอางทุกประเภทต้องจดแจ้งก่อนผลิตหรือนำเข้า โดยได้ออกประกาศฯควบคุมตั้งแต่ปลายปี 2551 แต่สำหรับเครื่องสำอางเดิมที่เคย มีการผลิต / นำเข้า อยู่ก่อนก็จะได้รับการผ่อนผันไปจนถึงสิ้นปี 2553 ในส่วน

การควบคุมการโฆษณาเครื่องสำอาง กฎหมายไม่ได้กำหนดบังคับให้ต้องทำการขออนุญาตโฆษณา การติดตามกำกับดูแลจึงทำได้ยาก

#### 1.4 ข้อตกลงระหว่างประเทศ

ประเทศไทยโดยรัฐมนตรีเศรษฐกิจอาเซียน ได้ลงนามในข้อตกลง Agreement on Asean Harmonized Cosmetic Regulatory Scheme (AHCRS) เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2546 ในการประชุมรัฐมนตรีเศรษฐกิจอาเซียน ครั้งที่ 35 ณ กรุงพนมเปญ ประเทศกัมพูชา เพื่อปรับกฎระเบียบเกี่ยวกับเครื่องสำอางให้สอดคล้องกัน และได้จัดทำ Asean Cosmetic Directive (บทบัญญัติเครื่องสำอางแห่งอาเซียน) ซึ่งข้อกำหนดตามบทบัญญัตินี้ได้กำหนดบังคับให้ประเทศสมาชิกต้องควบคุมกำกับดูแลให้ผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางที่วางจำหน่ายต้องเป็นไปตามข้อตกลงทั้งในเรื่องรายการสารที่ใช้เป็นส่วนผสม ฉลากผลิตภัณฑ์และความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ หากประเทศสมาชิกละเลยไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง กลุ่มประเทศสมาชิกก็สามารถใช้เป็นข้ออ้างในการกีดกันทางการค้า ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อ การส่งออกสินค้าอย่างมหาศาล โดยที่ข้อมูลปริมาณการนำเข้า -ส่งออกสินค้าเครื่องสำอางระหว่างประเทศปี 2551 นั้น พบว่ากลุ่มประเทศคู่ค้าสำคัญในปัจจุบันก็คือกลุ่มประเทศในภูมิภาคอาเซียน ซึ่งไทยมีปริมาณการส่งออกสินค้าเครื่องสำอางไปขายสูงถึง 13820 ล้านบาท เมื่อเทียบกับประเทศสหรัฐอเมริกาประมาณ 1051 ล้านบาท สหภาพยุโรป 2249 ล้านบาทและญี่ปุ่น 5059 ล้านบาท (ที่มา: Import/Export Statistics กรมศุลกากร)

#### 2. วัตถุประสงค์

การดำเนินโครงการความปลอดภัยด้านเครื่องสำอางมีจุดมุ่งหมายเพื่อเร่งรัดบรรณรักษ์แก้ไข ปัญหาที่สำคัญ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยต่อผู้บริโภคและเพื่อเพิ่มคุณภาพมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ดังนี้

- 2.1 เพื่อแก้ไขปัญหาเครื่องสำอางผสมสารห้ามใช้ ที่พบมีการลักลอบผลิตและจำหน่าย อยู่ในร้านค้าย่อยทั้งในกรุงเทพฯและกระจายอยู่ในส่วนภูมิภาคหลายพื้นที่
- 2.2 เพื่อแก้ไขปัญหาเครื่องสำอางที่มีฉลากภาษาไทยไม่ถูกต้อง ไม่มีฉลากภาษาไทยและฉลาก แสดงแหล่งผลิตเป็นเท็จ
- 2.3 เพื่อแก้ไขปัญหาเครื่องสำอางปลอม ลอกเลียนแบบสินค้าที่ได้รับความนิยม
- 2.4 เพื่อแก้ไขปัญหาคุณภาพมาตรฐานของเครื่องสำอาง ทั้งปริมาณสารสำคัญและการปนเปื้อน เชื้อจุลินทรีย์
- 2.5 เพื่อแก้ไขปัญหาเครื่องสำอางที่ใช้ในสถานบริการเสริมความงาม ซึ่ง พบมีผู้บริโภคใช้แล้ว เกิดอาการแพ้ระคายเคืองอย่างรุนแรง
- 2.6 เพื่อแก้ไขปัญหาการโฆษณาโอ้อวดสรรพคุณเกินจริง หลอกลวงผู้บริโภค
- 2.7 เพื่อพัฒนาศักยภาพผู้บริโภคในการเลือกใช้เครื่องสำอางอย่างสมประโยชน์
- 2.8 เพื่อพัฒนาระดับมาตรฐานคุณภาพผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางให้ได้ในระดับสากล

### 3. ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	เป้าหมาย			
		2553	2554	2555	2556
<b>3.1 การพัฒนาปรับปรุงกฎหมาย</b>					
(1) จำนวนกฎหมายที่ปรับปรุงแก้ไข	ฉบับ	3	3	5	5
<b>3.2 การกำกับดูแลเครื่องสำอางให้ปลอดภัย</b>					
(2) เครื่องสำอางมีคุณภาพมาตรฐานตามกฎหมาย	ร้อยละ	88	88	90	90
(3) เครื่องสำอางทาสีฝ้ามีความปลอดภัยจากสาร ห้ามใช้ 3 ชนิด (ไฮโดรควิโนน, พรอท, กรดเรติโนอิก)	ร้อยละ	85	90	90	92
(4) ฉลากเครื่องสำอางมีความถูกต้อง	ร้อยละ	85	85	87	87
(5) การโฆษณาเครื่องสำอางมีความถูกต้อง	ร้อยละ	95	95	96	96
<b>3.3 การพัฒนาศักยภาพผู้บริโภค</b>					
(6) ผู้บริโภคมีพฤติกรรมการบริโภคเครื่องสำอางที่ ถูกต้อง	ร้อยละ	82	82	85	85
<b>3.4 การพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการ</b>					
(7) สถานที่ผลิตเครื่องสำอางได้รับการพัฒนา ศักยภาพตามหลักเกณฑ์ GMP	แห่ง	110	120	130	140
<b>3.5 การพัฒนาศักยภาพบุคลากรและกระบวนการ</b>					
(8) อบรมพัฒนาความรู้บุคลากร	ครั้ง/คน	2/200	3/250	3/300	3/350
(9) จัดทำสื่อและคู่มือการปฏิบัติงานด้านเครื่องสำอาง	เรื่อง	1	2	2	2
<b>3.6 วิจัยและพัฒนาองค์ความรู้</b>					
(10) จำนวนโครงการวิจัยและพัฒนา	โครงการ	3	5	8	8



#### 4. กลวิธี / แผนการดำเนินงาน

##### 4.1 พัฒนาปรับปรุงกฎหมายให้เป็นสากล

- 1) แก้ไขประกาศสำนักงานฯ และกฎกระทรวงตามพระราชบัญญัติฯ พ .ศ.2510 เพื่อควบคุมวัตถุดิบ สารห้ามใช้เป็นส่วนผสมในการผลิตเครื่องสำอาง
- 2) ยกร่างพระราชบัญญัติเครื่องสำอางฉบับใหม่ ออกประกาศฯ ควบคุมเครื่องสำอางทุกชนิดเพิ่มบทกำหนดโทษ เพิ่มบทบัญญัติควบคุมการโฆษณา
- 3) ออกประกาศฯ กำหนดควบคุมรายการสารตามมาตรฐานสากล

##### 4.2 พัฒนาการกำกับดูแลให้เครื่องสำอางปลอดภัย

- 1) ติดตามเฝ้าระวังเครื่องสำอางกลุ่มเสี่ยงเพื่อให้ฐานข้อมูลเครื่องสำอางกลุ่มเสี่ยงครบถ้วนทันต่อเหตุการณ์โดยเก็บตัวอย่างเครื่องสำอางกลุ่มเสี่ยงในท้องตลาดทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาคทั่วประเทศ ตรวจสอบคุณภาพเครื่องสำอาง ณ ด้านอาหารและยา จัดส่งข้อมูลข่าวสารทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคและ ออกประกาศฯ แจ้งเตือนเครื่องสำอางผิดกฎหมาย สารห้ามใช้ เครื่องสำอางปลอม
- 2) รมรณรงค์ประชาสัมพันธ์ให้ผู้บริ โภค ผู้ประกอบการและผู้เกี่ยวข้อง ได้รับข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับเครื่องสำอางผิดกฎหมาย และอันตรายที่เกิดต่อผู้ใช้โดยผลิตสื่อและเผยแพร่ความรู้และเน้นให้ตระหนักถึงอันตรายที่จะได้รับจากเครื่องสำอางผิดกฎหมาย ประชาสัมพันธ์แถลงข่าวเผยแพร่การจับกุมเครื่องสำอางผิดกฎหมาย ข ผลิตเอกสารเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องสำอางผิดกฎหมาย โครงการประชาสัมพันธ์ข้อมูลเครื่องสำอางแก่ร้านจำหน่ายรายใหญ่ รายย่อยและร้านขายยา ประชาสัมพันธ์ต่อผู้บริโภคโดย Mobile Unit ทั่วประเทศ ประชาสัมพันธ์ให้แจ้งข้อมูลเบาะแสผู้กระทำผิด โดยมีสินบนนำจับ
- 3) เร่งรัดติดตามตรวจสอบดำเนินคดีผู้ฝ่าฝืนอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ผู้บริโภคปลอดภัยจากเครื่องสำอางผิดกฎหมาย โดยติดตามตรวจสอบผู้จำหน่าย ผู้ขายส่ง ผู้ขายปลีก ทลายแหล่งผลิต แหล่งกระจายสินค้าผิดกฎหมาย ประสานสำนักงานตำรวจแห่งชาติ จับกุมผู้ผลิตและตั้งด่านสกัด การแพร่กระจายสินค้าผิดกฎหมาย ติดตามตรวจสอบสถานเสริมสวยและ คลินิกเสริมความงามและ ติดตามตรวจสอบโฆษณาเครื่องสำอางทางสื่อต่างๆ

4.3 พัฒนาศักยภาพผู้บริโภค เพื่อให้ผู้บริโภคตระหนักถึงความปลอดภัยด้านเครื่องสำอางอย่างต่อเนื่อง ผ่านสื่อต่างๆ เช่น ข่าวประชาสัมพันธ์ ประชาสัมพันธ์เชิงรุกทางสถานีโทรทัศน์ /วิทยุ / หนังสือพิมพ์ รายการประจำสถานีโทรทัศน์ /สถานีวิทยุ ตลอดจนประชาสัมพันธ์ทางเว็บไซต์ [www.oryor.com](http://www.oryor.com) เพื่อให้ข้อมูลข่าวสาร ข้อเท็จจริงเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางป้องกันมิให้ประชาชนตกเป็นเหยื่อการโฆษณาโอ้อวดเกินจริง เลือกรซื้อผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางอย่างรู้เท่าทันและตลอดจนดำเนินกิจกรรมที่สนับสนุนส่งเสริมให้ผู้บริโภคสามารถปรับเปลี่ยนพฤติกรรมจากการเลือกใช้เครื่องสำอางกลุ่มเสี่ยง ราคาถูก

4.4 พัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการ โดยพัฒนาผู้ผลิต เครื่องสำอางตามหลักเกณฑ์วิธีการที่ดีในการผลิตเครื่องสำอาง (GMP) เพื่อให้เครื่องสำอางที่ผลิตในประเทศไทยมีคุณภาพดี ปลอดภัย เป็นที่ยอมรับ

