

นโยบายการจัดทำแผนบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553

ของ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา

การดำเนินงานภายใต้วิสัยทัศน์ที่ว่า “เป็นผู้นำในการพัฒนาสังคมฐานความรู้ด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพอย่างต่อเนื่องยั่งยืน” เป็นสิ่งที่ท้าทายเป็นอย่างยิ่ง เพราะการที่จะทำให้ประชาชนในสังคมไทยมีความรู้ มีภูมิปัญญา และมีภูมิคุ้มกัน สามารถนำความรู้มาใช้ในการพิจารณาตัดสินใจเลือกซื้อ เลือกบริโภค ผลิตภัณฑ์สุขภาพ จนสามารถปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการบริโภคของตนเองและครอบครัวให้มีความเหมาะสม และบริโภคเพื่อสุขภาพได้นั้น สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) ต้องปรับบทบาทองค์กรให้เป็น องค์กรแห่งการเรียนรู้ แสวงหาความรู้ที่ทันสมัย ทันต่อเหตุการณ์ และถ่ายทอดความรู้สู่สังคมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจากเดิมเป็นการทำางานเชิงตั้งรับ แก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า หรือเฉพาะเรื่อง ทำให้การดำเนินงานบางระบบ ต้องชะงักลง เพื่อเข้าไปแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นให้เบาบางลงก่อน ซึ่งการทำงานลักษณะดังกล่าวเหมือนกับ อย. ทำงานตามกระแส หากไม่สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ใหม่ มาเป็นกระเบื้องกัน การดำเนินงานที่จะไปถึง เป้าหมายวิสัยทัศน์คงเป็นไปได้ยาก

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 จะเข้าสู่ปีที่ 4 ของการดำเนินการภายใต้วิสัยทัศน์ ที่ผ่านมาพบว่า การจัดทำคำขอของบประมาณ หรือการจัดทำแผนปฏิบัติการยังมีจุดอ่อนในด้านการนำวิสัยทัศน์มาปฏิบัติ เนื่องจากโครงการ/กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการสร้างและพัฒนาความรู้ยังมีให้เห็นไม่มาก งบประมาณส่วนใหญ่ เป็นงานประจำ โครงการวิจัยยังมีให้เห็นไม่กี่โครงการ ที่เหลือเป็นโครงการพัฒนางานคุ้มครองผู้บริโภคด้าน ผลิตภัณฑ์สุขภาพให้มีประสิทธิภาพเท่านั้น ทั้งนี้ คงต้องประเมินผลการดำเนินงาน และประเมินจุดอ่อน พร้อมทั้งคาดการณ์สถานการณ์ในอนาคต เพื่อจัดตั้งงบประมาณรองรับการดำเนินงานได้ทันท่วงที ดังนั้น ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 ขอให้แนวทางในการจัดทำแผนงบประมาณรายจ่าย ดังนี้

1. ทบทวน ชabol และยกเลิกโครงการ/กิจกรรม ดังนี้

1.1 ทบทวนการกิจพื้นฐาน เป็นการทบทวนการกิจสำคัญที่ต้องดำเนินการตามกฎหมายหรือ ที่ได้รับมอบหมาย ลักษณะงานเป็นงานประจำ ได้แก่ ทบทวนการกิจให้สอดคล้องกับความจำเป็น และมี ความสามารถในการดำเนินงาน เพื่อปรับลด ชabol หรือยกเลิกโครงการ/กิจกรรมที่หมดความจำเป็น หรือมี ความสำคัญในระดับรอง และเลือกดำเนินการเฉพาะที่เกิดประโยชน์คุ้มค่าต่อประชาชนหรือผู้รับบริการ

1.2 ทบทวนการกิจตามยุทธศาสตร์ เป็นการทบทวนการกิจที่ก่อให้เกิดการพัฒนา ป้องกัน และแก้ไขให้สอดรับกับเป้าหมายยุทธศาสตร์ระดับชาติ ระดับกระทรวง และระดับกรม

1.3 เรียงลำดับความสำคัญของนโยบายหรือการกิจ ให้จัดกลุ่มหรือเรียงลำดับความสำคัญ ของโครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินการ โดยพิจารณาถึงประโยชน์ของประชาชนเป็นสำคัญกิจกรรมที่ต้องรับ ดำเนินการ และกิจกรรมที่ควรดำเนินการ

1.4 การยกเลิก ชະслоໂຄງກາຣົ/ກິຈກຣມ ດັ່ງນີ້

- 1) ທີ່ໄມ່ສອດຄລື້ອງກັບ ໂຍນາຍທີ່ກໍາເນັດ
- 2) ການເອກຂນ ແລະ/ຫຼືອອົງຄໍກປກກຮອງສ່ວນທີ່ອັນດີນມີຄວາມພຣົມແລະສາມາຮດ
ດໍາເນີນກາຣໄດ້ຕີ
- 3) ໄມ່ສອດຄລື້ອງກັບອຳນາຈໜ້າທີ່ຫຼືອກາຣກິຈຫລັກ ແລະມີໜ່ວຍງານອື່ນທີ່ມີໜ້າທີ່
ໂດຍຕຽນດໍາເນີນກາຣອູ້ແລ້ວ
- 4) ດໍາເນີນກາຣນົວຕາມເປົ້າໝາຍແລ້ວ

**1.5 ກິຈກຣມທີ່ຍັງດໍາເນີນກາຣໄຟແລ້ວເສົ່ງໃນປີທີ່ຜ່ານນາ ບອໄທເຮັດວຽກໃຫ້ເສົ່ງສິນ
ຄຣນົວຕຸ້ນກ່ອນ ຄວບຄູ່ໄປກັບກາຣວາງແພນກາຣດໍາເນີນງານໂຄງກາຣ/ກິຈກຣມອື່ນ**

2. ກາຣຈັດທໍາແພນງປະປະມາມ ໃຫ້ສອດຮັບກັບແພນຍຸທະສາສົກທີ່ກໍາເນັດໄວ້ ດັ່ງນີ້

**2.1 ພັດນາຄຸມກາພາງນບຣິກາຣດໍາເນີນກາຣພິຈາລະນາອນໜູ້າຕພລິກັມທີ່ສຸຂພາພໄໝ້ຄວາມຮວດເຮົວ
ໂປ່ງໄສ ແລະເປັນຮຽນ ຮວນທີ່ ພັດນາສູນບໍ່ບຣິກາຣພິຈາລະນາອນໜູ້າຕພລິກັມທີ່ສຸຂພາພເບີ້ດເສົ່ງໃຫ້ມີຄວາມທັນສນັບ ສາມາຮດ
ຮອງຮັບຜູ້ມາຕົດຕ່ອໄຫ້ຍ່າງທົ່ວລື່ງ ແລະມີປະສິທິກາພ ລັກມາຮະບະເວລາກາຣໃຫ້ບຣິກາຣໄໝ້ເປັນໄປຕາມມາຕຽນທີ່
ກໍາເນັດ**

**2.2 ພັດນາຮະບນກາຣກຳກັບຄູແລພິຈາລະນາອນໜູ້າຕພລິກັມທີ່ສຸຂພາພແລະສຖານປະກອບກາຣຫລັງອອກສູ່
ທົ່ວລາດໍາໃຫ້ມີຄວາມເຂັ້ມແໜ້ງ ດັ່ງນີ້**

1) ສ່ຽງຄວາມເຂັ້ມແໜ້ງໃນກາຣກຳກັບຄູແລພິຈາລະນາອນໜູ້າຕພລິກັມທີ່ສຸຂພາພຍ່າງກຽບງງານ
ທີ່ພລິດ ນຳເຂົາ ຈຳໜ່າຍ ແລະຄວບຄຸມສື່ອກາຣ ໂມຍພາໄທເປັນໄປຕາມຫລັກເກີນທີ່ໄດ້ຮັບອນໜູ້າຕພລິດ ຮວນທີ່ ພັດນາ
ກຸ່ມາຍ ກຸ່ມະເບີ້ນໃຫ້ທັນສນັບ ພັດນາຮະບນກາຣກຳກັບຄູແລໃຫ້ມີຮະບນຄຸມກາພ ຂໍາຍການອນອຳນາຈາໃຫ້ກັບ
ຈັງຫວັດແລະອົງຄໍກປກກຮອງສ່ວນທົ່ວລື່ງ ແລະປັບນທນາທກາກົງໃຫ້ເອກຂນເຂົ້າມາມີສ່ວນຮ່ວມໃນດໍາເນີນງານ

2) ຄວບຄຸນຕ້ວຍາແລະສາຮັດຕັ້ງດັ່ງນີ້ໃນກາຣພິຈາລະນາອນໜູ້າຕພລິກັມທີ່ສຸຂພາພ
ໄໝ້ເປັນ 1 ໃນໂຍນາຍເຮັດວຽກຂອງ
ຮູ້ນາລ ໄນວ່າຈະເປັນຮູ້ນາລຊຸດໃດ ດັ່ງນີ້ ງີ່ມີຄວາມຈຳເປັນທີ່ຈະຕ້ອງເສັນສ້າງຮະບນກາຣເຝຶ່ງຮັວງ ຄວບຄຸນ ຕັ້ງແຕ່
ກຽບງງານກາຣນຳເຂົາ ກາຣກະຈາຍ ກາຣຕຽບສອນກາຣໃໝ່ ຮວນຄື່ງກາຣເກີບຮັກມາແລະທໍາລາຍຂອງກລາງ ເພື່ອມີໃຫ້ມີ
ກາຣຮ່ວ່າໄລໄປໃຫ້ອກວັດຖຸປະສົງ ທີ່ກັ້ນ ກາຣດໍາເນີນກາຣຂອງໃຫ້ຢືນໂຍນາຍາເສັດຕົກອງປະເທດ ແລະກອບ
ບຸກທະສາສົກທ້າຕີປຣານປຣານຍາເສັດຕົກດໍານຸ່າ Supply ເປັນຫລັກ