ทั้งในและต่างประเทศตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมขนาดเล็ก ชุมชน วิสาหกิจชุมชน โดยจัดทำโครงการพัฒนาการใช้สมุนไพรในเครื่องสำอางอย่างปลอดภัย โครงการพัฒนาโรงงานต้นแบบ เพื่อเป็นศูนย์กลางการผลิตผลิตภัณฑ์สุขภาพชุมชนในแต่ละพื้นที่

#### 4.5 พัฒนาศักยภาพบุคลากรและกระบวนการ

ฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ทั้งในส่วนกลาง ภูมิภาค /ท้องถิ่น และสังกัดกรุงเทพ ทั้งด้านวิชาการ การฝึกปฏิบัติ เอกสารวิชาการ และข้อมูลข่าวสาร

ส่งเสริมสนับสนุน จัดให้มีศูนย์ข้อมูล บริการแก่ผู้บริโภคและผู้ประกอบการธุรกิจ ในการตรวจสอบข้อมูลการจดแจ้ง เพื่อให้ทั้งผู้บริโภคและผู้ประกอบการจำหน่ายสามารถมั่นใจได้ว่า สินค้าที่ใช้หรือที่สั่งซื้อได้มีการจดแจ้งไว้ตามกฎหมายแล้ว

#### 4.6 วิจัยและพัฒนาองค์ความรู้

1) ศึกษาวิจัยและส่งเสริมให้เกิดการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมและทัศนคติต่อการเลือกใช้ ผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง โดยเน้นให้คำนึงถึงความปลอดภัยและใช้อย่างสมประโยชน์

2) ศึกษาวิจัยองค์ความรู้ทั้งในทางดานประสิทธิภาพและความปลอดภัยของสารที่ใช้เป็นส่วนผสมในเครื่องสำอาง

### 5. ระยะเวลาดำเนินงาน

เดือนตุลาคม 2552 – กันยายน 2556

### 6. สถานที่ดำเนินงาน

ส่วนกลาง (กรุงเทพมหานคร) และส่วนภูมิภาคทั่วประเทศ

### 7. งบประมาณ

ปี 2553	จำนวน	7 ล้านบาท
ปี 2554	จำนวน	9 ล้านบาท
ปี 2555	จำนวน	12 ล้านบาท
ปี 2556	จำนวน	15 ล้านบาท

### 8. ผู้รับผิดชอบโครงการ

กลุ่มควบคุมเครื่องสำอาง

กองควบคุมยา

กองงานด้านอาหารและยา

กองพัฒนาศักยภาพผู้บริโภค

กองส่งเสริมงานคุ้มครองผู้บริโภคด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพในส่วนภูมิภาคและท้องถิ่น

ศูนย์ประสานงานพัฒนาผลิตภัณฑ์สุขภาพชุมชน

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด

## 9. ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

9.1 ผู้บริโภคได้รับความปลอดภัยจากการใช้ผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง

9.2 เครื่องสำอางมีคุณภาพมาตรฐาน ส่งผลโดยตรงต่อผู้บริโภคและเอื้อต่อการส่งออก ในระดับคุณภาพมาตรฐานสากล

9.3 ผู้บริโภคมีความรู้ในการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่ปลอดภัยและใช้อย่างสมประโยชน์ไม่ตกเป็นเหยื่อการโฆษณาโอ้อวดเกินจริง

9.4 สามารถประสานการกำกับดูแลผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลและข้อตกลงระหว่างประเทศทั้งในด้านคุณภาพมาตรฐาน การรายงานอาการไม่พึงประสงค์และ Rapid Alert System

#### 4. การกำกับดูแลผลิตภัณฑ์สุขภาพและสถานประกอบการ ปี 2553-2556

##### 1. หลักการและเหตุผล

จากสถานการณ์ความไม่ปลอดภัยของผลิตภัณฑ์สุขภาพที่พบบ่อย ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับความสวยงาม ที่มีสารห้ามใช้ ผู้บริโภคมักนิยมในการทำศัลยกรรมตกแต่งเพิ่มขึ้น สถานเสริมความงามที่นำสารที่มีคุณสมบัติไม่เหมาะสม หรือนำ เทคนิคที่ยังไม่มีการพิสูจน์ทางวิทยาศาสตร์ว่ามีความปลอดภัยมาใช้จนเป็นอันตรายกับผู้บริโภค การโฆษณาอวดอ้างสรรพคุณเกินจริง รวมทั้ง ปัญหาการลักลอบนำเข้าผลิตภัณฑ์ยา การโฆษณาอวดอ้างสรรพคุณเกินจริง ไม่ว่าจะเป็นผลิตภัณฑ์เสริมอาหารที่อวดอ้างรักษาโรค ลดความอ้วน ยาแผนโบราณที่โอ้อวดสรรพคุณว่ารักษาได้สารพัดโรค เพิ่มส่วนสูง เครื่องสำอางที่หลอกลวงอ้างสรรพคุณเกินเลยไปในทางเป็นยา เติงไฟฟ้า ที่นอนไฟฟ้าที่โฆษณาว่าช่วยรักษาโรคได้ การใช้กลยุทธ์โฆษณาที่ให้ความจริงแต่ไม่ครบถ้วน รวมทั้ง ปัญหา ด้านการเฝ้าระวังปัญหาผลิตภัณฑ์ยา เช่น การลักลอบนำเข้ายาต้านการเสื่อมสมรรถภาพทางเพศ ยาลดความอ้วน วัคซีนไขหวัดนก ยาสัตว์ การลักลอบขายยาแผนปัจจุบันโดยไม่ได้รับอนุญาตขายยาที่ไม่ได้ขึ้นทะเบียนตำรับ และการขายวัตถุที่ออกฤทธิ์ต่อจิตและประสาทและวัตถุเสพติดโดยไม่ได้รับอนุญาต

ตลอดระยะเวลากว่า 35 ปี ที่สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาได้ดำเนินงานคุ้มครองผู้บริโภคเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์สุขภาพ โดยพิจารณาถ่วงถ่วงของผลิตภัณฑ์สุขภาพและตรวจสอบคุณภาพมาตรฐานของสถานประกอบการก่อนจำหน่ายในท้องตลาด ตรวจสอบเฝ้าระวังคุณภาพ มาตรฐานความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์สุขภาพและสถานประกอบการให้เป็นไปตามกฎหมาย พัฒนาสถานประกอบการให้มีคุณภาพมาตรฐาน เป็นต้น นอกจากนี้ ยังส่งเสริมพฤติกรรมการบริโภคผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ถูกต้องด้วยข้อมูลทางวิชาการที่มีหลักฐาน เชื่อถือได้และมีความเหมาะสม ทั้งนี้ ยังคงต้องพัฒนางานคุ้มครองผู้บริโภคอย่างเข้มแข็งและต่อเนื่อง ให้ทันต่อกระแสการเปลี่ยนแปลงทั้งปัจจัยภายนอกและภายในองค์กร เพื่อบรรลุเป้าหมายสูงสุด คือ ประชาชนได้บริโภคผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ปลอดภัยและสมประโยชน์

##### 2. วัตถุประสงค์

2.1 เพื่อให้ผลิตภัณฑ์สุขภาพและสถานประกอบการมีคุณภาพ มาตรฐานตามเกณฑ์ที่กำหนด

2.2 เพื่อให้ผู้ประกอบการสามารถนำเสนอ (ผลิต นำเข้า และจำหน่าย) ผลิตภัณฑ์สุขภาพที่มีคุณภาพ ปลอดภัย

### 3. ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย			
		2553	2554	2555	2556
<b>เชิงปริมาณ :</b>					
3.1 คำขออนุญาตผลิตภัณฑ์สุขภาพได้รับการพิจารณาอนุญาตแล้วเสร็จภายในเวลาที่กำหนด	ร้อยละ	90	91	92	93
3.2 คำขออนุญาตสถานประกอบการได้รับการพิจารณาอนุญาตแล้วเสร็จภายในเวลาที่กำหนด	ร้อยละ	91	92	93	94
<b>เชิงคุณภาพ :</b>					
3.3 ผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ได้รับการตรวจสอบได้มาตรฐานตามเกณฑ์ที่กำหนด	ร้อยละ	90	91	92	93
3.4 สถานประกอบการด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ได้รับการตรวจสอบได้มาตรฐานตามเกณฑ์ที่กำหนด	ร้อยละ	91	92	93	94

### 4. กลวิธี/แผนการดำเนินงาน

4.1 พิจารณากลับกรองผลิตภัณฑ์สุขภาพสุขภาพก่อนออกสู่ตลาด

4.2 พิจารณาตรวจสอบคุณภาพ มาตรฐานของสถานประกอบการก่อนอนุญาตให้มีการประกอบ

การประกอบ

4.3 ตรวจสอบเฝ้าระวังคุณภาพมาตรฐานความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์สุขภาพให้เป็นไปตาม

กฎหมาย

4.4 ตรวจสอบเฝ้าระวังคุณภาพมาตรฐานความปลอดภัยของสถานประกอบการให้เป็นไป

ตามกฎหมาย

4.5 พัฒนาสถานประกอบการด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพที่มีคุณภาพมาตรฐาน

4.6 พัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์สุขภาพชุมชน

### 5. ระยะเวลาดำเนินงาน

เดือนตุลาคม 2552 – กันยายน 2556

### 6. สถานที่ดำเนินงาน

ส่วนกลาง (กรุงเทพฯ และปริมณฑล)

## 7. งบประมาณ

ปี 2553	จำนวน	314.136	ล้านบาท
ปี 2554	จำนวน	377.886	ล้านบาท
ปี 2555	จำนวน	454.440	ล้านบาท
ปี 2556	จำนวน	545.328	ล้านบาท

## 8. ผู้รับผิดชอบโครงการ

กองผลิตภัณฑ์ (ยา อาหาร เครื่องสำอาง เครื่องมือแพทย์ วัตถุอันตราย และวัตถุเสพติด)

กองงานด้านอาหารและยา

สำนักงานเลขานุการกรม

กองแผนงานและวิชาการ

กองส่งเสริมงานคุ้มครองผู้บริโภคด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพในส่วนภูมิภาคและท้องถิ่น

กลุ่มกฎหมายอาหารและยา

กลุ่มตรวจสอบภายใน

ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ

ศูนย์พัฒนานโยบายแห่งชาติด้านสารเคมี

สำนักความร่วมมือระหว่างประเทศ

ศูนย์บริการผลิตภัณฑ์สุขภาพเบ็ดเสร็จ

## 9. ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

ผลิตภัณฑ์สุขภาพและสถานประกอบการมีคุณภาพมาตรฐานตามเกณฑ์ที่กำหนด ทำให้ผู้บริโภคเกิดความเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ได้รับการรับรองจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา

## 5. โครงการควบคุมตัวยาและสารตั้งต้นที่เป็นวัตถุเสพติด ปี 2553 - 2556

### 1. หลักการและเหตุผล

ด้วย องค์การสหประชาชาติ คณะกรรมการควบคุมยาเสพติดให้โทษสากล (International Narcotics Control Board / INCB) ร่วมกับประเทศสมาชิก 38 ประเทศ ได้มุ่งเน้นการสร้างเครือข่ายในการกำกับดูแลปัญหาที่เกิดจากยาเสพติดให้โทษ โดยร่วมกันจัดทำโครงการที่เรียกว่า **Project Prism** เป็นแผนงานระยะยาวที่จะควบคุมตัวยาและสารตั้งต้นที่นำไปใช้ผลิตยาเสพติดให้โทษ ซึ่งเป็นปัญหาที่สำคัญของ ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ประเทศไทยก็เป็นหนึ่งในสมาชิกที่มีบทบาทสำคัญ เนื่องจากมีชายแดนติดต่อกับหลายประเทศ รัฐบาลไทยจึงได้กำหนดยุทธศาสตร์การเร่งรัดแก้ไขปัญหายาเสพติด และปราบปรามผู้มีอิทธิพลให้เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายฯ เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้นำไปดำเนินการ กระทรวงสาธารณสุขเห็นความสำคัญดังกล่าวจึงได้นำมากำหนดเป็นยุทธศาสตร์ของกระทรวง เนื่องจากมีหน่วยงานภายใต้การกำกับดูแล คือ กองควบคุมวัตถุเสพติด สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา เป็นผู้ มีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารกฎหมาย 3 ฉบับที่เกี่ยวข้องทั้ง กฎหมายว่าด้วยยาเสพติดให้โทษ กฎหมายว่าด้วยวัตถุที่ออกฤทธิ์ต่อจิตและประสาท และ กฎหมายป้องกันการใช้สารระเหย กองควบคุมวัตถุเสพติด จึงได้กำหนดให้มีกลยุทธ์เพื่อรองรับยุทธศาสตร์ดังกล่าว คือ กลยุทธ์เสริมสร้างระบบการเฝ้าระวัง ควบคุม การนำวัตถุเสพติดที่มาใช้ซึ่ง ประโยชน์ทางการแพทย์ วิทยาศาสตร์ และอุตสาหกรรม โดยมีกิจกรรมเพื่อ การเฝ้าระวัง ควบคุม ตั้งแต่ กระบวนการนำเข้า / การกระจาย/ การตรวจสอบการใช้/ รวมถึงการเก็บรักษา และทำลายของกลางยาเสพติดให้โทษ เพื่อคุ้มครองให้ผู้บริโภคได้รับประโยชน์จากการนำวัตถุเสพติดที่ใช้ ในทางการแพทย์ วิทยาศาสตร์ และอุตสาหกรรม อีกทั้งยังเป็นการสร้างความร่วมมือให้เกิดการบูรณาการ ร่วมกันกับ หน่วยงานปราบปราม /สถานตรวจพิสูจน์ทั่วประเทศ และผู้ประกอบการด้านวัตถุเสพติด เพื่อช่วยกันควบคุมวัตถุเสพติดไม่ให้รั่วไหลไปใช้นอกวัตถุประสงค์ หรือนำไป ผลิตเป็นยาเสพติดให้โทษ การดำเนินงานได้ยึดนโยบายของรัฐบาลเป็นหลัก และมุ่งให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการวัตถุเสพติด ในความรับผิดชอบโดยเน้นพัฒนาระบบ และมองที่ผลสำเร็จเป็นสำคัญ

### 2. วัตถุประสงค์

เพื่อติดตาม เฝ้าระวังผู้รับอนุญาตที่นำตัวยาและสารตั้งต้น (ยาเสพติด และวัตถุออกฤทธิ์ ) มาใช้ประโยชน์ในการรักษาทางการแพทย์ และทดลองทางวิทยาศาสตร์ อุตสาหกรรม ให้เกิดกับ ประชาชนได้มีการดำเนินการถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด และป้องกันการรั่วไหลออกนอกระบบ

### 3. ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย			
		2553	2554	2555	2556
1. ร้อยละของผู้รับอนุญาตวัตถุเสพติดดำเนินการ ถูกต้องตามกฎหมาย	ร้อยละ	100	100	100	100

#### 4. กลวิธี และแผนการดำเนินงาน

กลวิธี	แผนการดำเนินงาน	ระยะเวลา				หมายเหตุ
		53	54	55	56	
เสริมสร้างระบบการเฝ้าระวัง ควบคุมการนำวัตถุเสพติดมาใช้ซึ่งประโยชน์ทางการแพทย์	1 การควบคุมตัวยาและสารตั้งต้นที่เป็นวัตถุเสพติด เพื่อการตรวจสอบ และควบคุมกระบวนการจัดหาวัตถุเสพติดให้มีการดำเนินการถูกต้องตามกฎหมาย ทั้ง 3 ฉบับ	←————→				เป็นงานบูรณาการร่วมกับกรมสนับสนุนบริการสุขภาพ กองการประกอบโรคศิลปะ และสำนักงานสาธารณสุขจังหวัด
วิทยาศาสตร์และอุตสาหกรรม	2. การอำนวยความสะดวกด้านการเก็บรักษา และทำลายของกลางยาเสพติดให้โทษ เพื่อควบคุมและเก็บของกลางยาเสพติดให้โทษที่เหลือจากการตรวจพิสูจน์ทั้งที่สิ้นสุดคดี และยังไม่สิ้นสุดคดี รวมถึงกระบวนการเผาทำลายยาเสพติดให้โทษด้วย	←————→				เป็นงานบูรณาการร่วมกับหน่วยงานปราบปรามยาเสพติด และ สถานตรวจพิสูจน์ทั่วประเทศ
	3. การพัฒนาและประสานกระบวนการทางกฎหมาย เพื่อปรับปรุง แก้ไขกฎหมายระเบียบ ประกาศต่างๆ ให้สามารถนำไปบังคับใช้กับผู้กระทำผิดกฎหมาย และบำบัดผู้ติดยาเสพติด รวมถึงทบทวนกระบวนการด้านกฎหมายให้เป็นไปตาม Good Regulatory Practice และเงื่อนไขระหว่างประเทศ	←————→				เป็นงานบูรณาการร่วมกับหน่วยงานปราบปราม (ปปส.) และกรมการแพทย์/สถาบันธัญญารักษ์
	4. การประสานความร่วมมือในการพัฒนาระบบและแลกเปลี่ยนข้อมูลสนับสนุนเกี่ยวกับยาเสพติด และวัตถุออกฤทธิ์ เพื่อการแลกเปลี่ยนข้อมูลการควบคุมยาเสพติดระหว่างประเทศ โดยมีการพัฒนาฐานข้อมูลเพื่อเฝ้าระวังการกระจาย และสร้างความร่วมมือกับผู้ประกอบการให้เกิดความร่วมมือในการควบคุมตัวยาและสารตั้งต้น	←————→				เป็นการดำเนินงานภายใต้ความร่วมมือของ หน่วยงานปราบปรามยาเสพติดทั้งในประเทศ (เช่น ปปส.) และระหว่างประเทศ (เช่น INCB)

#### 5. ระยะเวลาดำเนินการ



ตุลาคม 2552 – กันยายน 2556

## 6. สถานที่ดำเนินงาน

ส่วนกลาง

## 7. งบประมาณ (รวมงบบุคลากร)

ปี 2553	จำนวน	13.089	ล้านบาท
ปี 2554	จำนวน	14.784	ล้านบาท
ปี 2555	จำนวน	18.000	ล้านบาท
ปี 2556	จำนวน	20.000	ล้านบาท

## 8. ผู้รับผิดชอบโครงการ

กองควบคุมวัตถุเสพติด สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา

## 9. ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

9.1 ประชาชนได้รับประโยชน์จาก การนำวัตถุเสพติดมาใช้ในทางการแพทย์ วิทยาศาสตร์ และอุตสาหกรรม และมีการใช้ที่เหมาะสม

9.2 เกิดความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภาครัฐ แล ะเอกชน ในการบูรณาการร่วมกันควบคุม วัตถุเสพติดไม่ให้รั่วไหลไปใช้นอกวัตถุประสงค์ หรือนำไปผลิตเป็นยาเสพติด ซึ่งเป็นการช่วยลดปัญหา ยาเสพติดด้าน supply (ยุทธศาสตร์ชาติการปราบปรามยาเสพติด) ได้อีกทางหนึ่ง

## 6. โครงการพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์สุขภาพชุมชน ปี 2553-2556

### 1. หลักการและเหตุผล

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 (พ.ศ.2550-2554) ข้อ 4.1 การพัฒนาคุณภาพคนและสังคมไทยสู่สังคมแห่งภูมิปัญญา ข้อ 4.2 การสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและสังคม และนโยบายรัฐบาล ข้อ 1.9 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ มุ่งส่งเสริมให้วิสาหกิจผลิตภัณฑ์สุขภาพชุมชนสามารถใช้ทรัพยากรและภูมิปัญญาท้องถิ่น ในการพัฒนาเพื่อเชื่อมโยงผลิตภัณฑ์จากชุมชนสู่ตลาดทั้งในและต่างประเทศ

ศูนย์ประสานงานพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์สุขภาพชุมชน (ศพช.) เป็นหน่วยงานหลักของกระทรวงสาธารณสุขด้านการบูรณาการเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์สุขภาพชุมชนให้มีคุณภาพ มาตรฐานปลอดภัย และใช้สมประโยชน์ เพื่อคุ้มครองผู้บริโภคด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพ ได้กำหนดแนวทางพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์สุขภาพชุมชนแบบบูรณาการ เพื่อส่งเสริมให้วิสาหกิจผลิตภัณฑ์สุขภาพชุมชน มีศักยภาพด้านการผลิตที่มีมาตรฐาน สามารถพัฒนากระบวนการผลิต ทั้งด้านสถานที่ และบุคลากร ที่ได้มาตรฐานเพื่อผลิตภัณฑ์สุขภาพที่มีคุณภาพปลอดภัยต่อการบริโภค ตลอดจนเสริมสร้างความเข้มแข็งแก่ชุมชนด้วยการ บูรณาการงานพัฒนาผลิตภัณฑ์สุขภาพชุมชนในหลายมิติ ภายใต้หลักเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อมุ่งสู่การพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน

### 2. วัตถุประสงค์

- 2.1 พัฒนาวิสาหกิจผลิตภัณฑ์สุขภาพชุมชนให้มีความรู้ ทักษะและการปฏิบัติ ด้านการผลิตผลิตภัณฑ์สุขภาพชุมชนที่มีมาตรฐาน
- 2.2 พัฒนาสถานที่ผลิตผลิตภัณฑ์สุขภาพชุมชนให้ได้มาตรฐาน ส่งเสริมความร่วมมือระหว่างภาคีภาครัฐ ภาคเอกชนและประชาชนในการพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์สุขภาพชุมชน
- 2.3 ส่งเสริมความเข้มแข็งของเครือข่ายวิสาหกิจผลิตภัณฑ์สุขภาพชุมชน ส่งเสริมการวิจัย และพัฒนาตลอดจนเทคโนโลยีที่เหมาะสมแก่การพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์สุขภาพชุมชน
- 2.4 พัฒนาวิสาหกิจผลิตภัณฑ์สุขภาพชุมชนที่มีศักยภาพให้เป็นต้นแบบการเรียนรู้ของชุมชนอื่นๆ
- 2.5 ส่งเสริมการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผลิตภัณฑ์สุขภาพชุมชนด้วยมาตรฐาน