3) ພັດນາດໍານາອາຫາຣແລະຍາທີ່ໃນສ່ວນກລາງແລະສ່ວນກຸມົມກາພໄໝ້ມີປະສິທິກາພ
ສາມາຮຣອງຮັບພິຈາລະນາອນໜູ້າຕພລິກັມທີ່ສຸຂພາພທີ່ຈະຫລື່ງໄລດໍາເນີນໃນປະເທດໄທຍາກາຣເປີດເບດກາຣດໍາເສົ່ງໄຫ້ມີກາຣນຳເຂົາ
ສິນຄໍາທີ່ຄູກຕ້ອງ ທີ່ກັ້ນ ຄົງຕ້ອງປະສານຄວາມຮ່ວມມືກັນຫຸ່ວຍງານທີ່ເກີຍວ່າຂອງ ເພື່ອຮ່ວມກັນສອດສ່ອງ ຄູແລກາຣ
ນຳເຂົາພິຈາລະນາອນໜູ້າຕພລິກັມທີ່ສຸຂພາພເຂົ້າມາໃນຮາຊາພາຈັກ ສົກດັກກັນກາຣລັກລອບນຳເຂົາພິຈາລະນາອນໜູ້າຕພລິກັມທີ່ສຸຂພາພທີ່ພິດກຸ່ມາຍ

4) ສ່າງເສັນສ້າງແລະພັດນາມາຕຽນພິຈາລະນາອນໜູ້າຕພລິກັມທີ່ສຸຂພາພແລະສຖານປະກອບກາຣໃຫ້ມີຮະບນ
ຄຸມກາພ ທັດເທີມສາກລ ຂ່ວຍໃນກາຣສັນສັນນູນແລະເອື້ອຕ່ອກສ່າງອອກ

5) พัฒนาวิสาหกิจผลิตภัณฑ์สุขภาพชุมชนให้มีศักยภาพด้านการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพมาตรฐาน สามารถพัฒนาระบวนการผลิต ทั้งด้านสถานที่ และบุคลากร เพื่อผลิตผลิตภัณฑ์สุขภาพชุมชนที่มีคุณภาพและปลอดภัย เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ของรัฐบาล

2.3 พัฒนาศักยภาพผู้บริโภคให้มีพฤติกรรมการบริโภคผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ถูกต้อง จนกลายเป็นวัฒนธรรมการบริโภคเพื่อสุขภาพได้อย่างยั่งยืน ดังนี้

1) เผยแพร่ รณรงค์ และประชาสัมพันธ์ข้อมูลความรู้ในการเลือกซื้อ เลือกบริโภค ผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ถูกต้องให้ทั่วถึงทั่วในเมืองและชนบท พัฒนาช่องทางการเข้าถึงข้อมูลองค์ความรู้ที่สะดวก รวดเร็ว และเข้าถึงง่าย รวมทั้ง ผลิตสื่อความรู้ต่าง ๆ เช่น คู่มือ แผ่นพับ ให้กับผู้บริโภคใช้เป็นแนวทางในการเลือกซื้อผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ปลอดภัย เป็นต้น

2) พัฒนาศูนย์รับเรื่องราวร่องทุกผู้บริโภค เพื่อให้มีระบบการตอบสนองข้อร้องเรียน ที่มีประสิทธิภาพ รวดเร็ว ให้ผู้บริโภคเกิดความพึงพอใจต่อการดำเนินการ รวมทั้ง จัดระบบการเฝ้าระวังการ โฆษณาสินค้าสุขภาพที่เกินความเป็นจริงให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

3) กระจายข้อมูลความรู้ที่ถูกต้องลงสู่ชุมชน พื้นที่ ผ่านสื่อต่าง ๆ เช่น หอกระจายข่าว ในชุมชน เพื่อให้ชุมชนมีความรู้และเกิดความตระหนักในการเลือกซื้อ เลือกบริโภคผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ปลอดภัย และสามารถปักป้องสิทธิ์ของตนเองได้

2.4 พัฒนาเครือข่ายด้านการคุ้มครองผู้บริโภคทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อร่วมกัน สนับสนุนการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ แลกเปลี่ยนและเสริมสร้างข้อมูลองค์ความรู้ระหว่างกันอย่าง ต่อเนื่อง สามารถดูแลสุขภาพของคนไทยได้