### 3. ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย			
		2553	2554	2555	2556
3.1 ผลผลิตภัณฑ์สุขภาพชุมชนมีคุณภาพมาตรฐาน	รายการ/ร้อยละ	3,000/92	2,500/93	2,600/94	2,700/95
3.2 สถานที่ผลิตผลิตภัณฑ์สุขภาพชุมชนได้มาตรฐาน	แห่ง/ร้อยละ	2,610/91.50	2,500/92	2,600/92.50	2,700/93
3.3 จำนวนศูนย์เครือข่ายที่ได้รับการพัฒนา	แห่ง	120	120	120	120
3.4 จำนวนการประชุมพหุภาคี	ครั้ง	19	19	19	19
3.5 จำนวนงานวิจัยและพัฒนา	เรื่อง	2	2	2	2
3.6 จำนวนสื่อเผยแพร่และประชาสัมพันธ์	ฉบับ/เล่ม	6/90,000	6/90,000	6/90,000	6/90,000

### 4. กลวิธี / แผนการดำเนินงาน

- 4.1 อบรมพัฒนาความรู้และทักษะการผลิตที่มีมาตรฐาน
- 4.2 ประเมินรับรองมาตรฐานสถานที่ผลิต
- 4.3 เฝ้าระวัง/ประเมินสถานการณ์ด้านคุณภาพผลิตภัณฑ์สุขภาพชุมชน
- 4.4 ประชุมสัมมนาพหุภาคี
- 4.5 ส่งเสริมเครือข่ายวิสาหกิจผลิตภัณฑ์สุขภาพชุมชนและศูนย์เรียนรู้ชุมชนต้นแบบ
- 4.6 วิจัยและพัฒนา
- 4.7 เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อ

### 5. ระยะเวลาดำเนินงาน

เดือนตุลาคม 2552 – กันยายน 2556

### 6. สถานที่ดำเนินงาน

ส่วนกลาง และส่วนภูมิภาค

### 7. งบประมาณ

ปี 2553	จำนวน	33.218	ล้านบาท
ปี 2554	จำนวน	39.862	ล้านบาท
ปี 2555	จำนวน	47.834	ล้านบาท
ปี 2556	จำนวน	52.617	ล้านบาท

**8. ผู้รับผิดชอบโครงการ**

ศูนย์ประสานงานพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์สุขภาพชุมชน

**9. ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ**

9.1 ผลิตภัณฑ์สุขภาพชุมชนมีคุณภาพ ปลอดภัย และมีศักยภาพเชิงพาณิชย์

9.2 สถานที่ผลิตผลิตภัณฑ์สุขภาพชุมชนได้มาตรฐาน

## 7. โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ปี 2553 – 2556

### 1. หลักการและเหตุผล

สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาได้จัดทำโครงการระบบสำนักงานอัตโนมัติ (พ.ศ. 2540-2542) โดยมุ่งเน้นการนำเอาอุปกรณ์และเทคโนโลยีต่างๆ เข้ามาเสริมการทำงานของผู้บริหารที่ เพื่อให้งานทั้งทางด้านบริการผู้ประกอบการได้รวดเร็ว ฉับไว เป็นที่พอใจของผู้รับบริการและทางด้านคุ้มครองผู้บริโภคให้ได้รับโอกาสผลิตภัณฑ์คุณภาพที่ดี มีคุณภาพรวมทั้งได้รับข้อมูลข่าวสารเชิงรุกที่เป็นประโยชน์ในการเลือกบริโภคผลิตภัณฑ์ สุขภาพที่สมประโยชน์ อันเป็นการช่วยให้ผู้บริโภคผู้จัดและคุ้มครองผู้บริโภคอย่างแท้จริง

นอกจากนี้ในปี 2540 อย.ได้พัฒนา website สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ที่ URL <http://www.fda.moph.go.th> และเริ่มเปิดให้บริการ e-mail แก่เจ้าหน้าที่ออย.ด้วย โดยเครื่องคอมพิวเตอร์ลูกข่ายสามารถ connect กับ Internet ได้โดยตรง

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2546 อย.ได้ทำการขยายระบบเครือข่ายของหน่วยงาน จากความเร็ว 10 mbps เป็น 100 mbps ทั้งสำนักงาน

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2547 มีการพัฒนาระบบเชื่อมโยงระบบบริหารงานคลัง เป็นการพัฒนาต่อออกมาจากระบบบริหารงานคลัง ที่มีการใช้งานอยู่ในปัจจุบัน เป็นระบบที่มีการอำนวยความสะดวกให้กับเจ้าหน้าที่ในการกักเงิน/ผูกพัน/เบิกจ่ายเงินงบประมาณ นอกจากนี้ยังมีการพัฒนาในส่วนของการ Download แบบฟอร์ม ซึ่งเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับผู้ประกอบการอีกด้วย

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2551- 2552 ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ ได้พัฒนาระบบสารสนเทศโลจิสติกส์ด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพ ซึ่งเป็นการพัฒนาแบบ Web base Application โดยทำงานบนเครือข่ายอินเทอร์เน็ต ซึ่งระบบนี้จะช่วยอำนวยความสะดวกให้กับเจ้าหน้าที่ทั้งในสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา และสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดได้

สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ได้มีการวางแผนและดำเนินการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่ายอย่างต่อเนื่อง ทำให้สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยามีโครงสร้างระบบคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่ายที่ค่อนข้างสมบูรณ์ นอกจากนี้ยังมีระบบสารสนเทศที่พัฒนาขึ้นเพื่อรองรับการปฏิบัติงาน แต่การใช้งานระบบสารสนเทศยังมีปัญหาและอุปสรรคอยู่ เนื่องจากสถานการณ์ด้านเทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทำให้สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาต้องเตรียมความพร้อมรองรับกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งด้านฮาร์ดแวร์ และซอฟต์แวร์ ทั้งนี้หากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยานิ่งเฉยต่อสถานการณ์ดังกล่าว ไม่ก้าวทันต่อเทคโนโลยีที่ทันสมัย จักส่งผลให้ระบบการกำกับดูแลผลิตภัณฑ์สุขภาพล่าช้า ส่งผลกระทบต่อคุ้มครองผู้บริโภคด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพของประชาชน สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาจึงต้อง มีการดำเนินจัดทำโครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาขึ้น โดยมีแผนการพัฒนาทั้งด้านฮาร์ดแวร์ โดยการสำรวจเครื่องคอมพิวเตอร์ที่มีอยู่ในสำนักงานฯ

ที่ล่าสมัย ไม่สามารถรองรับระบบสารสนเทศที่กำลังพัฒนาเพื่อพร้อมให้ บริการกับประชาชน รวมทั้ง การพัฒนาด้านซอฟต์แวร์ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานอิเล็กทรอนิกส์ให้มีความทันสมัย สามารถ เชื่อมโยงข้อมูลกับหน่วยงานอื่น ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

## 2. วัตถุประสงค์

- 2.1 เพื่อบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา
- 2.2 เพื่อจัดเตรียมข้อมูลและให้บริการด้าน IT
- 2.3 เพื่อให้บริการอินเทอร์เน็ตและจดหมายอิเล็กทรอนิกส์
- 2.4 เพื่อพัฒนาบุคลากรให้สามารถนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงานได้
- 2.5 เพื่อจัดหาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์เพื่อการเชื่อมโยงข้อมูลการคุ้มครองผู้บริโภค

ด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพ

- 2.6 เพื่อพัฒนาและปรับปรุงเว็บไซต์ พร้อมให้ข้อมูลความรู้กับประชาชนเกี่ยวกับ

ผลิตภัณฑ์สุขภาพ

- 2.7 เพื่อพัฒนาและปรับปรุงฐานข้อมูลให้มีความทันสมัย

## 3. ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย			
		2553	2554	2555	2556
ผู้ให้บริการมีความพึงพอใจต่อระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของ อย.	ร้อยละ	72	73	74	75

## 4. กลวิธี/แผนการดำเนินการ

- 4.1 บำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์หลักของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา
- 4.2 จัดเตรียมข้อมูลและให้บริการด้าน IT
- 4.3 ให้บริการอินเทอร์เน็ตและจดหมายอิเล็กทรอนิกส์
- 4.4 พัฒนาบุคลากร
- 4.5 พัฒนาระบบรักษาความปลอดภัยของระบบคอมพิวเตอร์หลัก
- 4.6 จัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน
- 4.7 จัดหา Software ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน
- 4.8 พัฒนาระบบสารสนเทศให้ครอบคลุมงานที่ปฏิบัติ

## 5. ระยะเวลาดำเนินงาน

เดือนตุลาคม 2552 - กันยายน 2556

## 6. สถานที่ดำเนินงาน

สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา

## 7. งบประมาณ

ปี 2553	จำนวน	13.627	ล้านบาท
ปี 2554	จำนวน	42.192	ล้านบาท
ปี 2555	จำนวน	65.824	ล้านบาท
ปี 2556	จำนวน	72.406	ล้านบาท

## 8. ผู้รับผิดชอบโครงการ

ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ

## 9. ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

9.1 มีระบบฐานข้อมูลงานคุ้มครองผู้บริโภคด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพที่เชื่อมโยงงานกำกับดูแลผลิตภัณฑ์สุขภาพก่อนและหลังออกวางจำหน่าย ตลอดจนการทำงานในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคเป็นหนึ่งเดียว

9.2 มีระบบการประเมินประสิทธิภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ประสานข้อมูลงานกำกับดูแลผลิตภัณฑ์ก่อนและหลังออกสู่ตลาดโดยใช้แฟ้มข้อมูลผลิตภัณฑ์สุขภาพ

9.3 มีระบบให้บริการในการทำธุรกรรมต่าง ๆ ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์กับสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา

9.4 มีระบบฐานข้อมูลที่สามารถรองรับการแลกเปลี่ยนข้อมูลกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศ

## 8. โครงการพัฒนาความปลอดภัยด้านสารเคมี: การบูรณาการด้าน GHS ปี 2553-2554

### 1. หลักการและเหตุผล

สืบเนื่องจากที่ประเทศไทยได้ รับนโยบายจากที่ประชุมสุดยอดว่าด้วยการพัฒนาที่ยั่งยืน (World Summit on Sustainable Development; WSSD) เมื่อปี พ.ศ. 2545 ที่ประชุม APEC เมื่อปี พ.ศ. 2546 และที่ประชุมเวทีความร่วมมือระหว่างรัฐบาลว่าด้วยความปลอดภัยด้านสารเคมี ครั้งที่ 4 เมื่อปี พ.ศ. 2546 ในการนำระบบสากลการจัดกลุ่มความเป็นอันตรายและการติดฉลากสารเคมี หรือระบบ GHS (Globally Harmonized System of Classification and Labeling of Chemicals) ซึ่งพัฒนาขึ้นโดยองค์การสหประชาชาติมาใช้กับวัตถุอันตรายภายใต้พระราชบัญญัติวัตถุอันตราย พ.ศ. 2535 โดยเล็งเห็นว่าการใช้ระบบ GHS จะเป็นองค์ประกอบสำคัญในการส่งเสริมการจัดการด้านสารเคมีระหว่างประเทศ เพื่อความปลอดภัยของสุขภาพมนุษย์และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งช่วยลดข้อกีดกันทางการค้าของผลิตภัณฑ์เคมีระหว่างประเทศ