2.5 พัฒนาองค์กรให้มีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดย

1) พัฒนาองค์กรภายในให้หลักธรรมาภิบาลและนโยบายการกำกับดูแลตนเองที่ดี ทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ ด้านรัฐ สังคมและสิ่งแวดล้อม ด้านผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้านองค์การ และด้าน ผู้ปฏิบัติงาน

2) พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้คุณธรรม ตลอดจนพัฒนาองค์กรให้มีการจัดการความรู้ ซึ่งองค์กรแห่งการเรียนรู้ เนื่องจากความรู้เป็นเครื่องมือที่สำคัญสำหรับมนุษย์ในการปักป้อง คุ้มครองตัวเองให้ รอดพ้นจากสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ดังนั้น อ. ในฐานะที่มีหน้าที่ในการคุ้มครองผู้บริโภค ควรสร้างและพัฒนาความรู้ที่มีประโยชน์ให้กับผู้บริโภค และผู้ประกอบการ ให้สามารถมีภูมิปัญญา มีภูมิคุ้มกันทางความคิดและนำໄไปสู่การตัดสินใจที่ถูกต้องได้

3) พัฒนาและส่งเสริมงานวิจัยให้สอดคล้องกับทิศทางและยุทธศาสตร์ขององค์กร สร้างและส่งเสริมนักวิจัยให้มีขวัญและกำลังใจในการดำเนินงานวิจัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดนวัตกรรมที่ ส่งผลให้งานคุ้มครองผู้บริโภคด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ไม่ว่าจะเป็นงานวิจัยทางด้านยา อาหาร เครื่องสำอาง หรือด้านอื่น โดยเสนอโครงการใหม่หรือโครงการต่อเนื่องผ่านสถาบันวิจัยแห่งชาติ เพื่อเป็นช่องทางในการขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากสำนักงบประมาณ

4) พัฒนาระบบทекโนโลยีสารสนเทศให้มีความทันสมัย รวดเร็ว รองรับกับสถานการณ์ทางด้านเทคโนโลยีที่ปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว โดยการพัฒนาระบบอย่างครบวงจร ทั้งในด้านการจัดหา Software และ Hardware ที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน รวมทั้งพัฒนา People ware ให้มีศักยภาพและทักษะในการใช้อุปกรณ์และโปรแกรมต่างๆ ได้เป็นอย่างดี

2.6 ประสานความร่วมมือและบูรณาการงานร่วมกับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกกระทรวง หน่วยงานอิสระ เช่น สปสช. สสส. สวรส. และ สช. เพื่อเป็นแหล่งสนับสนุนในการดำเนินงานคุ้มครองผู้บริโภคด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพ

เป็นที่ทราบกันดีว่า งานคุ้มครองผู้บริโภคนี้เป็นภารกิจที่สำคัญ และมีบทบาททางสังคมเป็นอย่างยิ่ง ต้องใช้ทรัพยากรจำนวนมาก ทั้งบุคลากร และงบประมาณ จึงจะกำกับดูแลได้อย่างทั่วถึง แต่ถึงกระนั้น สำนักงบประมาณคงไม่สามารถจัดสรรงบประมาณให้ตามที่ต้องการทั้งหมดได้ เพราะถ้าให้ทุกกระทรวง ทุกกรม ตามจำนวนที่ขอไปทั้งหมด งบประมาณประเทศก็คงไม่เพียงพอ ดังนั้น สิ่งที่อย. ต้องคำนึงถึงเพื่อให้งบประมาณที่ได้รับในแต่ละปีเพียงพอและคุ้มค่า ก็คือ ทบทวน ชะลอ และยกเลิกกิจกรรมที่ไม่ส่งผลต่อประชาชน ไม่สนองนโยบายรัฐบาล หรือดำเนินการครอบคลุมตามเป้าหมายแล้ว จึงค่อยวางแผนดำเนินกิจกรรมใหม่ ๆ สำหรับภารกิจประจำ ก็ขอให้คำนวณงบประมาณให้เพียงพอบนพื้นฐานของความประหยัด จะได้นำไปดำเนินกิจกรรมอื่นได้

ท้ายสุดนี้ ขอให้ทุกท่านในฐานะที่เป็นนักวางแผนระดับกอง ช่วยกันระดมความคิด คาดการณ์ ลิستที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และช่วยกันวางแผน เสนอโครงการ/กิจกรรมใหม่ ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อประชาชน โดยยึดหลักการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ที่ดังไว้

(นายแพทย์พิพัฒน์ ยิ่งเสรี)

เลขานุการคณะกรรมการอาหารและยา

๒๕ พฤษภาคม ๒๕๕๑