หน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายใต้พระราชบัญญัติวัตถุอันตราย พ.ศ. 2535 เช่น กรมโรงงานอุตสาหกรรม กรมวิชาการเกษตร กระทรวงคมนาคม และสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา เป็นต้น จึงได้มีการดำเนินงานในรูปของคณะกรรมการดำเนินการในการจัดกลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีและการติดฉลาก เพื่อผลักดันให้เกิดการพัฒนากฎหมายเพื่อรองรับการบังคับใช้ระบบ GHS ในประเทศไทย และสนับสนุนให้มีการพัฒนาศักยภาพผู้เกี่ยวข้องทุกภาค ส่วนให้มีความพร้อมต่อการบังคับใช้ระบบ GHS ในประเทศไทย โดยมีเป้าหมายว่าจะสามารถประกาศใช้ระบบ GHS ได้ ภายในปี พ.ศ. 2553-2554 และกำหนดระยะเวลาดำเนินการสำหรับสารเดี่ยว (substance) เป็นเวลา 1 ปี และสำหรับสารผสม (mixture) เป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่ประกาศมีผลใช้บังคับ

สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาจึงเป็นหนึ่งในหน่วยงานภาครัฐที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงต่อการนำระบบ GHS มาใช้ปฏิบัติในประเทศไทย ทั้งในระดับนโยบาย ระดับวิชาการ และระดับการนำไปปฏิบัติ การดำเนินงานอยู่ในความรับผิดชอบของ 2 หน่วยงาน ซึ่งทำงานประสานสอดคล้องและสนับสนุนกัน ได้แก่ กลุ่มควบคุมวัตถุอันตราย รับผิดชอบการบังคับใช้ระบบ GHS กับผลิตภัณฑ์วัตถุอันตรายและพัฒนาศักยภาพเจ้าหน้าที่และผู้ประกอบการเพื่อรองรับการนำระบบ GHS มาปฏิบัติ และศูนย์พัฒนานโยบายแห่งชาติด้านสารเคมีซึ่งเป็นศูนย์ประสานงานโครงการ Thailand-UNITAR/ILO GHS Capacity Building มีหน้าที่รับผิดชอบด้านการสร้างความตระหนักแก่ผู้เกี่ยวข้องในภาพรวม โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพัฒนาศักยภาพผู้ใช้สารเคมีและผลิตภัณฑ์เคมีให้ตระหนักถึงอันตรายจากสารเคมีเพื่อการใช้สารเคมีอย่างปลอดภัย โดยมุ่งหวังให้เป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการด้านสารเคมีอย่างยั่งยืน กลุ่มควบคุมวัตถุอันตราย และศูนย์พัฒนานโยบายแห่งชาติด้านสารเคมีจึงได้ร่วมกันจัดทำแผนกำกับการณ์ดำเนินงานด้านระบบ GHS ( GHS Roadmap) ขึ้น โดยจัดทำเป็นแผนบูรณาการดำเนินการร่วมกันระหว่างกลุ่มควบคุมวัตถุอันตราย และศูนย์พัฒนานโยบายแห่งชาติด้านสารเคมี ภายใต้โครงการพัฒนาความปลอดภัยด้านสารเคมี: การบูรณาการด้าน GHS (ปี พ.ศ. 2551 - 2554) โดยแบ่งกิจกรรมหลัก



ออกเป็น 5 ด้าน ได้แก่ การพัฒนาระบบงานวัตถุดิบ การพัฒนากฎหมายระเบียบและนโยบาย การพัฒนาข้อมูลและฐานข้อมูล การพัฒนาศักยภาพของภาคธุรกิจ และการสร้างความรู้และความตระหนักและการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน ทั้งนี้ การดำเนินการที่ผ่านมาในปี พ.ศ. 2551 – 2552 ได้มีความคืบหน้าเป็นลำดับในการสร้างความตระหนักและจัดการประชุมสัมมนาเพื่อพัฒนาศักยภาพให้แก่ผู้ประกอบการและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง ความคืบหน้าในการพัฒนากฎหมาย การจัดทำตัวอย่างการจำแนกประเภทความเป็นอันตรายและการแสดงฉลากตามระบบ GHS ตลอดจนการวางรากฐานอย่างยั่งยืนด้านการสื่อสารความเป็นอันตรายตามระบบ GHS ให้แก่เด็กนักเรียนผ่านสาระการเรียนรู้และกระบวนการเรียนรู้ในโรงเรียน

ดังนั้น จากความคืบหน้าในการดำเนินการที่ผ่านมาผนวกกับแผนการดำเนินงานในปี พ.ศ. 2553 - 2554 จึงคาดว่าจะเป็แรงผลักดันสำคัญให้การนำระบบ GHS มาใช้ปฏิบัติสัมฤทธิ์ผล ผลลัพธ์สูงสุดที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินโครงการ คือ การนำระบบ GHS มาใช้ปฏิบัติจะเป็นส่วนหนึ่งของแรงขับเคลื่อนในการวางรากฐานอย่างยั่งยืนให้แก่การบริหารจัดการและการคุ้มครองผู้บริโภค ด้านผลิตภัณฑ์วัตถุดิบ

## 2. วัตถุประสงค์

- 2.1 เพื่อ พัฒนาและปรับปรุงระบบงานวัตถุดิบและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับระบบ GHS
- 2.2 เพื่อ ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพเจ้าหน้าที่และผู้ประกอบการในการนำระบบ GHS มาใช้ปฏิบัติกับผลิตภัณฑ์วัตถุดิบที่ใช้ในบ้านเรือนหรือทางสาธารณสุข
- 2.3 เพื่อ เผยแพร่ความรู้และสร้างความเข้าใจในการสื่อสารความเป็นอันตรายตามระบบ GHS ให้แก่ผู้บริโภคและผู้ใช้ผลิตภัณฑ์เคมี
- 2.4 เพื่อ พัฒนาและส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้เรื่องระบบ GHS และความปลอดภัยด้านสารเคมีสำหรับเด็กและเยาวชน โดยการพัฒนาโรงเรียนต้นแบบและศูนย์การเรียนรู้พร้อมเครือข่ายที่สามารถแลกเปลี่ยนเรียนรู้และขยายผล

### 3. ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย	
		2553	2554
3.1 จำนวนกฎหมายที่จัดทำหรือแก้ไขให้สอดคล้องกับระบบ GHS	ฉบับ	2	-
3.2 ร้อยละของวัตถุอันตรายที่เป็นสารเคมีส่วนแสดงฉลากตามระบบ GHS*	ร้อยละ	-	70
3.3 จำนวนโรงเรียนต้นแบบที่เข้าร่วมโครงการส่งเสริมให้เกิดกระบวนการเรียนรู้เรื่องระบบ GHS	โรงเรียน	4	-
3.4 จำนวนศูนย์การเรียนรู้สำหรับเยาวชนเรื่องระบบ GHS และความปลอดภัยด้านสารเคมี พร้อมเครือข่าย	ศูนย์การเรียนรู้	-	1

หมายเหตุ: \* เป้าหมายการประกาศใช้ระบบ GHS คือภายในปี พ.ศ. 2553 โดยจะผ่อนผันระยะเวลาดำเนินการสำหรับสารเดี่ยว 1 ปี และสำหรับสารผสม 5 ปี นับจากวันที่ประกาศมีผลใช้บังคับ

### 4. กลวิธี / แผนการดำเนินงาน

รายละเอียดแผนปฏิบัติงาน โครงการ และกิจกรรมรองรับ ตัวชี้วัด เป้าหมาย งบประมาณ และหน่วยงานที่รับผิดชอบ ปรากฏตามแผนปฏิบัติการที่แนบ

### 5. ระยะเวลาดำเนินงาน

เดือนตุลาคม 2552 - กันยายน 2554

### 6. สถานที่ดำเนินงาน

กลุ่มควบคุมวัตถุอันตราย สำนักควบคุมเครื่องสำอางและวัตถุอันตราย  
ศูนย์พัฒนานโยบายแห่งชาติด้านสารเคมี (IPCS)

### 7. งบประมาณ

ปีงบประมาณ	งบดำเนินงาน (บาท)		รวมงบประมาณ (บาท)
	กลุ่มควบคุมวัตถุอันตราย	ศูนย์พัฒนานโยบายแห่งชาติด้านสารเคมี	
2553	812,750	500,000	1,312,750
2554	742,450	600,000	1,342,450
รวม	1,555,200	1,100,000	2,655,200

## 8. ผู้รับผิดชอบโครงการ

กลุ่มควบคุมวัตถุอันตราย สำนักควบคุมเครื่องสำอางและวัตถุอันตราย  
ศูนย์พัฒนานโยบายแห่งชาติด้านสารเคมี (IPCS)

## 9. ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

9.1 วัตถุอันตรายที่ใช้ในบ้านเรือนหรือทางสาธารณสุขมีระบบการจำแนกประเภทความเป็นอันตรายและการติดฉลากเพื่อสื่อสารความเป็นอันตรายเป็นไปตามระบบ GHS

9.2 ผู้บริโภคใช้ผลิตภัณฑ์วัตถุอันตรายอย่างปลอดภัยผ่านการสื่อสาร ความเป็นอันตรายตามระบบ GHS

9.3 เด็กและเยาวชนได้รับการส่งเสริมให้เกิดกระบวนการเรียนรู้ในเรื่องการสื่อสารความเป็นอันตรายของสารเคมีตามระบบ GHS ตลอดจนมีความเข้าใจและตระหนักในการใช้สารเคมีอย่างถูกต้อง และปลอดภัยผ่านกลไกการพัฒนาโรงเรียนต้นแบบและการพัฒนาศูนย์การเรียนรู้เรื่องระบบ GHS และความปลอดภัยด้านสารเคมีและเครื่องสำอาง

## 9. โครงการพัฒนาศักยภาพผู้บริโภค ปี 2553-2556

### 1. หลักการและเหตุผล

จากสภาพทางเศรษฐกิจ สังคม และความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ทำให้ทัศนคติ ค่านิยม และความเชื่อในการบริโภคสินค้าของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไป ประกอบกับความรู้ที่ไม่เท่ากัน ผู้ประกอบการ และการแข่งขันกันทางการค้า ที่ผู้ประกอบการพยายามผลิตและพัฒนาสินค้าเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคและให้มียอดขายมากที่สุด โดยพยายามหาวิธีการต่าง ๆ มาใช้ เพื่อให้ผู้บริโภคหันมาสนใจในผลิตภัณฑ์ของตน เช่น โดยการโฆษณาทางสื่อต่าง ๆ บางครั้งหลอกลวง หรือโอ้อวดเกินจริง หรือการให้ข่าวสาร ข้อเท็จจริงเพียงด้านเดียว ทำให้ผู้บริโภคสับสนและเข้าใจผิด หรือการใช้วัตถุดิบที่ไม่มีคุณภาพเพื่อให้ราคาสินค้าถูก มีของแถม ของแถม เหล่านี้ ล้วนมีส่วนส่งเสริมพฤติกรรมผู้บริโภคทั้งสิ้น ซึ่งหากผู้บริโภคไม่มีความรู้เท่าทัน ทั้งยังไม่ทราบสิทธิของตนเองที่พึงจะกระทำได้เมื่อถูกละเมิดสิทธิ ย่อมทำให้ผู้บริโภคมีพฤติกรรมผู้บริโภคที่ไม่เหมาะสม โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์สุขภาพ อันได้แก่ ยา อาหาร เครื่องสำอาง เครื่องมือแพทย์ วัตถุอันตรายที่ใช้ทางสาธารณสุข และวัตถุเสพติด ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิต หากผู้บริโภคมีพฤติกรรมผู้บริโภค ผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ไม่เหมาะสมแล้ว อาจทำให้ผู้บริโภคต้องสูญเสียเงิน เสียเวลาและเสียโอกาสในการรักษา แต่หากผู้บริโภคมีพฤติกรรมผู้บริโภคที่ถูกต้องเหมาะสมแล้วย่อมทำให้มีสุขภาพดี แข็งแรง ลดความเสี่ยงในการเกิดปัญหาสุขภาพจากโรคเรื้อรัง นำไปสู่การคุณภาพชีวิตที่ดีต่อไป

สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบในการคุ้มครองผู้บริโภค เพื่อให้ผู้บริโภคได้ใช้ผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ดี มีคุณภาพมาตรฐาน และมี ความปลอดภัย ซึ่งนอกจากการกำกับดูแล และตรวจสอบผลิตภัณฑ์สุขภาพ เพื่อให้ผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ออกสู่ท้องตลาดมีคุณภาพมาตรฐานแล้ว การพัฒนาผู้บริโภคให้มีศักยภาพในการเลือกซื้อ เลือกบริโภคผลิตภัณฑ์สุขภาพที่มีประโยชน์และปลอดภัย ก็มีส่วนสำคัญอย่างยิ่ง ซึ่งด้วยข้อจำกัดทางด้านบุคลากรและงบประมาณ ทำให้สำนักงานฯ ไม่สามารถดำเนินการกำกับดูแล และตรวจสอบผลิตภัณฑ์สุขภาพได้อย่างทั่วถึงทุกพื้นที่และไม่สามารถระงับภัยให้ผู้บริโภคได้ตลอดเวลา จึงจำเป็นต้องติดอาวุธทางปัญญาให้แก่ผู้บริโภค เพื่อให้ผู้บริโภคมีความรู้ สามารถคุ้มครองตนเองและครอบครัวได้ และมีพฤติกรรมบริโภคเพื่อสุขภาพ โดยการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารและความรู้ที่ถูกต้อง ทันเหตุการณ์ ให้รับทราบและใช้เป็นข้อมูลในการพิจารณาเลือกซื้อเลือกบริโภคผลิตภัณฑ์สุขภาพอย่างเหมาะสมและปลอดภัย รวมถึงการประชาสัมพันธ์การดำเนินงานของ สำนักงานฯ เพื่อให้ประชาชนเกิดความเชื่อมั่นในองค์กรและผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ได้รับบริการรับรองจากสำนักงานฯ ซึ่งจะก่อให้เกิดความร่วมมือในการดำเนินงานคุ้มครองผู้บริโภค ในการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเมื่อพบผลิตภัณฑ์หรือโฆษณาที่น่าสงสัย ตลอดจนการรณรงค์ให้ผู้บริโภค มีพฤติกรรมบริโภคที่ถูกต้อง ตระหนักถึงความสำคัญของการเลือกซื้อเลือกบริโภค และตื่นตัวในการปกป้องสิทธิผู้บริโภคโดยการร้องเรียนเมื่อไม่ได้รับความเป็นธรรม หรือได้รับอันตราย หรือเสียหายจากการบริโภคผลิตภัณฑ์สุขภาพ

## 2. วัตถุประสงค์

2.1 เพื่อให้ประชาชนมีความรู้ สามารถเลือกซื้อ เลือกระบิ โภคผลิตภัณฑ์สุขภาพได้อย่างปลอดภัย

2.2 เพื่อให้ประชาชนมีพฤติกรรมการบริโภคเพื่อสุขภาพ

2.3 เพื่อให้ประชาชนมีความเชื่อมั่นต่อผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ได้รับการรับรองจาก อย.

## 3. ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย			
		2553	2554	2555	2556
3.1 ผู้บริโภคมีความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ถูกต้อง	ร้อยละ	84	88	89	90
3.2 ผู้บริโภคมีพฤติกรรมการบริโภคผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ถูกต้อง	ร้อยละ	82	84	86	88
3.3 จำนวนเครือข่ายมีส่วนร่วมในกิจกรรมงานคุ้มครองผู้บริโภค	เครือข่าย	1	1	1	1

## 4. กลวิธี / แผนการดำเนินงาน

4.1 เผยแพร่องค์ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์สุขภาพผ่านสื่อต่าง ๆ ได้แก่

- 1) สื่อโทรทัศน์ในรูปแบบรายการประจำ สาระคดี สปอตโทรทัศน์
- 2) สื่อวิทยุในรูปแบบรายการสาระคดี สปอตวิทยุ
- 3) สื่อสิ่งพิมพ์ เช่น หนังสือพิมพ์ ไปสเตอร์ แผ่น พับ คู่มือ ชุมนิทรรศการ จัดหมาย

ข่าว เป็นต้น

- 4) สื่ออิเล็กทรอนิกส์ เช่น เว็บไซต์ สายด่วน เป็นต้น

4.2 ประชาสัมพันธ์เชิงรุกและทั่วไป เพื่อสร้างความตระหนักและความเข้าใจในการบริโภคอย่างปลอดภัย สร้างความเชื่อมั่นต่อ อย . ในฐานะองค์กรคุ้มครองผู้บริโภค และให้ความรู้ มมีในการดำเนินงาน เช่น การแจกใบเสแสด การร้องเรียน เป็นต้น โดยผ่านสื่อต่าง ๆ ได้แก่

- 1) สื่อโทรทัศน์ในรูปแบบสาระคดีเชิงข่าว
- 2) สื่อสิ่งพิมพ์ เช่น หนังสือพิมพ์ จุลสาร ข่าวแจก เป็นต้น
- 3) แอลงข่าว

4.3 จัดทำโครงการรณรงค์เพื่อพัฒนาให้ผู้บริโภคมี พฤติกรรมการบริโภคเพื่อสุขภาพ โดยการ

1) รณรงค์ผ่านสื่อต่าง ๆ เช่น สื่อโทรทัศน์ วิทยุ หนังสือพิมพ์ หนังสือการ์ตูน คู่มือ เป็นต้น

2) ปลุกฝังจิตสำนึกในกลุ่มเยาวชนของชาติโดยการสนับสนุนให้ทำกิจกรรม

สุขภาพ

3) จัดกิจกรรมในพื้นที่ เช่น กิจกรรมรณรงค์ ตรวจเยี่ยม เป็นต้น

4.4 สร้าง สนับสนุนและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือในการดำเนินงานคุ้มครองผู้บริโภค  
อย่างเป็นรูปธรรมและยั่งยืน เช่น เครือข่าย อย.น้อย เครือข่ายภาคประชาชน เครือข่ายคุ้มครองผู้บริโภค  
ข่ายบริการรับเรื่องร้องเรียน เป็นต้น

4.5 การพัฒนาเพื่องานคุ้มครองผู้ บริโภค ได้แก่ งานวิจัย การพัฒนาบุคลากร  
และงานพัฒนาการดำเนินงานด้านต่าง ๆ เช่นการพัฒนาฐานข้อมูล เป็นต้น

## 5. ระยะเวลาดำเนินการ

เดือนตุลาคม 2552– กันยายน 2556

## 6. สถานที่ดำเนินงาน

ทั่วประเทศ

## 7. งบประมาณ

ปี 2553	จำนวน	62.239	ล้านบาท
ปี 2554	จำนวน	110.000	ล้านบาท
ปี 2555	จำนวน	180.000	ล้านบาท
ปี 2556	จำนวน	220.000	ล้านบาท

## 8. ผู้รับผิดชอบโครงการ

กองพัฒนาศักยภาพผู้บริโภค

## 9. ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- 9.1 ประชาชนมีความรู้ สามารถเลือกซื้อ เลือกบริโภคผลิตภัณฑ์สุขภาพได้อย่างปลอดภัย
- 9.2 ประชาชนมีพฤติกรรมการบริโภคเพื่อสุขภาพ
- 9.3 ประชาชนมีความเชื่อมั่นต่อผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ได้รับการรับรองจาก อย.

## 10. โครงการพัฒนาและจัดตั้งด่านอาหารและยา ปี 2553-2556

### 1 หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันหลักการค้าเสรีและมาตรการปลอดกำแพงภาษีเป็นที่ยอมรับในประเทศต่างๆ จึงก่อให้เกิดการเจรจาข้อตกลงการค้าเสรี (FTA) และการเจรจาในกรอบข้อตกลงอื่นๆ เช่น NAFTA, BIMTEC, ASIAN เป็นต้น กับประเทศต่างๆ หลายประเทศ ส่งผลให้การนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ สะดวกรวดเร็วขึ้นจนทำให้มีการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศเพิ่มสูงขึ้นเป็นจำนวนมากรวมทั้งผลิตภัณฑ์ที่มีการลักลอบนำเข้า จึงไม่สามารถรับประกันได้ว่าสินค้านั้นมีมาตรฐานและความปลอดภัยต่อผู้บริโภค ดังจะเห็นได้จากการเกิดเหตุการณ์ที่ผลิตภัณฑ์จากต่างประเทศหลายรายการ ที่ก่อให้เกิดการเสียชีวิต และอันตรายต่อผู้บริโภคเป็นจำนวนมาก ตัวอย่าง เช่น การปนเปื้อนเมลามีน ในอาหารการปนเปื้อนสาร Diethylene glycol ในผลิตภัณฑ์ยาที่ประเทศปานามา จนทำให้มีผู้เสียชีวิตกว่า 100 ราย หรือการปนเปื้อนสาร Diethylene glycol ในยาสีฟันและอาหารสัตว์ เป็นต้น

การควบคุมและกำกับดูแล ความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์สุขภาพนำเข้าซึ่งเป็นหน้าที่รับผิดชอบของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา โดยกองงานด่านอาหารและยาเป็นปราการด่านแรกที่จะสกัดกั้นความไม่ปลอดภัยจากผลิตภัณฑ์สุขภาพนำเข้า สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาเห็นความจำเป็นในการลงทุนเพื่อจัดตั้งด่านอาหารและยาทั่วประเทศ เนื่องจากปัจจุบันด่านอาหารและยา ยังมีไม่ครอบคลุม ทำให้เกิดการลักลอบนำเข้าผลิตภัณฑ์สุขภาพผ่านด่านที่ยังไม่ได้มีการจัดตั้งได้ ในการจัดตั้งด่านอาหารและยาดังกล่าวจำเป็นต้องมีสำนักงานที่มีประสิทธิภาพในการบริหารงานด่านอาหารและยา และมีห้องปฏิบัติการที่มีศักยภาพในการตรวจวิเคราะห์ผลิตภัณฑ์สุขภาพ เพื่อให้การตรวจปล่อยผลิตภัณฑ์ที่นำเข้ามีความปลอดภัยและได้มาตรฐาน

### 2 วัตถุประสงค์

2.1 วัตถุประสงค์ทั่วไป เพื่อการคุ้มครองผู้บริโภคให้ปลอดภัยจากผลิตภัณฑ์สุขภาพนำเข้า

2.2 วัตถุประสงค์เฉพาะ

2.2.1 เพื่อจัดตั้งและปรับปรุงด่านอาหารและยาทั่วประเทศให้มีสำนักงานที่มีประสิทธิภาพในการสนับสนุนงานกำกับดูแลผลิตภัณฑ์สุขภาพ

2.2.2 เพื่อจัดให้มีห้องปฏิบัติการพื้นฐาน และอุปกรณ์ห้องปฏิบัติการ เพื่อตรวจวิเคราะห์ผลิตภัณฑ์สุขภาพนำเข้า

2.2.3 เพื่อจัดให้มียานพาหนะสำหรับใช้ปฏิบัติงานประจำด่านอาหารและยา

### 3. ทั้วชี้วัดและเป้าหมาย

#### 3.1 ทั้วชี้วัดผลลัพธ์

ผลิตภัณฑ์สุขภาพนำเข้าที่ผ่านด่านอาหารและยาได้มาตรฐานและเป็นไปตามกฎหมายจัดปัญหาการลักลอบเข้า

### 3.2 ตัวชี้วัดผลผลิต

3.2.1 มีด้านอาหารและยาแห่งใหม่ที่พร้อมปฏิบัติงาน จำนวน 4 ด้าน

3.2.2 ด้านอาหารและยาที่มีอยู่เดิมที่ต้องปรับปรุงสภาพให้มีความพร้อมปฏิบัติงาน จำนวน 6 ด้าน

3.2.3 มีรถยนต์ประจำด้านอาหารและยาที่สามารถนำส่งตัวอย่างเพื่อตรวจวิเคราะห์ที่ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์และตรวจสอบผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าได้ครอบคลุมพื้นที่ จำนวน 18 คัน

### 3.3 เป้าหมาย

#### ปีงบประมาณ 2554

1. มีด้านอาหารและยา แห่งใหม่ที่พร้อมปฏิบัติงาน จำนวน 2 ด้าน คือ

1.1 ด้านอาหารและยาทำลี จังหวัดเลย

1.2 ด้านอาหารและยาแม่สาย 2 จังหวัดเชียงราย

2. ปรับปรุงด้านอาหารและยาเดิม ให้มีประสิทธิภาพที่พร้อมปฏิบัติงาน จำนวน 6

ด้าน คือ

2.1 ด้านอาหารและยาท่าเรือ กรุงเทพมหานคร

กรุงเทพมหานคร

2.2 ด้านอาหารและยาแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี

2.3 ด้านอาหารและยาการรถไฟลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร

2.4 ด้านอาหารและยา ปท.10 จังหวัดสมุทรปราการ

2.5 ด้านอาหารและยาเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่

2.6 ด้านอาหารและยาสะเดา จังหวัดสงขลา

3. จัดซื้อรถยนต์ประจำด้าน จำนวน 18 คัน เพื่อใช้ในการดำเนินงานของด้านอาหารและยา เช่น ส่งตัวอย่างผลิตภัณฑ์สุขภาพไปตรวจวิเคราะห์ที่ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ จำนวน 16 คัน คือ

3.1 ด้านอาหารและยาแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี

3.2 ด้านอาหารและยา ปท.10 จังหวัดสมุทรปราการ

3.3 ด้านอาหารและยานครพนม จังหวัดนครพนม

3.4 ด้านอาหารและยาหนองคาย จังหวัดหนองคาย

3.5 ด้านอาหารและยาท่าอากาศยานภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต

3.6 ด้านอาหารและยาท่าอากาศยานเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่

3.7 ด้านอาหารและยามุกดาหาร จังหวัดมุกดาหาร

3.8 ด้านอาหารและยาลำพูน จังหวัดลำพูน

3.9 ด้านอาหารและยาอรัญประเทศ จังหวัดสระแก้ว

3.10 ด้านอาหารและยาแม่สอด จังหวัดตาก



3.11	ด้านอาหารและยาระนอง	จังหวัดระนอง
3.12	ด้านอาหารและยาชุมพร	จังหวัดชุมพร
3.13	ด้านอาหารและยาท่าอากาศยานสมุย	จังหวัดสุราษฎร์ธานี
3.14	ด้านอาหารและยาวังประจัน	จังหวัดสตูล
3.15	ด้านอาหารและยาบ้านประกอบ	จังหวัดสงขลา
3.16	ด้านอาหารและยาท่าลี่	จังหวัดเลย
3.17	ด้านอาหารและยาเชิงของ	จังหวัดเชียงราย
3.18	ด้านอาหารและยาแม่สาย 2	จังหวัดเชียงราย

#### ปีงบประมาณ 2555

มีด้านอาหารและยา แห่งใหม่ที่พร้อมปฏิบัติงาน จำนวน 1 ด้าน คือ ด้านอาหารและยาบ้านประกอบ จังหวัดสงขลา

#### ปีงบประมาณ 2556

มีด้านอาหารและยา แห่งใหม่ที่พร้อมปฏิบัติงาน จำนวน 1 ด้าน คือ ด้านอาหารและยาเชิงของ จังหวัดเชียงราย

#### ๔. กลวิธี/แผนการดำเนินงาน

4.1 ขอความร่วมมือด้านบุคลากรในการจัดสรรพื้นที่เพื่อตั้งตู้คอนเทนเนอร์เคลื่อนที่ เป็นสำนักงาน และห้องปฏิบัติการ

4.2 จัดซื้อ ตู้คอนเทนเนอร์ และครุภัณฑ์ที่จำเป็นสำหรับสำนักงาน และห้องปฏิบัติการ

4.3 จัดซื้อรถยนต์ที่พร้อมใช้ปฏิบัติงาน

#### 5. สถานที่ดำเนินงาน

ด้านอาหารและยา จำนวน 18 ด้าน

#### 6. งบประมาณและแหล่งที่มา จำนวนรวม 28,371,560 บาท

ปีงบประมาณ 2554                      งบประมาณ 24,934,480 บาท

1. เปิดด้านอาหารและยาใหม่ 2 ด้าน ด้านละ 1,718,540 บาท จำนวนเงิน 3,437,080 บาท

2. ปรับปรุงด้านอาหารและยาเดิม 6 ด้าน ด้านละ 412,900 บาท จำนวนเงิน 2,477,400 บาท

3. จัดซื้อครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์

- เครื่องมือตรวจวิเคราะห์เอกลักษณ์โดยใช้เทคนิครามัน (Raman technique

Spectrophotometer) จำนวน 3 เครื่อง จำนวนเงิน 6,600,000 บาท

4. จัดซื้อรถประจำด้าน 18 ด้าน ด้านละ 690,000 บาท จำนวนเงิน 12,420,000 บาท

ปีงบประมาณ 2555                      งบประมาณ 1,718,540 บาท

เปิดด้านอาหารและยาใหม่ 1 ด้าน จำนวนเงิน 1,718,540 บาท

ปีงบประมาณ 2556                      งบประมาณ 1,718,540 บาท

เปิดด้านอาหารและยาใหม่ 1 ด้าน จำนวนเงิน 1,718,540 บาท

**7. ระยะเวลาดำเนินการ**

เดือน ตุลาคม 2553 ถึง กันยายน 2556

**8. หน่วยงานรับผิดชอบ**

กองงานด้านอาหารและยา สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา

**9. ผลที่คาดว่าจะได้รับ**

9.1 มีสำนักงานด้านอาหารและยาพร้อมห้องปฏิบัติการทั่วประเทศที่มีประสิทธิภาพ ในการตรวจสอบผลิตภัณฑ์สุขภาพนำเข้าส่งผลให้การบริการตรวจปล่อยผลิตภัณฑ์สุขภาพนำเข้า ณ ด้านอาหารและยาได้รับความสะดวกและรวดเร็ว

9.2 ลดการนำเข้าผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ไม่ได้มาตรฐาน และสกัดกั้นการลักลอบนำเข้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

9.3 ประชาชนได้รับความคุ้มครองจากการได้บริโภคผลิตภัณฑ์สุขภาพนำเข้าที่ปลอดภัยได้มาตรฐาน

## 11. โครงการศึกษาและดำเนินการรองรับคณะกรรมการอาหารแห่งชาติ ภายใต้พระราชบัญญัติคณะกรรมการอาหารแห่งชาติ พ.ศ.2551

### 1. หลักการและเหตุผล

พระราชบัญญัติคณะกรรมการอาหารแห่งชาติ พ.ศ.2551 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2551 ซึ่งคณะกรรมการอาหารแห่งชาติมีอำนาจหน้าที่เสนอแนะนโยบายและยุทธศาสตร์ด้านคุณภาพอาหาร ความปลอดภัยด้านอาหาร ความมั่นคงด้านอาหาร และอาหารศึกษา รวมทั้งจัดทำแผนเผชิญเหตุและระบบเตือนภัยด้านอาหาร โดยเน้นการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการอาหารแห่งชาติไม่น้อยกว่าปีละ 2 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการประกอบด้วยนายกรัฐมนตรีหรือรองนายกรัฐมนตรีที่นายกรัฐมนตรีมอบหมายเป็นประธาน รัฐมนตรีจากกระทรวงที่เกี่ยวข้อง 11 กระทรวง เลขานุการ 4 หน่วยงาน และผู้ทรงคุณวุฒิเป็นกรรมการ โดยมีเลขานุการคณะกรรมการอาหารและยา เป็นกรรมการและเลขานุการ และผู้อำนวยการสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ เป็นกรรมการและเลขานุการ ร่วม และในระหว่างนี้ให้สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาทำหน้าที่หน่วยงานธุรการให้แก่คณะกรรมการคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงาน

จากการประชุมคณะกรรมการอาหารแห่งชาติ ครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2552 ณ ทำเนียบรัฐบาล ที่ประชุมมีมติเห็นชอบในกรอบยุทธศาสตร์การจัดการด้านอาหารของประเทศไทย และเห็นชอบในการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ฯ ซึ่งมีหน้าที่พิจารณาความเชื่อมโยงและจัดทำรายละเอียดของยุทธศาสตร์ฉบับสมบูรณ์ อันประกอบด้วยยุทธศาสตร์หลัก 3 ด้าน ได้แก่ คุณภาพและความปลอดภัยด้านอาหาร ความมั่นคงด้านอาหาร และอาหารศึกษา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการอาหารแห่งชาติพิจารณาข้อเสนอให้คณะรัฐมนตรีต่อไป โดยมอบหมายฝ่ายเลขานุการฯ ให้สนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ฯ ดังกล่าว

กองควบคุมอาหารจึงเล็งเห็นความจำเป็นในการจัดทำโครงการศึกษาและดำเนินการรองรับคณะกรรมการอาหารแห่งชาติ ภายใต้พระราชบัญญัติคณะกรรมการอาหารแห่งชาติ พ.ศ.2551 เพื่อรองรับการดำเนินงานของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาในฐานะฝ่ายเลขานุการฯของคณะกรรมการอาหารแห่งชาติ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานต่าง ๆ ตลอดจนติดตามผลการดำเนินงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายใต้ยุทธศาสตร์ด้านอาหารที่คณะกรรมการอาหารแห่งชาติเสนอ

### 2. วัตถุประสงค์

2.1 เพื่อสนับสนุนข้อมูลทางวิชาการแก่คณะกรรมการอาหารแห่งชาติ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานต่าง ๆ สำหรับการพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานภายใต้ยุทธศาสตร์ด้านอาหารให้เกิดการบูรณาการและมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล

2.2 เพื่อศึกษา และประเมินผลกระทบภายหลังจากการบังคับใช้พระราชบัญญัติคณะกรรมการอาหารแห่งชาติ พ.ศ.2551

2.3 เพื่อประสาน ติดตามผลการดำเนินงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ภายใต้แผนยุทธศาสตร์ด้านอาหาร และรายงานผลต่อคณะกรรมการอาหารแห่งชาติ

2.4 เพื่อสนับสนุนการทำหน้าที่หน่วยงานราชการให้กับคณะกรรมการอาหารแห่งชาติ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานต่าง ๆ ภายใต้พระราชบัญญัติคณะกรรมการอาหารแห่งชาติ พ.ศ.2551

2.5 เพื่อเผยแพร่ และประชาสัมพันธ์การดำเนินงานของคณะกรรมการอาหารแห่งชาติ

### 3. ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย			
		2553	2554	2555	2556
1) ความสำเร็จการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การ จัดการด้านอาหารของประเทศไทย	แผน	1	-	-	-
2) รายงานผลการดำเนินงานของหน่วยงานที่ เกี่ยวข้องภายใต้แผนยุทธศาสตร์	เรื่อง	-	1	-	-
3) ช่องทางการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์การ ดำเนินงานของคณะกรรมการอาหารแห่งชาติ	ช่องทาง	2	-	-	-
4) กรอบแนวทางการประเมินผลกระทบจากการ บังคับใช้ พ.ร.บ.คณะกรรมการอาหารแห่งชาติ	เรื่อง	-	1	-	-
5) การจัดประชุมคณะกรรมการ	ครั้ง	4	4	-	-
6) ฐานข้อมูลหน่วยงานและบทบาทหน้าที่ที่ เกี่ยวข้องกับอาหารตลอดห่วงโซ่อาหาร	ฐานข้อมูล	-	1	-	-

### 4. กลวิธี / แผนการดำเนินการ

4.1 สืบค้น วิเคราะห์ สังเคราะห์ ประสาน และแลกเปลี่ยนข้อมูลด้านอาหารกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนข้อมูลวิชาการแก่คณะกรรมการอาหารแห่งชาติ คณะ กรรมการเฉพาะเรื่อง คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานต่าง ๆ

4.2 ศึกษา และประเมินผลกระทบของคณะกรรมการอาหารแห่งชาติที่มีต่อการจัดการด้านอาหาร ภายหลังจากการบังคับใช้พระราชบัญญัติคณะกรรมการอาหารแห่งชาติ พ.ศ.2551

4.3 ศึกษา และทบทวนผลการดำเนินงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ภายใต้ยุทธศาสตร์ด้านอาหาร เพื่อพัฒนาปรับปรุงให้เกิดการบูรณาการ และมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล

4.4 ประสาน ติดตามผลการดำเนินงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ภายใต้แผนยุทธศาสตร์ด้านอาหาร และรายงานผลต่อคณะกรรมการอาหารแห่งชาติ

4.5 ประสาน และดำเนินการจัด ประชุมประชาพิจารณ์ หรือประชุมชี้แจง เพื่อรับฟังข้อคิดเห็นของผู้ที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วนต่อการคัดเลือกและการจัดทำประเด็นยุทธศาสตร์ด้านอาหารตามลำดับความสำคัญ

4.6 ประสาน และดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการอาหารแห่งชาติ และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานต่าง ๆ ที่ทำหน้าที่ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

4.7 ดำเนินการจัดประชุมระดมสมองคณะทำงานและคณะที่ปรึกษา เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการอาหารแห่งชาติ

4.8 จัดทำสื่อเผยแพร่ และประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการดำเนินงานของคณะกรรมการอาหารแห่งชาติ

## 5. ระยะเวลาดำเนินงาน

เดือนตุลาคม 2552 – กันยายน 2554

## 6. สถานที่ดำเนินงาน

กลุ่มพัฒนาระบบ 3 กองควบคุมอาหาร สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา

## 7. งบประมาณ

ปี 2553	จำนวน	1.149	ล้านบาท
ปี 2554	จำนวน	3.000	ล้านบาท

## 8. ผู้รับผิดชอบโครงการ

กลุ่มพัฒนาระบบ 3 กองควบคุมอาหาร  
สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข  
เลขที่ 88/24 ถนนติวานนท์ อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000  
โทร 0-2590-7322 โทรสาร 0-2591-8460

## 9. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

9.1 สามารถสนับสนุนข้อมูลทางวิชาการแก่คณะกรรมการอาหารแห่งชาติ

9.2 การดำเนินงานด้านอาหารของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ภายใต้แผนยุทธศาสตร์เกิดการบูรณาการ และมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล

9.3 หน่วยงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินการของคณะกรรมการอาหารแห่งชาติ

9.4 สามารถสนับสนุนให้การดำเนินงานในฐานะฝ่ายเลขานุการฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล

## 12. โครงการพัฒนาองค์กรสู่การเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง (High Performance Organization : HPO) ปี 2553-2556

### 1. หลักการและเหตุผล

ในปัจจุบันองค์กรทั้งหลายต่างเผชิญกับความท้าทายนานัปการ การค้าไร้พรมแดนเศรษฐกิจแบบพหุชาติขั้วโลกทรอนิกส์ นวัตกรรมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ความต้องการเฉพาะแบบของลูกค้า การลดต้นทุน และได้เปรียบเชิงแข่งขัน เป็นต้น ด้วยเหตุปัจจัยดังกล่าวข้างต้น ทำให้ผู้นำหรือผู้กำหนดทิศทางองค์กรต่างแสวงหาแนวทางที่จะตอบสนอง ความสำเร็จและนำพาองค์กรก้าวไปสู่ความเป็นเลิศ สามารถแข่งขันและอยู่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งรูปแบบดังกล่าว คือ องค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization : HPO) หรือองค์กรที่เป็นเลิศ (Excellence Organization) ในช่วงสี่ห้าปีที่ผ่านมา ได้มีแนวคิดที่ จะขับเคลื่อนให้หน่วยงานภาครัฐเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง จึงได้มี พระราชบัญญัติ พระราชกฤษฎีกา และแผนยุทธศาสตร์ต่าง ๆ ออกมา ที่ได้มีการนำหลักการและแนวคิดต่าง ๆ มาปรับให้เหมาะสมกับระบบราชการไทย ไม่ว่าจะเป็นพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2545 มาตรา 3/1 แห่งพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการไทย (พ.ศ. 2551-2554) และแผนบริหารราชการแผ่นดิน (พ.ศ. 2548-2551) จากแนวคิดข้างต้น พบว่า แนวคิดและคุณลักษณะหลัก ๆ ของการที่หน่วยงานภาครัฐจะมีความเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง คือ องค์กรที่มีการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Management) โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ 3 ประการ ได้แก่ การกำหนดยุทธศาสตร์ การแปลงยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ และการประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ เนื่องจากการบริหารยุทธศาสตร์ ถือเป็นหลักการในการบริหารที่จะช่วยให้องค์กรมีการกำหนดทิศทางที่ชัดเจน มีแนวทางในการปฏิบัติเพื่อไปสู่ทิศทางที่ต้องการ รวมทั้ง มีการติดตามประเมินผลที่ชัดเจน

สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานมาตั้งแต่ปี 2540 สำหรับในปี 2553 ได้นำหลักกระบวนการการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ มาใช้เป็นกระบวนการสำคัญในการขับเคลื่อนสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง นอกจากนี้ ยังกำหนดให้มีการทบทวนและปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์ทันต่อสถานการณ์ทุกปีอย่าง ต่อเนื่องกันไป เพื่อเป้าหมายสำคัญ คือ สามารถส่งมอบบริการให้กับประชาชนได้อย่างมีคุณภาพ พร้อมทั้งยืนอยู่ได้ท่ามกลางกระแสแห่งการเปลี่ยนแปลงอย่างมั่นคง

### 2. วัตถุประสงค์

2.1 เพื่อพัฒนาองค์กรให้สามารถปฏิบัติราชการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีความพร้อมเพื่อรองรับต่อทุกสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นได้ และสามารถหาทางแก้ไขได้อย่างเหมาะสมและเป็นระบบ

2.2 เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ด้านงานคุ้มครองผู้บริโภคด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพ

2.3 เพื่อพัฒนาขีดความสามารถด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

### 3. ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย			
		2553	2554	2555	2556
3.1 มีการทบทวนยุทธศาสตร์และนำผลการทบทวนไปปรับปรุงแก้ไขเป็นประจำทุกปี	ครั้ง/ปี	1	1	1	1
3.2 จำนวนองค์ความรู้ใหม่หรือนวัตกรรมที่เพิ่มขึ้น	หน่วยงาน	19	19	19	19
3.3 ร้อยละบุคลากรได้รับการพัฒนาตามขีดสมรรถนะ	ร้อยละ	86	88	90	92

### 4. กลวิธี/แผนการดำเนินงาน

4.1 กำหนดยุทธศาสตร์ เป็นการนำข้อมูลจากการกำหนดทิศทางองค์กรและการวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอก มาจัดทำยุทธศาสตร์การปฏิบัติราชการอย่างเป็นระบบ และเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์รัฐบาล

4.2 แปลงยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ เป็นการนำยุทธศาสตร์ มาปฏิบัติให้ เกิดผลลัพธ์ตามวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้ เน้นการจัดทำแผนปฏิบัติการ โดยเชื่อมโยงกับการจัดสรรงบประมาณประจำปี

4.3 ทบทวนและติดตามประเมินผลเชิงยุทธศาสตร์ เป็นการสร้างระบบการติดตามตรวจสอบ และทบทวนยุทธศาสตร์การทำงานให้เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

### 5. ระยะเวลาการดำเนินการ

เดือนตุลาคม 2552 – กันยายน 2556

### 6. สถานที่ดำเนินงาน

สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา

### 7. งบประมาณ

ปี 2553	จำนวน 3,149,700 บาท
ปี 2554	จำนวน 3,779,640 บาท
ปี 2555	จำนวน 4,535,568 บาท
ปี 2556	จำนวน 5,442,682 บาท

### 8. ผู้รับผิดชอบโครงการ

กองแผนงานและวิชาการ

## 9. ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- 9.1 ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับการตอบสนองความต้องการ/ความคาดหวังจากการดำเนินภารกิจขององค์กรอย่างแท้จริง
- 9.2 องค์กรได้รับการพัฒนาด้านการบริหารจัดการ วิธีปฏิบัติและผลการดำเนินงานให้มีบรรลุตามวัตถุประสงค์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 9.3 องค์กรมีการจัดการองค์ความรู้ที่องค์กรมีอยู่ ให้สามารถดึงมาประยุกต์ใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 9.4 บุคลากรได้รับการส่งเสริมให้มีความก้าวหน้าและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง



**ภาคผนวก 5**  
**รายนามคณะผู้จัดทำแผนยุทธศาสตร์**

---

**ที่ปรึกษา**

- เลขธิการคณะกรรมการอาหารและยา
- รองเลขธิการฯ ผู้ทรงคุณวุฒิ และผู้เชี่ยวชาญพิเศษทุกท่าน

**วิทยากรที่ปรึกษา**

นายฉัตรมงคล แน่นหนา

ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนานโยบายและการจัดการ  
คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**คณะทำงานจัดทำแผนยุทธศาสตร์**

คณะทำงานจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี และจัดทำแผนงบประมาณรายจ่าย ประจำปี  
งบประมาณ พ.ศ. 2553

**ติดต่อสอบถาม หรือแสดงความคิดเห็น**

กลุ่มนโยบายและแผน กองแผนงานและวิชาการ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา

โทรศัพท์ 0-2590-7260, 0-2590-7291, 0-2590-7255

โทรสาร 0-2591-8459

e-mail : [strategy@fda.moph.go.th](mailto:strategy@fda.moph.go.th)

สามารถ Download แผนยุทธศาสตร์ได้ที่ [www.fda.moph.go.th](http://www.fda.moph.go.th)